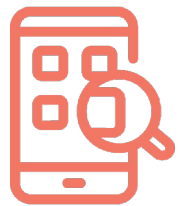


AVA 26 juni 2026 Presentatie



BOOK



STAY



USE



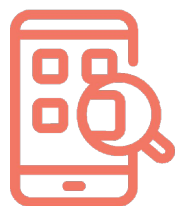
PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agenda



BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agenda

- 1) Opening
- 2) Verslag over het boekjaar 2025
 - a) Verslag van het bestuur van de Vennootschap (de "Directie") over het boekjaar 2025
 - b) Corporate governance structuur en naleving van de Nederlandse Corporate Governance Code
- 3) Jaarrekening 2025:
 - a) Vaststelling van de jaarrekening 2025 (*Stempunt*)
 - b) Bestemming van het resultaat (*Stempunt*)
 - c) Kwijting van de Directie voor het gevoerde bestuur (*Stempunt*)
 - d) Kwijting van de raad van commissarissen van de Vennootschap (de "Raad van Commissarissen") voor het gehouden toezicht (*Stempunt*)
- 4) Vaststelling bezoldigingsbeleid en -verslag
 - a) Vaststelling bezoldigingsbeleid van de Vennootschap ('het Bezoldigingsbeleid') (*Stempunt*)
 - b) Advies bezoldigingsverslag 2025 (*Stempunt* - adviserend)

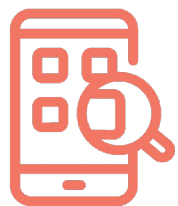
Agenda

5. Samenstelling directie van de Vennootschap ("Directie"):
 - a) besluit tot herbenoeming van de heer G.J. van Lookeren Campagne ("Van Lookeren Campagne") als statutair bestuurder van de Vennootschap (Stempunt)
 - b) besluit tot herbenoeming van de heer J.H.L. Borghuis ("Borghuis", tezamen met Lookeren Campagne de "Bestaande Directeuren") als statutair bestuurder van de Vennootschap (Stempunt)
6. Raad van Commissarissen:
 - a) Besluit tot herbenoeming van Manuela Melis als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)
 - b) Besluit tot herbenoeming van Marijke Terpstra als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)
 - c) Besluit tot herbenoeming van Heini Withagen als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)
 - d) Besluit tot herbenoeming van Tom de Witte als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)

Agenda

7. Het verlenen van een machtiging aan de Directie voor een periode van 18 maanden, te rekenen vanaf 26 juni 2026 – overeenkomstig artikelen 2:96 en 2:96a Burgerlijk Wetboek – als het vennootschapsorgaan dat bevoegd is om, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot:
 - a) uitgifte van en/of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen tot ten hoogste 10% van het huidige geplaatste aantal aandelen van de Vennootschap, plus uitgifte van en/of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen voor een additionele 10% van het huidige geplaatste aantal aandelen van de Vennootschap, welke additionele 10% kan worden aangewend voor diverse doeleinden waaronder, maar niet beperkt tot, de financiering van fusies en overnames (*Stempunt*) en
 - b) uitsluiting of beperking van het voorkeursrecht met betrekking tot de uitgifte van en/of het verlenen van rechten zoals hiervoor bedoeld onder a. (*Stempunt*)
8. Benoeming accountant (*Stempunt*)
9. Rondvraag
10. Sluiting

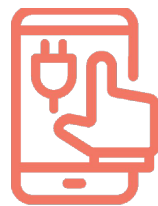
Opening



BOOK



STAY



USE



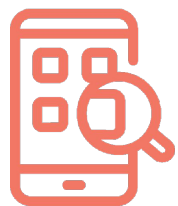
PAY



26-6-2026

ease2pay nv
listed on Euronext

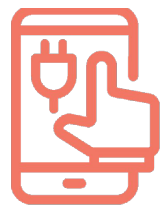
Verslag van de Directie over het boekjaar 2025



BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

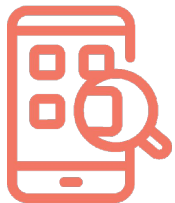
ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agendapunt 2a: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025

Jaarrekening 2025

- De vennootschap heeft in 2025 een omzet gerealiseerd van EUR 3,9 miljoen (2024: 2,9 miljoen).
- De platformomzet was 3,7 miljoen (2024: 2,7 miljoen).
- De platformomzet exclusief Miele appWash steeg in 2025 met 36% tot EUR 2,0 miljoen.
- Het transactievolume exclusief Miele appWash steeg met 67% tot 6,2 miljoen transacties (2024: 3,7 miljoen).
- Het bedrijfsresultaat voor financieringslasten en afschrijving (EBITDA) steeg van 46 duizend naar 1,0 miljoen.
- Het nettoresultaat over 2025 was 0,3 miljoen winst (2024: 0,8 miljoen verlies).

