

# DOCDATA N.V. Jaarverslag 2015

**DOCDATA N.V.**  
listed on Euronext

# **DOCDATA N.V.**

listed on Euronext

Het Jaarverslag 2015 is opgesteld in de Nederlandse taal.

## **DOCDATA N.V.**

Energieweg 2 - 5145 NW Waalwijk - Nederland

Telefoon +31 (0) 416 63 11 00

Telefax +31 (0) 416 63 11 11

E-mail: [corporate@docdata.com](mailto:corporate@docdata.com)

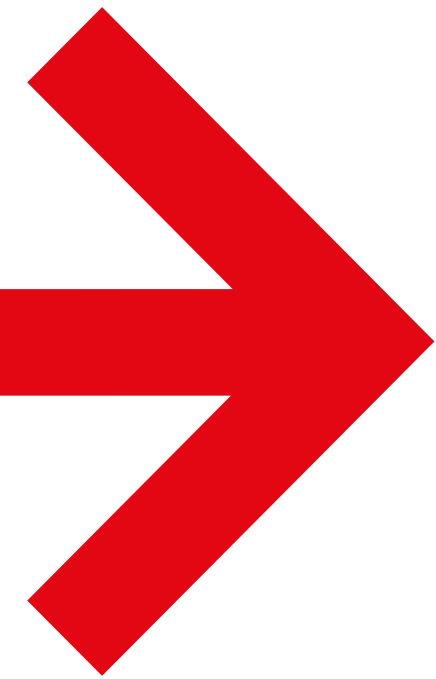
Corporate website: [www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com)

Website Docdata Groep: [www.docdata.com](http://www.docdata.com)

Website IAI Groep: [www.iai-industrial-systems.com](http://www.iai-industrial-systems.com)

Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 16081306 te Brabant.

DOCDATA N.V. is genoteerd op Euronext Amsterdam met fondscode DOCD.



**DOCDATA N.V.**  
**Jaarverslag 2015**



**“Twee deals in 6 maanden;  
Docdata en IAI succesvol  
ondergebracht bij  
strategische partijen.”**



Het transactieteam van DOCDATA N.V.  
met v.l.n.r.  
Michiel Alting von Geusau (CEO),  
Johan de Vos (Corporate Controller),  
Marc Verstraeten (CFO) en  
Arie Oudshoorn (Project Manager)

# Voorwoord CEO

In december 2015 is er een eind gekomen aan alle bedrijfsactiviteiten van het beursfonds DOCDATA N.V. Op 18 december werd het e-commerce service bedrijf Docdata verkocht aan de Amerikaanse onderneming Ingram Micro en op 22 december het technologiebedrijf IAI industrial systems aan het Zweedse ASSA ABLOY. Beide bedrijven zijn ondergebracht bij wereldwijd opererende en sterke strategische partijen en voor beide bedrijven geldt dat er weinig overlap van activiteiten is. De synergie zal vooral in de verkoop gezocht moeten worden. Hierdoor zal er ook weinig tot geen nadelig effect zijn op de werkgelegenheid, een belangrijke voorwaarde voor ons als directie.

Samen kunnen we trots zijn op hetgeen we bereikt hebben in de afgelopen jaren. Velen van U, zowel klanten, medewerkers als aandeelhouders, hebben een groot gedeelte van onze reis actief met ons meegemaakt. Samen zijn we ruim 15 jaar geleden een nieuwe weg ingeslagen, we hebben de CD en DVD productiemarkt achter ons gelaten en we hebben geïnvesteerd in de ontwikkeling van oplossingen voor de e-commerce markt. We zijn een wereldspeler geworden in het aanbieden van hoogwaardige systemen voor het personaliseren van paspoorten. We hebben successen gevierd en uitdagingen overwonnen.

Samen met onze belangrijkste klanten zijn we groot geworden waarbij een belangrijk deel van ons succes ook aan hen te danken is. Hierbij denk ik allereerst aan onze eerste e-commerce klant, bol.com. Wat een enorme groei hebben we samen sinds 1999 mogen doormaken. In de volgende jaren mochten we onder andere de Bijenkorf, Zalando en ASOS toevoegen, welke onze groei verder deden versnellen en internationaliseren. Vanaf 2000 mochten we het Nederlandse paspoort gaan voorzien van ons veiligheidskenmerk ImagePerf, wat voor ons een enorme stap betekende om door te dringen in de wereldwijde paspoort personalisatiemarkt.

Vele medewerkers hebben binnen ons bedrijf carrière kunnen maken en de mogelijkheden voor hen zijn met de beide overnames alleen maar toegenomen. Op het einde hadden we ongeveer 1.500 mensen in vaste dienst en daar bovenop een veelvoud via uitzendbureaus. Ik wil hierbij nogmaals al onze (voormalige) medewerkers danken voor hun enorme inzet en enthousiasme al die jaren en hen heel veel succes wensen met de nieuwe uitdagingen. Een speciaal woord van dank gaat uit naar mijn CFO, Marc Verstraeten met wie ik de afgelopen 15 jaren in de directie van DOCDATA N.V. mocht samenwerken. Hij was al die jaren het geweten en de kasbewaarder van het bedrijf en heeft een belangrijke bijdrage aan het succes geleverd. Daarnaast een woord van dank aan de corporate controller Johan de Vos en project manager Arie Oudshoorn die samen met ons als directie het transactieteam vormden. Ook een woord van dank aan de voorzitter en de leden van de raad van commissarissen, Harry Koorstra, Aat Schouwenaar, Dirk Lindenbergh en Victor Elsendoorn met wie we zeker het afgelopen jaar zeer regelmatig hebben samengezeten en overlegd.