Strategy 2026 – 2030: increased growth



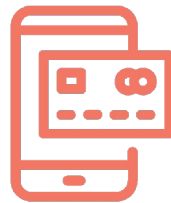
BOOK



STAY



USE



PAY



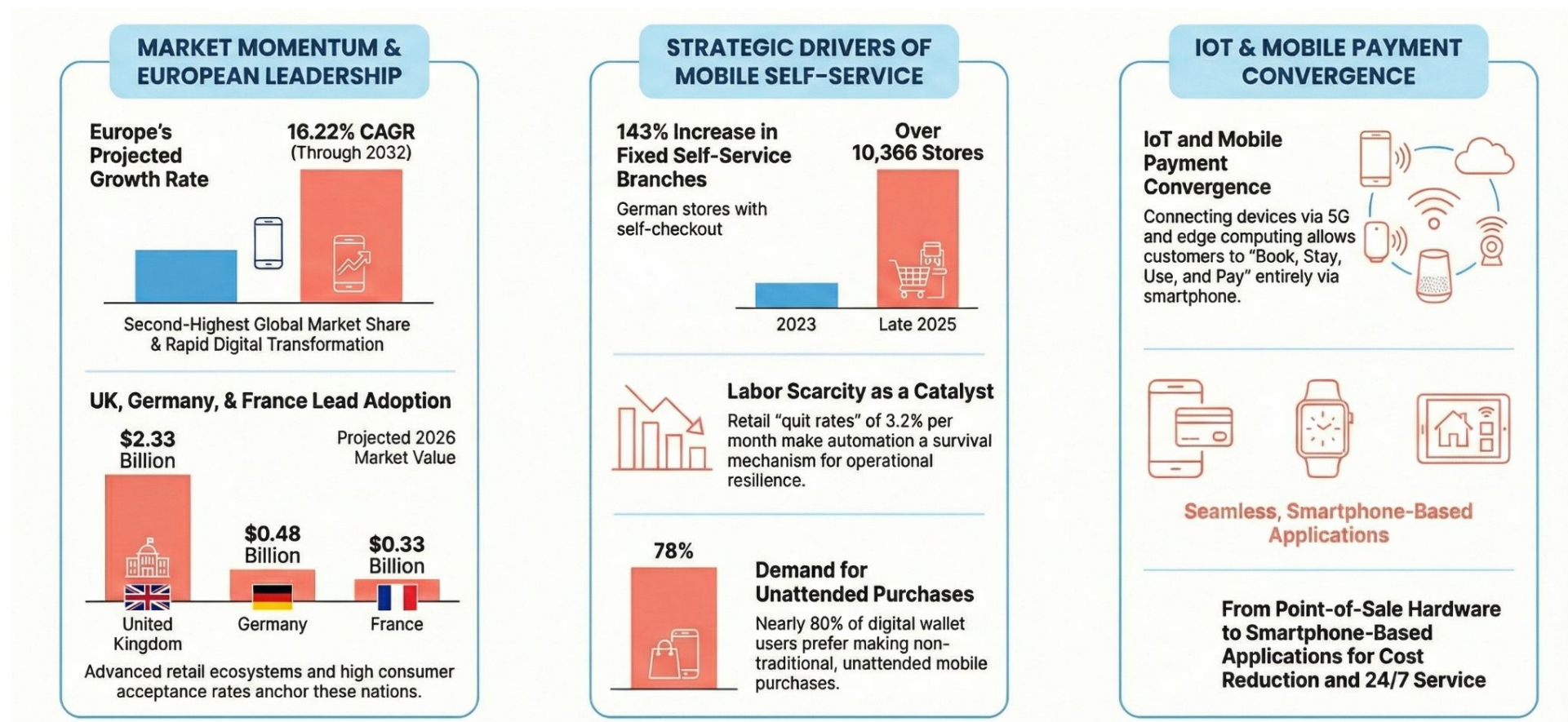
ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Business model creates mobile self-checkout for locations and their facilities



European mobile self-checkout trends: 16,2% CAGR 2026 - 2030

Positioning smartphones as primary POS to address labor shortages and demand for 24/7 convenience



Mobile self-service increases profitability

STRATEGIC COST REDUCTION



35% Reduction in Labor Hours

One supervisor can manage 4 to 6 self-checkout points simultaneously.



Zero Infrastructure Overhead

The customer's smartphone acts as the POS, eliminating the need for expensive hardware.



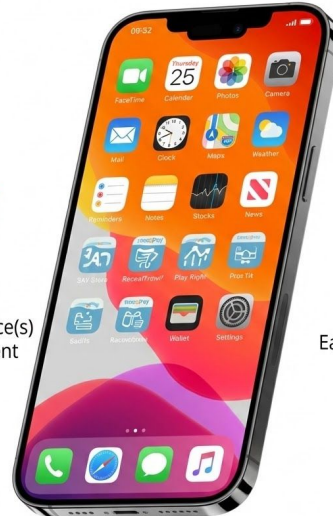
24/7 Automated Operations

Convert locations to digital self-service for around-the-clock revenue without extra staffing.



Users

User activates service(s) and makes payment



Merchants

Ease2pay transmits order

MAXIMIZING REVENUE GROWTH



30% Boost in Ticket Size

Digital upselling and browsing flexibility lead to significantly higher average order values.



Faster Customer Throughput

Mobile transactions accelerate the checkout process by 30%, increasing total daily volume.



Direct-to-Merchant Booking

Connect locations directly to large external customer bases via self-booking mobile apps.

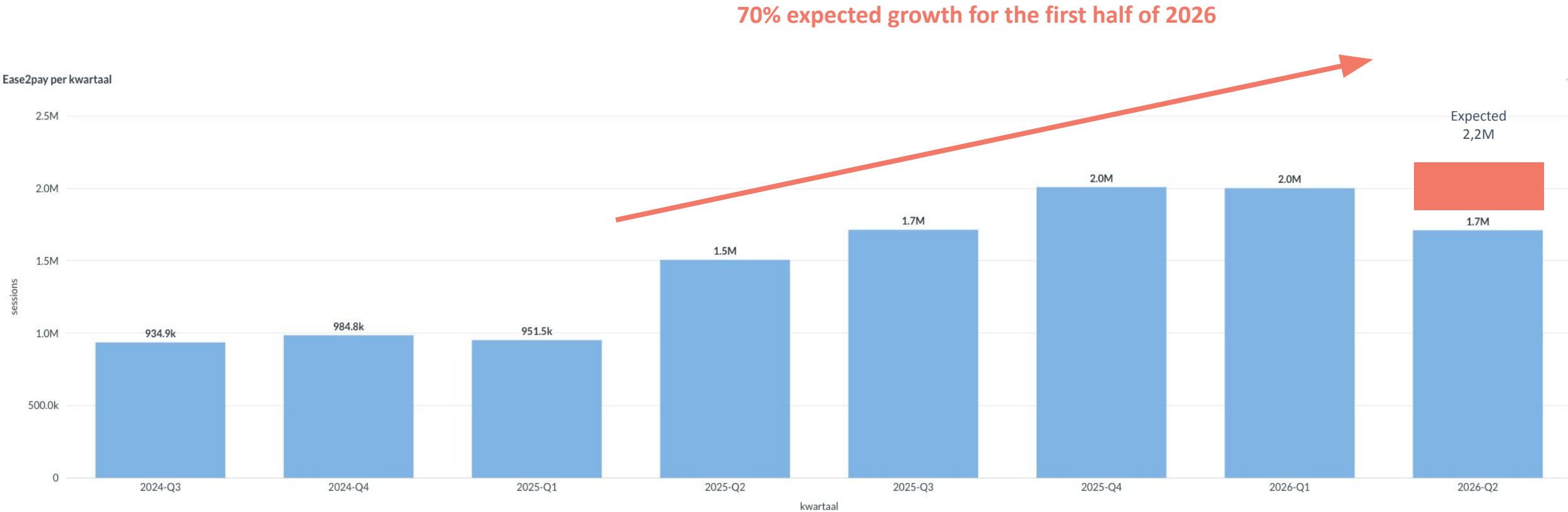
Creating a leading self-checkout platform for locations and facilities



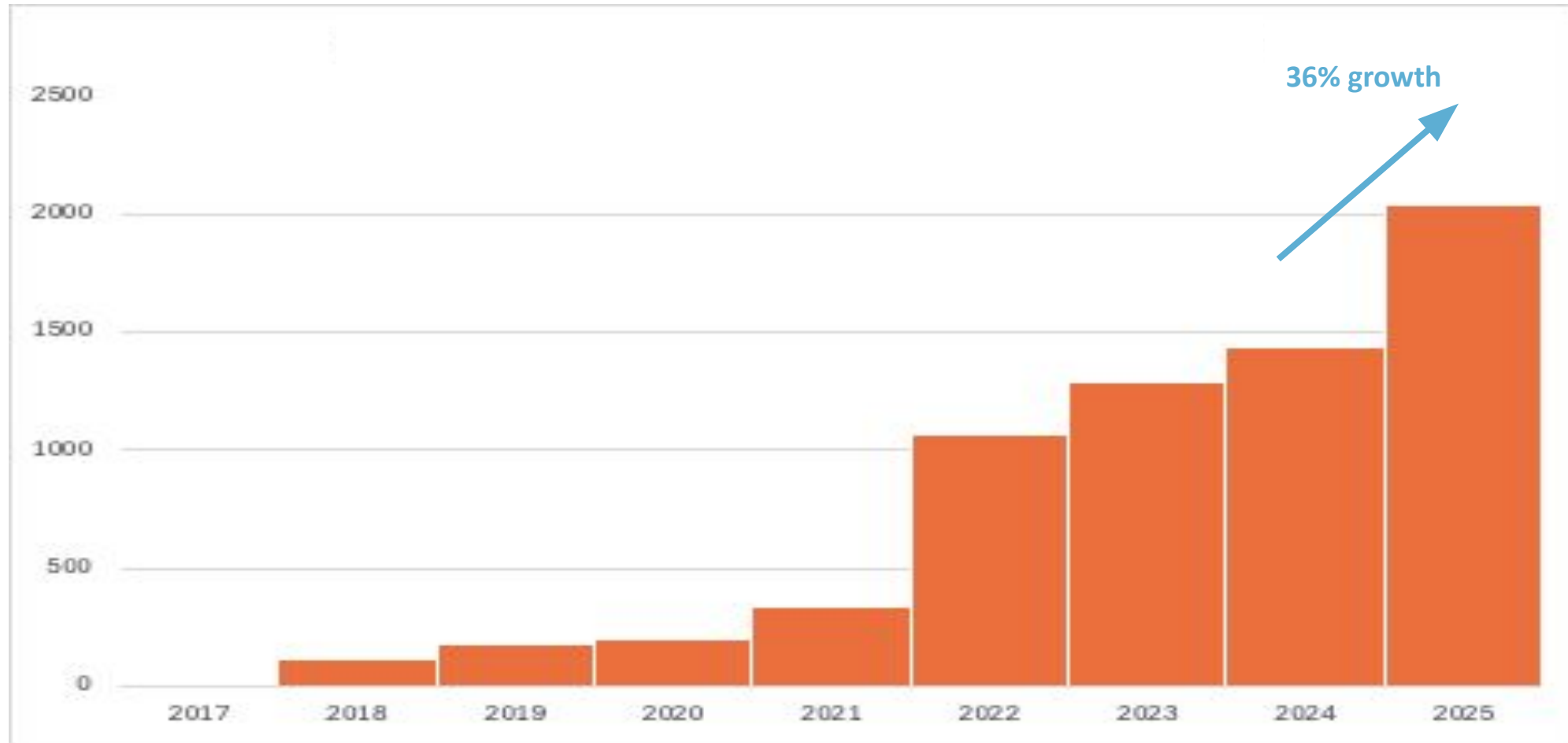
Accelerate growth in public spaces, leisure & transport locations growth is on track