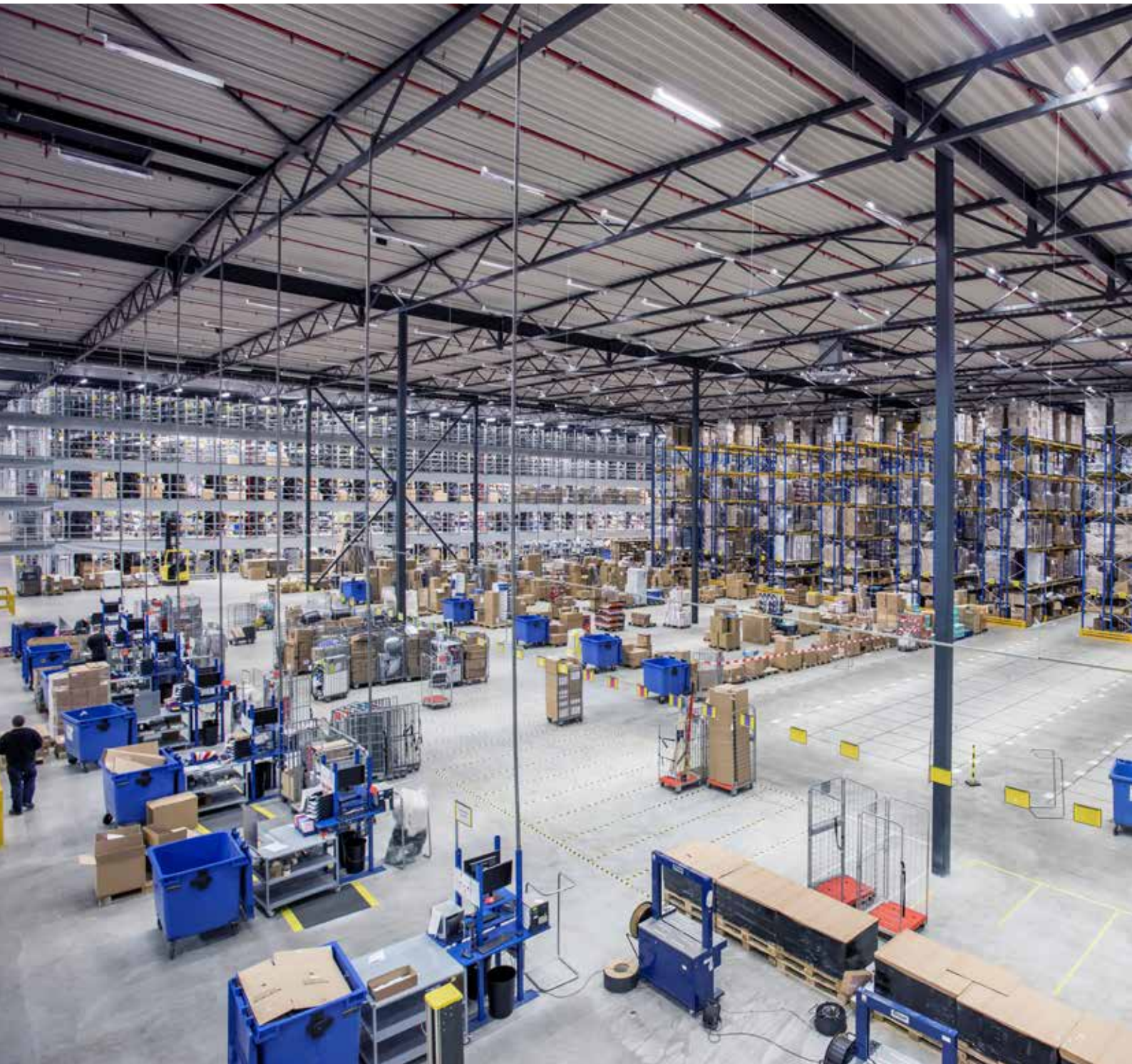
Enkele aandeelhouders waren er sinds de beursgang van DOCDATA N.V. in 1997 reeds bij, maar de meerderheid is

onderweg ingestapt en heeft de ontwikkeling en verandering van onze onderneming van dichtbij meegemaakt. Sinds 2002 hebben we elk jaar dividend uitgekeerd en met de uitkeringen in 2015 en 2016 zal het totaal uitkomen op ruim € 30,- per aandeel.