	Public Spaces	Leisure Locations	Transport Locations
Targeted end-market	✓ On-street parking ✓ Off-street parking ✓ EV-charging ✓ Markets	✓ Marinas ✓ Camper sites	✓ Ports ✓ Truck stops
Mobile self-services	 Booking  Parking  Power supply	 Booking  Stay  Power supply  Water supply  Washing	 Power supply
Market	B2C/B2B/B2G	B2B/B2G	B2B/B2G
Own labels	 Prettig Parkeren  	 	 
Third party labels	 		

Transactions growth without Miele appWash

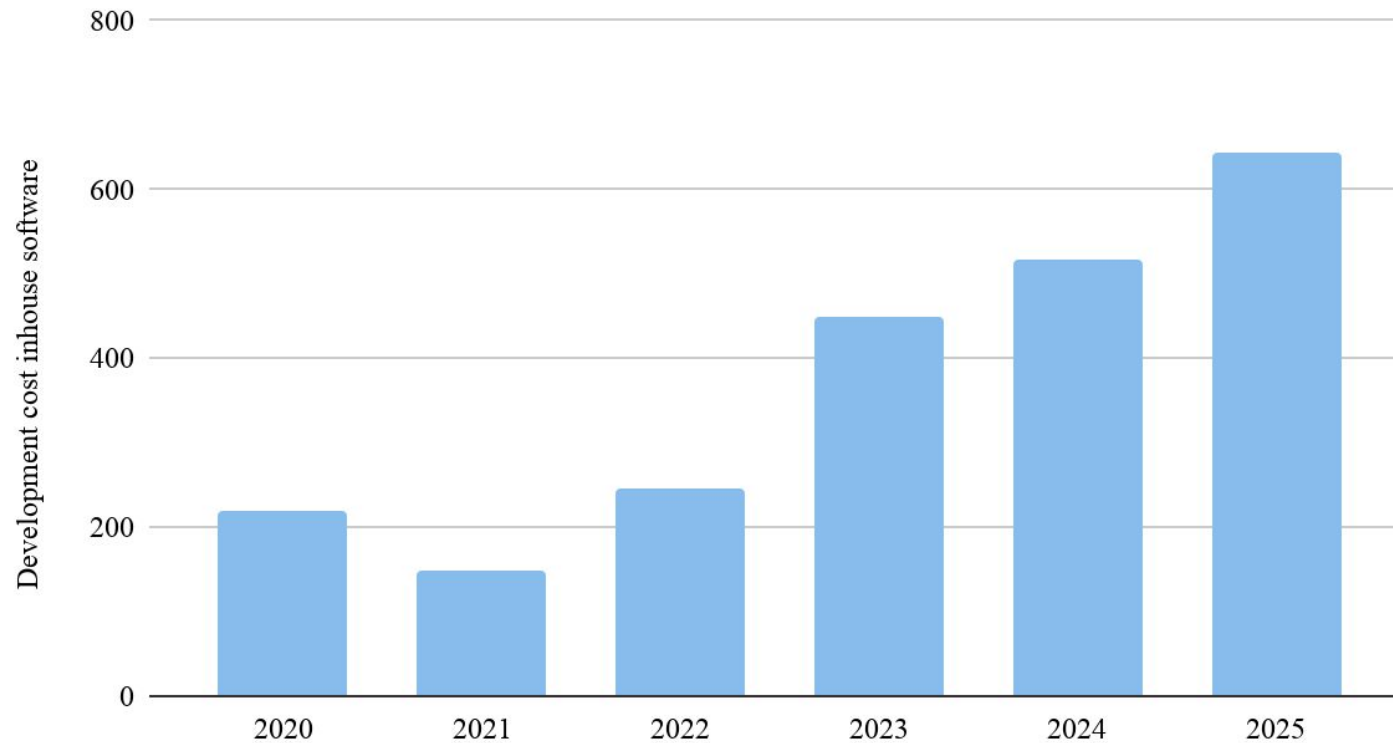


Ease2pay platform turnover (EUR 1.000) growth without Miele appWash



Ease2pay multi year investment in IT-team: platform is ready for growth

Cost inhouse software development



Public space: growth in parking and EV-charging



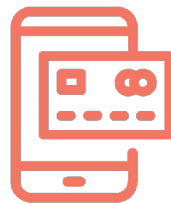
BOOK



STAY



USE



PAY



ease2pay^{nv}
listed on Euronext

The evolution of parking self checkout in the Netherlands: 1990 - 2030

Phase 1 (1990–2010):

The Physical & Transitional Era

Moving away from physical infrastructure toward digital ecosystems.



The Reign of Tangible Currency

Early self-service relied on physical parking machines where users paid with coins or paper money to receive a paper dashboard ticket.

High-Maintenance Infrastructure

Physical kiosks required significant manual upkeep, were prone to fraud, and necessitated frequent, costly cash collection services.



Phase 2 (2010–2024):

The Rise of the Smartphone App

Transition to a mobile-first era where smartphones become personal terminals.



The “Start-Stop” Revolution

Mobile ‘belparkeren’ (call-parking) apps allow users to start a session upon arrival and end it upon departure, ensuring fair pricing and high efficiency.

Dominance of Mobile Ecosystems

Major providers like EasyPark and Yellowbrick turned the user’s smartphone into a portable, personal self-checkout terminal with real-time cost tracking.

Phase 3 (2025–2030):

The Future of Invisible Payments

Shift towards growth acceleration and total connectivity with autonomous payments.

Autonomous Background Transactions

Using Automatic Number Plate Recognition (ANPR), parking sessions trigger automatically as a car enters or leaves a facility, requiring zero manual action from the driver.

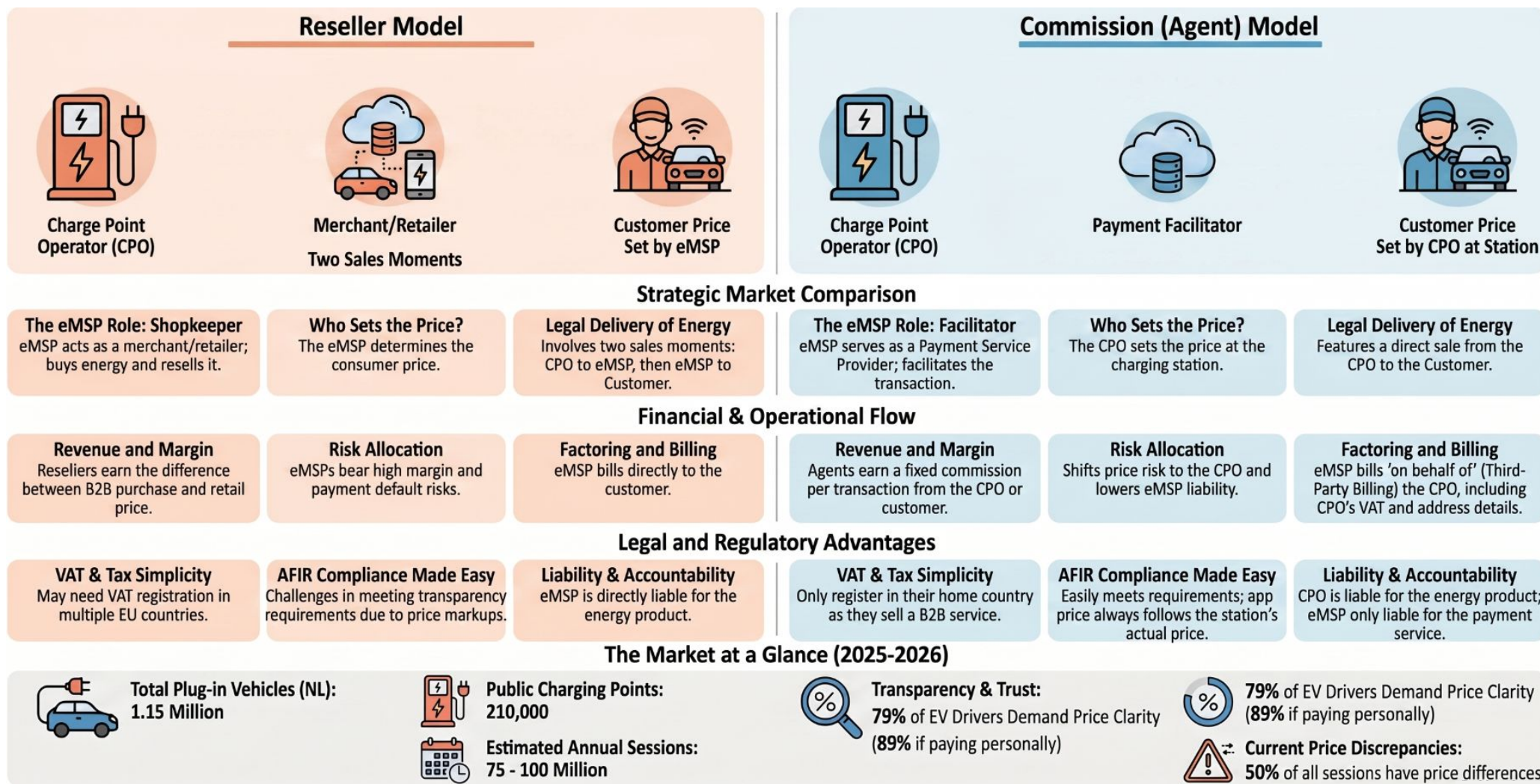


Integrated IoT and Connected Facilities

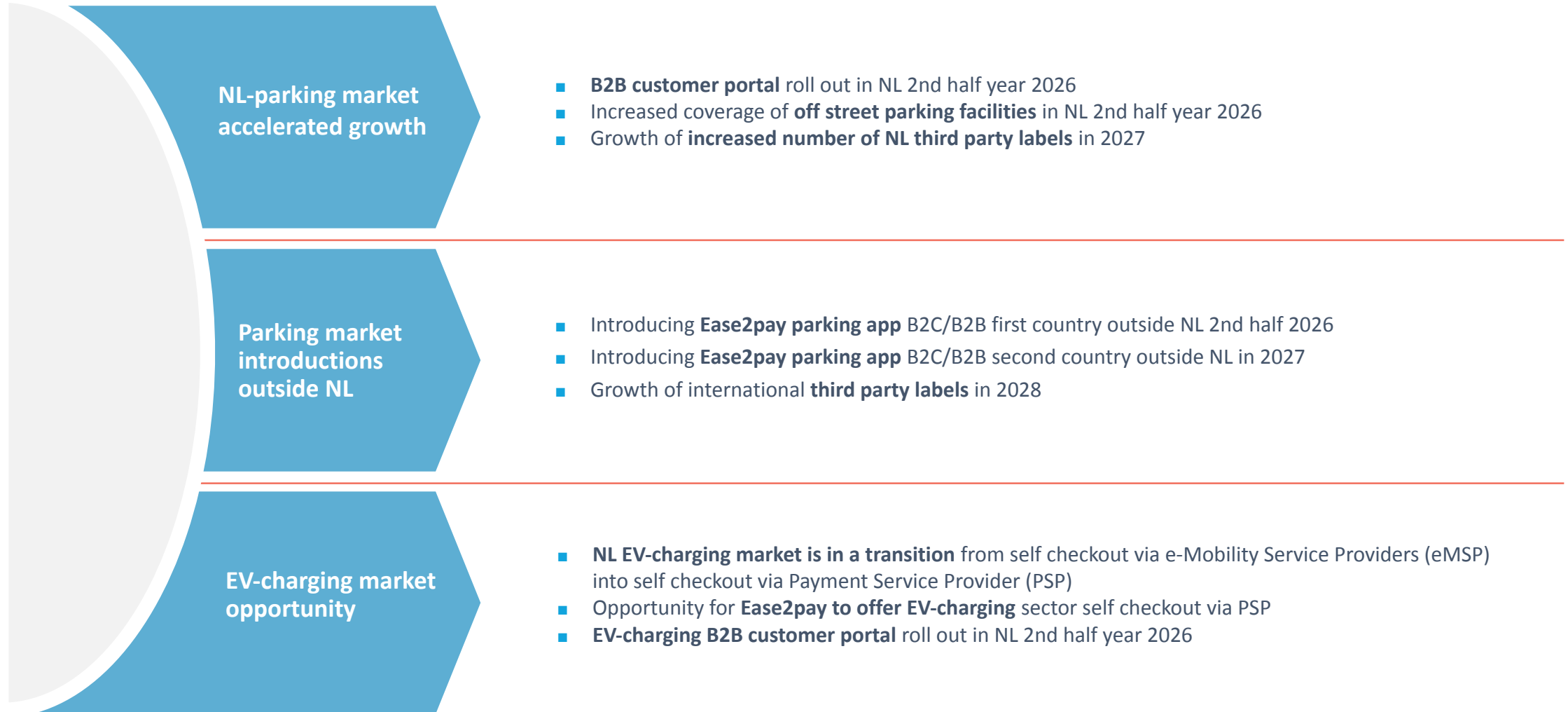
Self-checkout will expand beyond space rental to include integrated utility services like EV charging and water supply, all managed through a unified IoT backbone.



EV-charging opportunity: market in transition from self checkout via eMSP into PSP



Accelerated growth in public spaces: focus on parking and EV-charging



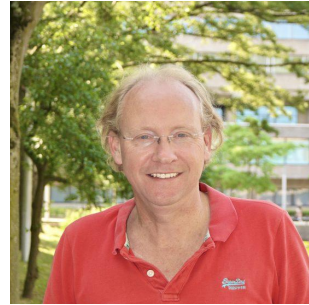
Experienced and invested CEO team committed to stay and grow the business