Na ruim 14 jaar als CEO van DOCDATA N.V. zal ik mijn functie op 31 maart 2016 neerleggen. Ik kijk terug op een tijd waarin we een volledige transitie als onderneming hebben ondergaan en enorm gegroeid zijn. Dit was alleen mogelijk dankzij de inzet van velen binnen onze bedrijven. We hebben hard gewerkt en op cruciale momenten geluk gehad. We zijn gegroeid met onze klanten en hebben onderweg creatieve oplossingen ontwikkeld. Wij hebben een prachtige onderneming opgebouwd waaraan iedereen zijn bijdrage heeft geleverd; klanten, medewerkers en aandeelhouders. Ik ben er trots op dat ik leiding mocht geven aan deze mooie onderneming.

**Aan eenieder, nogmaals veel dank!**

Michiel Alting von Geusau  
Chief Executive Officer DOCDATA N.V.



# Inhoud

	Pagina
Verslag van de Directie	7
Verklaring ingevolge artikel 5:25c Wet financieel toezicht (Wft)	27
Verslag van de Raad van Commissarissen	31
Het aandeel	37
Jaarrekening 2015	43
<b>Geconsolideerde jaarrekening van DOCDATA N.V.</b>	
Geconsolideerde balans	44
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	46
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	47
Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen	48
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	49
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	50
Inhoudsregister onderdelen van de toelichting	65
<b>Enkelvoudige jaarrekening van DOCDATA N.V.</b>	
Enkelvoudige balans van DOCDATA N.V.	102
Enkelvoudige winst- en verliesrekening van DOCDATA N.V.	104
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	105
Overige gegevens	110
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	110
Statutaire bepalingen omtrent de winstverdeling	119
Voorstel tot resultaatbestemming	120
Belangen in DOCDATA N.V.	121
Meerjarenoverzicht inzake het aandeel	121
Publicaties in 2015 en 2016	122
Meerjarenoverzicht	124
Kerncijfers en ratio's	125
Juridische structuur tot 18 december 2015	126
Belangrijke data	128

# De Directie

## **Michiel F.P.M. Alting von Geusau** (Nederlander, 1964, man)

- Chief Executive Officer (CEO).
- Vanaf 19 oktober 1998 werkzaam bij DOCDATA N.V.
- Benoemd tot CEO voor een derde termijn van vier jaren op 30 mei 2012, daarvoor tot 18 mei 1999 Financieel Directeur, met ingang van 18 mei 1999 CFO en met ingang van 1 maart 2002 CEO.

## **Marc E.T. Verstraeten** (Nederlander, 1966, man)

- Chief Financial Officer (CFO).
- Vanaf 1 februari 2001 werkzaam bij DOCDATA N.V.
- Benoemd tot CFO voor een derde termijn van vier jaren op 13 mei 2014, daarvoor tot 1 maart 2002 Corporate Controller, met ingang van 1 maart 2002 Financieel Directeur en met ingang van 11 mei 2006 CFO.





# Verslag van de Directie

## Financiële gang van zaken

### Algemeen

	2015 €	2014 €
<i>(€ x 1.000, percentages uitgezonderd)</i>		
Beheerskosten	(7.193)	(1.056)
Bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat (EBIT)	(7.193)	(1.056)
Nettofinancieringsresultaat	781	1.582
Resultaat voor belastingen	(6.412)	526
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, na belastingen	(5.298)	435
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belastingen	134.710	6.870
Winst over het boekjaar	129.412	7.305
Winst per aandeel (€ x 1)	18,49	1,05
Balanstotaal	33.347	99.131
Eigen vermogen	5.024	44.183
Solvabiliteit (Eigen vermogen / Balanstotaal)	15,1%	44,6%

### Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belastingen

Op 18 december 2015 is de verkoop van de aandelen van de tussenholding-vennootschappen DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. (samen met alle deelnemingen van deze beide vennootschappen 'de Docdata Groep' genoemd) afgerond en zijn deze aandelen geleverd aan Ingram Micro Regent B.V. Met deze transactie is een opbrengst van € 160,4 miljoen met een boekwinst van € 121,1 miljoen gerealiseerd. De winst in 2015 van de Docdata Groep gedurende de periode tot levering van de aandelen bedroeg € 6,8 miljoen welke is opgenomen in de consolidatie van DOCDATA N.V. en verantwoord, samen met de op de verkoop gerealiseerde boekwinst, als resultaat deelnemingen onder winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor in totaal € 127,9 miljoen.

Op 22 december 2015 is de verkoop van de aandelen van de vennootschap IAI industrial systems B.V. (samen met haar deelnemingen 'de IAI Groep' genoemd) afgerond en zijn deze aandelen geleverd aan ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. Met deze transactie is een opbrengst van € 13,1 miljoen met een boekwinst van € 12,2 miljoen gerealiseerd. Het verlies in 2015 van de IAI Groep gedurende de periode tot levering van de aandelen bedroeg € 5,4 miljoen welke is opgenomen in de consolidatie van DOCDATA N.V. en verantwoord, samen met de op de verkoop gerealiseerde boekwinst, als resultaat deelnemingen onder winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor in totaal € 6,8 miljoen. Daarnaast heeft ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. voor een totaalbedrag van bijna € 10 miljoen de door DOCDATA N.V. aan de IAI Groep verstrekte groepsfinancieringen volledig afgelost op 22 december 2015.

### Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, na belastingen

Het bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat (EBIT) van DOCDATA N.V. is uitgekomen op € 7,2 miljoen negatief, hetgeen volledig bestaat uit beheerskosten. Deze beheerskosten bestaan voor € 6,3 miljoen uit transactiekosten gerelateerd aan de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep. Hierin zijn opgenomen:

- kosten uit hoofde van de beëindiging en de afkoop van de arbeidsovereenkomsten van drie werknemers van de holding (CEO, CFO en Corporate Controller) voor € 2,1 miljoen (inclusief werkgeversbijdrage sociale lasten);
- kosten voor de (bruto) vergoeding in contanten als gevolg van de beëindiging van het DOCDATA N.V. Performance Share Plan en de afkoop van alle verplichtingen aan alle deelnemers aan het Performance Share Plan voor € 2,0 miljoen;
- advies- en consultancykosten voor de beide verkooptrajecten voor € 2,1 miljoen;
- overige aandeelhouderskosten voor € 0,1 miljoen.

De nettowinst van DOCDATA N.V. over 2015 is uitgekomen op € 129,4 miljoen (€ 18,49 winst per aandeel), waarin opgenomen naast het bedrijfsresultaat en het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten een positief netto financieringsresultaat van € 0,8 miljoen en een bate aan vennootschapsbelasting van € 1,1 miljoen. De fiscale eenheid DOCDATA N.V. heeft over 2015 een fiscaal verlies geleden, voornamelijk als gevolg van eerdergenoemde beheerskosten en het verlies van de IAI Groep dat groter is dan de winst van de Docdata Groep binnen de Nederlandse fiscale eenheid tot en met de ontvoegingsdatum. Dit fiscaal verlies kan via achterwaartse verliescompensatie worden verrekend met de winst van de fiscale eenheid over 2014 en als

gevolg daarvan is een belastingvordering gewaardeerd van € 1,2 miljoen in de balans per 31 december 2015.

De balans per 31 december 2015 van DOCDATA N.V. is als gevolg van de beide verkooptransacties aanzienlijk vereenvoudigd in vergelijking met het voorgaande jaar. Naast de eerdergenoemde kortlopende belastingvordering bestaan de vlottende activa uit een banktegoed van € 31,8 miljoen en overige vorderingen van € 0,3 miljoen (totaal activa: € 33,3 miljoen). De kortlopende verplichtingen bedragen in totaal € 28,3 miljoen, waarin opgenomen de in januari 2016 aan de aandeelhouders uit te betalen aanvullende interimuitkering van € 17,5 miljoen, crediteuren en overige schulden van € 9,3 miljoen (voornamelijk nog te betalen transactiekosten) en een voorziening voor beëindigingsvergoedingen inzake opgezegde arbeidsovereenkomsten van € 1,5 miljoen (totaal verplichtingen: € 28,3 miljoen). Het eigen vermogen van DOCDATA N.V. bedraagt € 5,0 miljoen per 31 december 2015, waarmee de solvabiliteitsratio is gedaald tot 15,1% (31 december 2014: 44,6%) als gevolg van de interimuitkeringen waartoe is besloten door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 december 2015 na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep.

Het banktegoed van DOCDATA N.V. bedraagt op 15 maart 2016 nog € 6,7 miljoen, nadat in de periode sinds 31 december 2015 (banktegoed: € 31,8 miljoen) uitgaven zijn gedaan voor:

- betaling van de aanvullende interimuitkering van € 2,50 per aandeel (€ 17,5 miljoen);
- afdracht van ingehouden dividendbelasting op de interimuitkering van € 21,00 per aandeel uit december 2015 (€ 5,2 miljoen);
- betaling van crediteuren (€ 2,0 miljoen; voornamelijk kosten van adviseurs uit 2015);

- afdracht van loonheffing over de afkoopsom van het Performance Share Plan voor de werknemers van de holding (€ 0,4 miljoen).

Het banktegoed van DOCDATA N.V. zal worden aangewend om de lopende kosten in 2016, alsmede de overige lopende verplichtingen van de beursholding af te wikkelen. Thans verwacht de Directie dat uiteindelijk, naar alle waarschijnlijkheid, een bedrag van tenminste € 4,2 miljoen zal resteren in de beursholding. Hierbij is geen rekening gehouden met de aandeelhouderswaarde die gerealiseerd wordt bij een mogelijke verkoop van de aandelen van de beursholding. Voor de toekomstverwachtingen rond DOCDATA N.V. wordt verwezen naar paragraaf 'Afwikkeling beursholding' op pagina 25 van dit verslag.

### Winstbelastingen

De winstbelastingbaten van € 1,1 miljoen in 2015 weerspiegelt het belastingeffect op het belastbare verlies voor het jaar geëindigd op 31 december 2015 van de Nederlandse fiscale eenheid met DOCDATA N.V. aan het hoofd. Het belastbare verlies van 2015 kan middels carry back verrekend worden met de belastbare winst voor het jaar geëindigd op 31 december 2014. In de balans per 31 december 2015 is deze carry back faciliteit voor het netto operationeel verlies van 2015 verantwoord als winstbelastingvordering onder de vlottende activa voor een bedrag van € 1,2 miljoen die wordt gewaardeerd tegen het volledige bedrag dat volgens de 2014 aangifte vennootschapsbelasting is betaald door de fiscale eenheid DOCDATA N.V.

Op 31 december 2015 bestaat de Nederlandse fiscale eenheid alleen nog uit de juridische entiteit DOCDATA N.V. De Nederlandse dochterondernemingen van de Docdata Groep, die eerder deel

uit maakten van de Nederlandse fiscale eenheid met DOCDATA N.V. aan het hoofd, zijn op de datum van de afronding van de verkoop van de Docdata Groep op 18 december 2015 ontvoegd nadat de Nederlandse fiscus deze datum had goedgekeurd. Ook de Nederlandse dochterondernemingen van de IAI Groep die voorheen onderdeel waren van deze fiscale eenheid, zijn ontvoegd op 22 december 2015 nadat de Nederlandse fiscus deze datum had goedgekeurd.

### Liquideiteit en kapitaal

De jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 12 mei 2015, heeft het voorstel om een dividend van € 0,55 per uitstaand aandeel uit te keren, goedgekeurd. Hierdoor zijn de ingehouden winsten binnen het eigen vermogen van de vennootschap met € 3,8 miljoen afgenomen in het jaar geëindigd op 31 december 2015. De vennootschap heeft het dividend betaald op 20 mei 2015 uit de beschikbare geldmiddelen.

De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 16 december 2015, heeft het (voorwaardelijke) voorstel om een bedrag van € 21,00 per uitstaand aandeel uit te keren, goedgekeurd (op voorwaarde dat de verkoop van de Docdata Groep zou worden afgerond) waarvan € 2,00 per aandeel als een agio uitkering (€ 14 miljoen), € 17,00 per aandeel als interim-dividend uit de verwachte winst voor het jaar eindigend op 31 december 2015 (€ 119 miljoen) en € 2,00 per aandeel als dividend uit de ingehouden winsten (€ 14 miljoen). Deze totale interimuitkering resulteerde in een afname van € 147 miljoen van het eigen vermogen van de vennootschap in 2015 en werd betaald op 29 december 2015 uit de beschikbare geldmiddelen na afronding van de verkoop van de Docdata Groep. Daarnaast heeft de Buitengewone

Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 16 december 2015 ook het (voorwaardelijke) voorstel om een bedrag van € 2,50 per uitstaand aandeel uit te keren, goedgekeurd (op voorwaarde dat de verkoop van de IAI Groep zou worden afgerond). Hierdoor namen de ingehouden winsten in het eigen vermogen van de vennootschap in 2015 af met € 17,5 miljoen. Deze interim-uitkering is opgenomen als een verplichting aan aandeelhouders per 31 december 2015 en is door de vennootschap betaald op 11 januari 2016 uit de beschikbare geldmiddelen per 31 december 2015.

De rechten op aandelen ('Performance Shares') die in 2012 onder het 'Performance Share Plan' voorwaardelijk zijn toegekend, zijn op 1 juni 2015 onvoorwaardelijk toegekend met een vesting percentage van 84,63% gebaseerd op de gemiddelde jaarlijkse groei van de 'Total Shareholder Return' (TSR) over de driejaars performance periode voor de jaren 2012, 2013 en 2014. Van het totaal aantal uitstaande 'Performance Shares' van 62.387 heeft de vennootschap 52.805 eigen aandelen geleverd. Omdat de vennootschap 20.731 eigen aandelen in bezit had aan het begin van het boekjaar werden extra eigen aandelen ingekocht via een effectenmakelaar op de Euronext Amsterdam beurs in de weken na bekendmaking van de jaarcijfers 2014 (in totaal zijn 49.269 aandelen ingekocht in twee tranches; op 27 februari 2015 en 6 maart 2015 met een gemiddelde inkoop-prijs van € 21,13 per aandeel). Op 30 juni 2015 had de vennootschap nog 13.829 eigen aandelen in bezit, na levering van 3.366 bonusaandelen over 2014 aan de CEO en de CFO na goedkeuring van het remuneratierapport 2014 in mei 2015. Deze 13.829 eigen aandelen zijn op 16 oktober 2015 verkocht via een effectenmakelaar op de Euronext Amsterdam beurs tegen een gemiddelde prijs van € 22,00 en genereerde daardoor een verkoopopbrengst van € 304 duizend die

rechtstreeks in het eigen vermogen is verantwoord. Sindsdien houdt de vennootschap geen eigen aandelen meer.