Jan Borghuis
Co-CEO and -founder

ease2pay^{nv} Co-founder
2017 - Present

greenwheels Co-founder
1995 - 2014

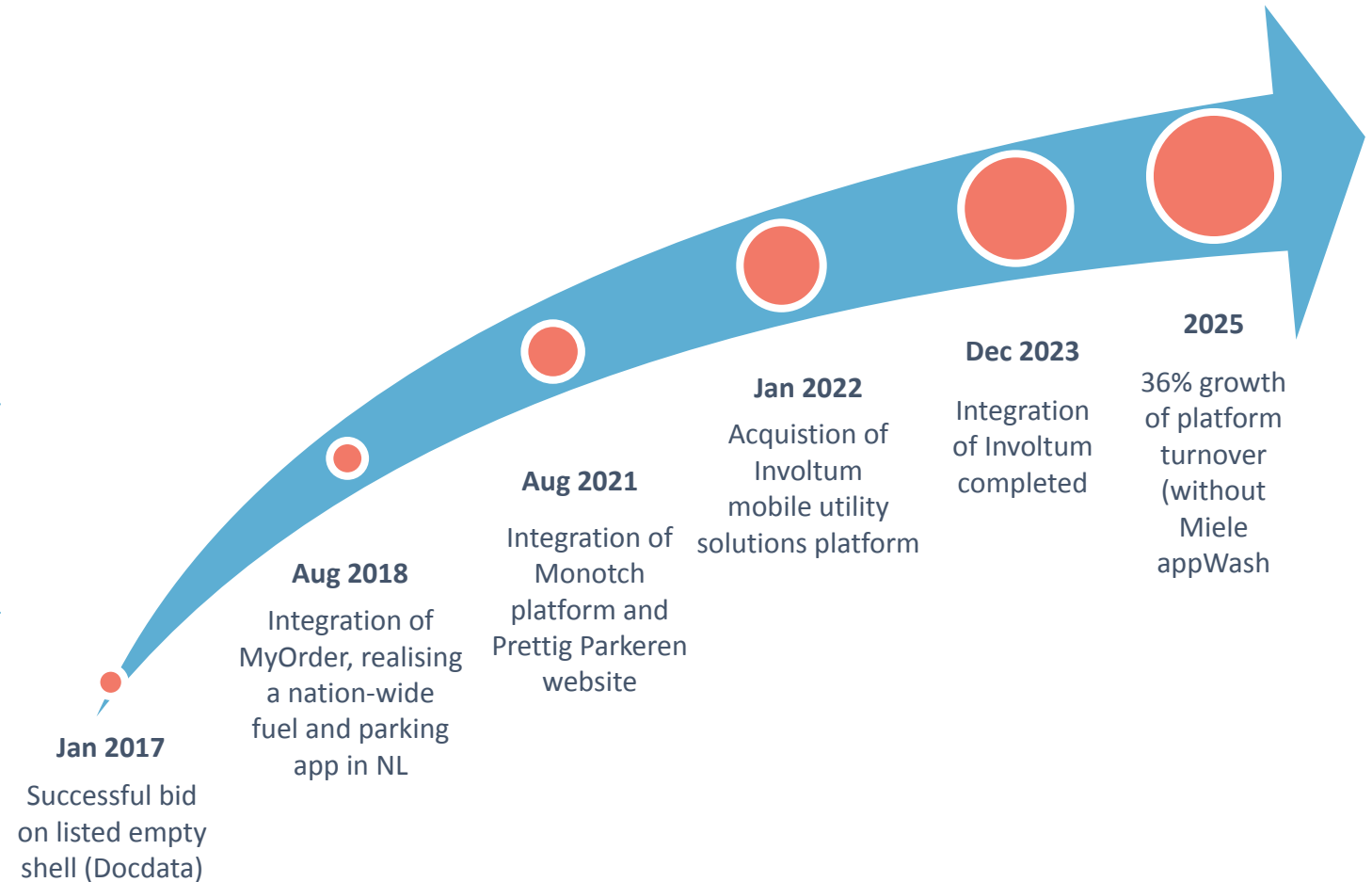


Gijs van Lookeren Campagne
Co-CEO and -founder

ease2pay^{nv} Co-founder
2017 - Present

greenwheels Co-founder
1995 - 2014

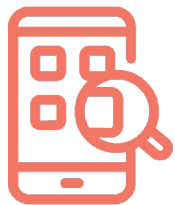
- 30 years of entrepreneurship
- Proven track record in creating and marketing IoT-driven self-service solutions
- Proven track record in building innovation leader in individual transport
- 28% combined shareholding in Ease2pay



Leading self-checkout platform for locations and facilities

Increased growth in public spaces

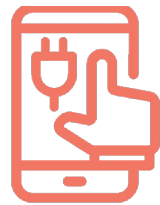
- ✓ **Autonomous growth** parking will **increase processed volume** and **turnover**
- ✓ **Duplicate success** in Dutch parking market **into two other countries**
- ✓ Business development towards **more industry leading partners** for parking and EV-charging
- ✓ Dynamic markets resulting in a list of **multiple acquisition opportunities**



BOOK



STAY



USE



PAY

Agendapunt 2b: Corporate governance structuur en naleving

Afwijkingen van de Nederlandse Corporate Governance Code (CGC) in 2025

- 1.1.5 Dialoog met stakeholders**- Gezien de beperkte omvang heeft Ease2pay geen aparte policy gepubliceerd, we doen dit wanneer de omvang van het bedrijf dit rechtvaardigt.
- 1.3 Interne auditfunctie** - Gezien de beperkte omvang heeft Ease2pay geen interne auditor aangesteld. Ease2pay is van plan een interne auditor aan te stellen wanneer de omvang van het bedrijf dit rechtvaardigt.
- 1.5.1/1.5.2/1.5.3/1.5.4 Taken en verantwoordelijkheden van de auditcommissie** - Ease2pay heeft, vanwege de beperkte omvang, geen interne auditor en auditcommissie aangesteld. De raad van commissarissen past deze aanbeveling echter wel toe en voert dit principe als geheel uit.