Na de goedkeuring van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 december 2015, werd het 'DOCDATA N.V. Performance Share Plan' met onmiddellijke ingang beëindigd en zijn de deelnemers aan het 'Performance Share Plan' gecompenseerd middels toekenning van een vergoeding in contanten voor het vervallen van hun uitstaande voorwaardelijk toegekende 'Performance Shares' in de jaren 2013, 2014 en 2015. Deze afwikkeling in contanten is bepaald op basis van de werkelijk gerealiseerde performance periode tot het moment van beëindiging. Op het moment van beëindigen stonden 91.070 'Performance Shares' open waarvoor in totaal een vergoeding in contanten van € 2,0 miljoen is uitgekeerd in 2015 die is verantwoord als beheerskosten in de winst- en verliesrekening. Hierop is nog € 0,2 miljoen in mindering gebracht als vrijval van de reserve voor eigen aandelen en op aandelen gebaseerde transacties, waarna de totale kosten voor de afwikkeling van het PSP uitkomen op € 1,8 miljoen. De vergoeding in contanten is aan alle deelnemers uitbetaald als bruto (belastbaar) loon in de salarisverwerking van december 2015. Voor de twee leden van de Directie van DOCDATA N.V. is een 'claw back' korting vrijwillig toegepast bij de afwikkeling van de voorwaardelijke 'Performance Shares' in contanten overeenkomstig de bepalingen van artikel 2: 135, sec. 7 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek, wat neerkomt op een totale korting van € 73 duizend.

De eigen aandelen benodigd bij het onvoorwaardelijk worden van de 'Performance Share Plans' in voorgaande jaren, werden aangekocht door de vennootschap, indien en wanneer dat

nodig was in de toekomst, via een effectenmakelaar aan de Euronext Amsterdam beurs. De 'reserve voor eigen aandelen' in het eigen vermogen per 31 december 2014 bedroeg € 80 duizend (credit), wat neerkomt op het totaal van de aankoopprijs betaald voor de eigen aandelen in bezit en alle kosten die ten laste van het resultaat zijn geboekt voor de 'Performance Shares' toegekend in 2012, 2013 en 2014 per 31 december 2014. Telkens wanneer 'Performance Shares' onvoorwaardelijk werden ('vesten') of eigen aandelen werden verkocht, viel de 'Reserve voor eigen aandelen en op aandelen gebaseerde kosten' vrij ten gunste van de ingehouden winsten voor het bedrag gerelateerd aan de 'vested' 'Performance Shares' of verkochte eigen aandelen. In het jaar eindigend op 31 december 2015 is de 'Reserve voor eigen aandelen en op aandelen gebaseerde kosten' volledig vrijgevalen aangezien er geen 'Performance Shares' of eigen aandelen meer in bezit zijn per 31 december 2015.

In 2015 realiseerde de Groep een netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 17,1 miljoen, bestaande uit een positieve netto kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (€ 17,6 miljoen) en een negatieve netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van DOCDATA N.V. (-/- € 0,5 miljoen). Een totaalbedrag van € 173,5 miljoen is ontvangen uit de verkoop van de Docdata Groep (€ 160,4 miljoen) en de IAI Groep (€ 13,1 miljoen, exclusief de terugbetaling van groepsleningen verstrekt door DOCDATA N.V. aan de IAI Groep). De Groep heeft in 2015 in totaal een (netto) bedrag van € 8 miljoen geïnvesteerd en betaald voor beëindigde bedrijfsactiviteiten (€ 5,5 miljoen investeringen in materiële vaste activa, € 4,5 miljoen investeringen in immateriële activa, minus een opbrengst van € 2 miljoen voor de verkoop van materiële vaste activa). Verder heeft DOCDATA N.V. een bedrag van € 10 miljoen aan verstrekte groeps-



leningen, verkocht aan ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. tegen de nominale waarde per 22 december 2015 als onderdeel van de verkoop. Tenslotte heeft de vennootschap voor een netto bedrag van € 0,7 miljoen eigen aandelen gekocht en verkocht, is het rekening-courantkrediet van € 9,2 miljoen per 31 december 2014 terugbetaald en is er voor een totaalbedrag van € 150,8 miljoen aan dividenden en interim-uitkeringen betaald in 2015. Als gevolg hiervan bedraagt de kaspositie van de vennootschap € 31,8 miljoen op 31 december 2015. Met deze middelen heeft de vennootschap in de eerste maanden van 2016 de interim-uitkering van januari van € 17,5 miljoen en de dividendbelasting van in totaal € 5,2 miljoen betaald. Deze dividendbelasting is door de vennootschap ingehouden op de interim-uitkering van € 21,00 van december 2015. Tevens is er voor een totaalbedrag van bijna € 2,4 miljoen betaald aan crediteuren en loonbelasting.

## Duurzaamheid en verantwoordelijkheid

Tot en met de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep heeft de Groep zich ingezet voor een maatschappelijk verantwoorde wijze van ondernemen. Samen met klanten, medewerkers, leveranciers, business partners en aandeelhouders werd gezocht naar oplossingen om mogelijke negatieve effecten van de bedrijfsvoering op de omgeving te verminderen en de positieve effecten te vermeerderen. Duurzaamheid werd zoveel mogelijk geborgd in processen, diensten en producten en voor zover als mogelijk werd dit ook ingebed in de gebruikte managementsystemen. Bij de Docdata Groep ging het voornamelijk over transportefficiency, duurzame verpakkingen, energiebesparing en medewerkerbetrokkenheid. Bij de Docdata Groep en de IAI Groep werd voldaan aan relevante ISO normen of

richtlijnen voor specifieke bedrijfsactiviteiten zoals Docdata Fashion en Docdata Payments.

De vestigingen in de diverse landen voldeden aan de lokale eisen op het gebied van veiligheid, milieubelasting en hygiëne. Bij de bedrijfsvoering werd zoveel mogelijk rekening gehouden met duurzame en milieubewuste oplossingen die vaak ook economisch het gunstigst zijn voor zowel de onderneming als voor onze klanten. De ambities die nagestreefd werden lagen op het gebied van een duurzame relatie met alle stakeholders met thema's als transparantie, integriteit, loyaliteit en tevredenheid. Het streven was een aantrekkelijke werkgever voor eigen en ingehuurde medewerkers te zijn alsmede een maatschappelijk verantwoorde partij voor leveranciers, klanten en medewerkers.

Na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep resteert alleen nog de vennootschap DOCDATA N.V. zonder bedrijfsactiviteiten. Duurzaamheid en verantwoordelijkheid blijven belangrijke uitgangspunten voor DOCDATA N.V. waarbij de belangrijkste aspecten nu gericht zijn op de relatie met aandeelhouders en investeerders als gevolg van de start van het proces om DOCDATA N.V. te verkopen dan wel op te heffen.

## Duurzame relaties

Met onze stakeholders onderhouden wij duurzame relaties. Deze kenmerken zich door respect voor wederzijdse belangen, lange termijn gerichtheid en wederzijds vertrouwen. Wij benaderen onze diverse stakeholdergroepen op de voor hen meest passende wijze, waarbij transparantie in communicatie over onze activiteiten en resultaten steeds voorop staat. De belangrijkste data van contacten met onze externe stakeholders is te vinden op [www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com) op het tabblad 'Investeerders'.

## Goed werkgeverschap

De Docdata Groep en de IAI Groep hebben onder de leiding van DOCDATA N.V. gestreefd een professioneel en betrouwbaar werkgever te zijn. Uitdaging, veiligheid en een gezonde werkomgeving waren belangrijke pijlers voor het ondernemerschap die ook vastgelegd werden in interne reglementen. Centrale onderwerpen waren Respect en Welzijn, Eerlijkheid, Openheid en Waardering.

Bij de verkooptrajecten voor zowel de Docdata Groep als de IAI Groep heeft de Directie van DOCDATA N.V. continuïteit van het bedrijfsonderdeel en behoud van werkgelegenheid zwaar laten meewegen in de uiteindelijke keuze voor Ingram Micro en ASSO ABLOY als de kopende partijen.

## Milieu

De Docdata Groep was een groot energieverbruiker van de Groep. Waar mogelijk werden oude, onzuinige panden uitgefaseerd en nieuwe moderne panden gehuurd die voldeden aan de laatste energie- en isolatietechnieken. Het energieverbruik werd zoveel mogelijk gereduceerd door moderne oplossingen als koude-warmteopslag, energiezuinige tl-verlichting en het gebruik van energiezuinige datacenters.

Met transportpartners werd samengewerkt om transportbewegingen te verminderen wat ten goede komt aan een verbetering van duurzaamheid en kostenbesparingen. Samen met de klanten van de Docdata Groep werd voortdurend gezocht naar verpakkingsoplossingen en werden duurzame verpakkingsmaterialen aangeboden. Met de komst van nieuwe verpakkingsmachines konden grote en kleine pakketten passender ingepakt worden met als gevolg een lager verbruik van verpakkingsmateriaal.

De IAI Groep produceert onder andere machines waarbij het gebruikelijk was dat deze aan het eind van het onderhoudscontract geretourneerd werden. De machines die retour komen van klanten werden volledig ontmanteld en de onderdelen werden bij de in Nederland gebruikelijke inzamelpunten ter inzameling aangeboden of waar mogelijk worden hergebruikt.

### Gedragscode en naleving

In onze gedragscode zijn de grondbeginselen van onze waarden en normen beschreven en zijn van toepassing op alle medewerkers in binnen- en buitenland. Het niet naleven van deze code zal leiden tot passende maatregelen jegens de betreffende overtreder. In het verslagjaar hebben de Directie, de Raad van Commissarissen en het lokale management geen zwaarwegende meldingen van overtredingen ontvangen. De volledige tekst van de gedragscode is te vinden op [www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com) op het tabblad 'Corporate Governance'.

### Personeel en organisatie

Tot aan de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep was de personele organisatie van de Groep groeiende. Dit betrof met name de Docdata Groep als gevolg van de groeiende activiteiten. De personele omvang van de IAI Groep is gedurende 2015 afgenomen om de teruggang in orders op te vangen en kosten te besparen. Het gemiddeld aantal werknemers van de Groep in 2015 was 1.358 FTE vergeleken met 1.252 gemiddeld in 2014. Na de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten resteren alleen nog de werknemers van DOCDATA N.V. (3,9 FTE per 31 december 2015).

De aansturing van de landenorganisaties

van de Docdata Groep vond plaats onder de verantwoordelijkheid van een landenmanager. Docdata Payments nam een bijzondere positie in als gevolg van het voldoen aan regelgeving van De Nederlandsche Bank.