- 2.5.4 Toelichting op de bedrijfscultuur:** wegens de beperkte omvang en het geringe aantal werknemers wordt er niet gerapporteerd over de gedetailleerde cultuurelementen die in de bepalingen van de CGC worden gevraagd.

Jaarrekening 2025



BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Algemene vergadering van Ease2pay N.V.

Controle jaarrekening 2025

EY Accountants BV

26 Juni 2026



Shape the future
with confidence

1

Controleaanpak
& focus

Reikwijdte, strategie,
uitvoering en
conclusie

2

Materialiteit

3

Belangrijkste
aandachtspunten
in onze
controle

4

Uitkomsten

5

Communicatie
en interactie

1 | Controle aanpak & focus

1. Controleverklaring bij de jaarrekening 2025
2. Toereikende toelichtingen in de jaarrekening
3. Samenstelling deskundig team met relevante specifieke kennis
4. Risico inschattingen afgestemd met het bestuur
5. Volledig gegevensgerichte controleaanpak - beperkte omvang activiteiten en organisatie
6. Centrale controle van de groep
7. Toepassing EY Digital audit tooling (bijvoorbeeld de EY Cash Analyser)
8. Waarborgen inzake onafhankelijkheid EY

2 | Materialiteit

1. Materialiteit gehanteerd van EUR 117.000 (2024: EUR 86.500)
2. Dit bedrag is gebaseerd op 3% van de omzet over 2025
3. Voorts houden wij rekening met afwijkingen of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn

3 | Belangrijkste aandachtspunten in onze controle

1. Frauderisico's ("Key Audit Matter")

- Omzet verantwoording
- Doorbreken interne beheersing door management
- Beperkte omvang organisatie / functiescheiding

2. Waardering goodwill en overige immateriële vaste activa ("Key Audit Matter")

3. IT systemen, uitbesteding aan derde partijen en cyber risico

4. Fiscale positie – waardering actieve latente belastingen

5. Voldoen aan wet- en regelgeving

6. Continuïteitsveronderstelling

7. Gebeurtenissen na balansdatum

4 | Uitkomsten

Geen belangrijke aanpassingen in onze 2025 controle-aanpak / strategie, uiteraard toepassing relevante nieuwe ontwikkelingen ten aanzien van wet- en regelgeving zoals VOR

- Jaarrekening 2025 geeft een getrouw beeld van vermogen en resultaat conform IFRS EU en BW 2 Titel 9
- Informatie in het bestuursverslag
 - Verenigbaar met de jaarrekening en bevat geen materiele afwijkingen
 - Bevat alle informatie die BW 2 T 9 vereist
 - Nieuwe "Verklaring omtrent risicobeheersing" door bestuur
- Geen materiële ongecorrigeerde onjuistheden gesignaleerd
- Goedkeurende controleverklaring zoals opgenomen in overige gegevens jaarverslag 2025
- Bezoldigingsverslag bevat de wettelijk vereiste informatie (artikel 2:135b BW)

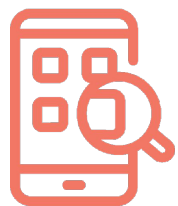
5 | Communicatie en interactie

- Onze rapportages
 - Formeel controle plan
 - Gedetailleerd accountantsverslag 2025 uitgebracht aan bestuur
- Contact met bestuur
 - Audit planning in November 2025 afgestemd
 - Periodieke afstemming en besprekingen met de raad van bestuur
- De wijze van omgaan / cultuur
 - Open en constructieve samenwerking

Agendapunt 3: Jaarrekening 2025

- a) Vaststelling van de Jaarrekening 2025 (Stempunt)
- b) Bestemming van het resultaat (Stempunt)
- c) Kwijting van de Directie voor het gevoerde bestuur (Stempunt)
- d) Kwijting van de raad van commissarissen van de Vennootschap (de "Raad van Commissarissen") voor het gehouden toezicht (Stempunt)

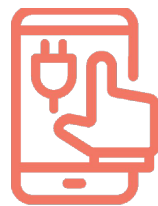
Vaststelling bezoldigingsbeleid en -verslag



BOOK



STAY



USE



PAY



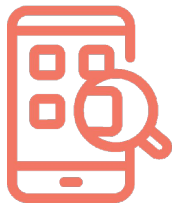
26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agendapunt 4: Vaststelling bezoldigingsbeleid en -verslag

- a) Vaststelling bezoldigingsbeleid van de Vennootschap ('het Bezoldigingsbeleid') (Stempunt)
- b) Advies bezoldigingsverslag 2025 (Stempunt - adviserend)

Samenstelling directie van de Vennootschap



BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agendapunt 5: Samenstelling directie van de Vennootschap

- a) Besluit tot herbenoeming van de heer G.J. van Lookeren Campagne ("Van Lookeren Campagne") als statutair bestuurder van de Vennootschap (Stempunt)
- b) Besluit tot herbenoeming van de heer J.H.L. Borghuis ("Borghuis", tezamen met Lookeren Campagne de "Bestaande Directeuren") als statutair bestuurder van de Vennootschap (Stempunt)

Benoeming Raad van Commissarissen



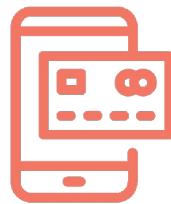
BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agendapunt 6: Benoeming Raad van Commissarissen

- a) Besluit tot herbenoeming van Manuela Melis als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)
- b) Besluit tot herbenoeming van Marijke Terpstra als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)
- c) Besluit tot herbenoeming van Heini Withagen als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)
- d) Besluit tot herbenoeming van Tom de Witte als lid van Raad van Commissarissen (Stempunt)

Het verlenen van een machtiging aan de Directie



BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agendapunt 7: Het verlenen van een machtiging aan de Directie

Het verlenen van een machtiging aan de Directie voor een periode van 18 maanden, te rekenen vanaf 26 juni 2026 – overeenkomstig artikelen 2:96 en 2:96a Burgerlijk Wetboek – als het vennootschapsorgaan dat bevoegd is om, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot:

- a) (i) uitgifte van en/of het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen tot ten hoogste 10% van het op 26 juni 2026 geplaatste aantal aandelen van de Vennootschap, plus (ii) uitgifte van en/of het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen voor een additionele 10% van het op 26 juni 2026 geplaatste aantal aandelen van de Vennootschap (derhalve in totaal tot een maximum aantal van 20% van het op 26 juni 2026 geplaatste aantal aandelen van de Vennootschap, zijnde 4.708.443 aandelen), welke additionele 10% kan worden aangewend voor diverse doeleinden waaronder, maar niet beperkt tot, de financiering van fusies en overnames passend bij de 'buy & build strategy' gemeld in het biedingsbericht van 8 november 2016. De machtiging tot uitgifte van en/of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen zoals hiervoor bedoeld onder a (i) en de machtiging bedoeld onder a (ii) gelden voor een periode van 18 maanden te rekenen vanaf 26 juni 2026; en
- b) uitsluiting of beperking van het voorkeursrecht met betrekking tot de uitgifte van en/of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen zoals hiervoor bedoeld onder a.

Deze machtigingen vervangen de eerder aan de Directie verleende machtigingen ten aanzien van de uitgifte van en/of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen.

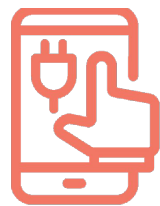
Benoeming accountant



BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

Agendapunt 8: Benoeming accountant

De Raad van Commissarissen beveelt aan om huidige externe accountant EY Accountants B.V., te benoemen tot onafhankelijke externe accountant van de Vennootschap voor de boekjaren 2026 t/m 2030.

Rondvraag



BOOK



STAY



USE



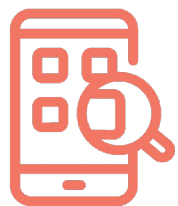
PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext

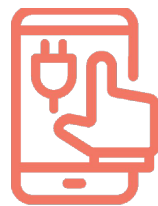
Sluiting



BOOK



STAY



USE



PAY



26-6-2026

ease2pay^{nv}
listed on Euronext