De Nederlandsche Bank heeft op 24 mei 2011 aan docdata payments B.V. een vergunning verleend voor het optreden als betaalinstantie. Deze vergunning is gebaseerd op de Richtlijn Betaaldienst ('Payment Services Directive') die binnen de Europese Unie is opgesteld ter uitvoering van SEPA ('Single Euro Payments Area'). Als onderdeel van het aannamebeleid van docdata payments B.V. worden alle nieuwe medewerkers gescreend en wordt een VOG (Verklaring omtrent gedrag) opgevraagd.

### Informatietechnologie en lasertechnologie

De Docdata Groep heeft vanaf haar oprichting in 1997 geïnvesteerd in IT. Het warehouse managementsysteem is een state-of-the-art IT-systeem en het kloppend hart van de Docdata Groep. Door dit systeem en de verregaande mechanisatie van de operatie is de Docdata Groep in staat om piekverkoop op te vangen en tegemoet te komen aan de steeds complexer wordende vraagstukken binnen de e-commerce business. Daarnaast werd geïnvesteerd in nieuwe oplossingen samen met haar klanten en via haar Business Intelligence afdeling beschikt de Docdata Groep over informatie die zij inzet om de dienstverlening continu te optimaliseren. Flexibiliteit, schaalbaarheid, betrouwbaarheid en beveiliging blijven onverminderd de belangrijkste voorwaarden voor het warehouse managementsysteem van Docdata. Ook het payment platform van de Docdata Groep is continu doorontwikkeld op diverse vlakken zoals nieuwe (internationale) betaalmethoden, interfaces, fraude-modules en conversieverhogende betaaloplossingen.

Lasertechnologie is de kerncompetentie van de IAI Groep en wordt toegepast in diverse geavanceerde systemen. De uitgebreide kennis en ervaring leiden uiteindelijk tot klantspecifieke systemen die er voor zorgen dat producten snel, nauwkeurig en zonder kwaliteitsverlies door het systeem geleid worden. Er is een continue zoektocht naar mogelijke toepassingen waarin de lasertechnologie een unieke oplossing kan bieden. Dit vergt investeringen in mensen, technologie en testsystemen en wij werken samen met (internationale) technologische instituten voor onderzoek.

### Risicoprofiel en -beheersing

#### Algemeen en risicohouding

De strategie en het ondernemingsbeleid van de Groep waren gericht op groei op de lange termijn. De Docdata Groep en de IAI Groep waren verschillende bedrijfsonderdelen met ieder een eigen strategie en dynamiek. De operationele, markttechnische en financiële aspecten van beide bedrijven waren verschillend. Zaken als Corporate Governance, gedragscodes en risicobeheersing werden centraal aangestuurd vanuit de holding. Onder toezicht van de Raad van Commissarissen was de Directie verantwoordelijk voor het management controlesysteem dat onder meer bestaat uit strategievaststelling, business planning en budgetbepaling. Het management van de individuele bedrijven stelde jaarlijks een budget op dat werd besproken met de Directie om vervolgens te worden goedgekeurd. De Directie stelde uiteindelijk een jaarlijks geconsolideerd budget op dat ter beoordeelung en goedkeuring werd voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Vast onderdeel van het budget was de verwachte en benodigde investeringen om de doelstellingen te kunnen realiseren. Maandelijks werden de resultaten en liquiditeitsposities





commerce



growing your business with e-commerce solutions

payments



payments without boundaries

fulfilment



fulfilling tens of thousands of wishes every day

media



digital solutions for the world of media





besproken en vergeleken met de resultaten van het voorgaande jaar en het budget. De verwachtingen ten aanzien van de resultaten voor het gehele boekjaar werden eveneens maandelijks geanalyseerd en besproken. Er waren vaste procedures voor investeringen en desinvesteringen inclusief de beoordeling en goedkeuring van acquisities. De Directie legde maandelijks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen over de belangrijkste (financiële) ontwikkelingen.

Toen in de loop van 2015 de verkoopprocessen van de Docdata Groep en de IAI Groep meer gestalte kregen werd de rapportage aan de Raad van Commissarissen uitgebreid met (financiële) inzichten in de gevolgen van een eventuele verkoop van één of beide onderdelen. Dit zowel vanuit het perspectief van een verkoop van de beursgenoteerde aandelen van DOCDATA N.V. als vanuit het perspectief dat de Docdata Groep en de IAI Groep als zelfstandig onderdeel verkocht werden. Binnen de Groep en tot het moment van verkoop werden risico's voortdurend bewaakt en waar nodig werden maatregelen genomen om het risico, voor zover mogelijk, te beperken. Na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep zijn alle risico's overgegaan naar de nieuwe eigenaar.

Na de verkoop heeft DOCDATA N.V. geen bedrijfsactiviteiten meer en is het beleid er op gericht om de lege beursvennootschap te verkopen dan wel op te heffen. Het beleid is er tevens op gericht om een maximale opbrengst voor de aandeelhouders te realiseren middels een verkoop van de aandelen dan wel een uitkering van het kapitaal middels een slotdividend. Belangrijk voor de vennootschap is dat alle verplichtingen kunnen worden voldaan. DOCDATA N.V. streeft er na de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten naar om de resterende risico's tot een uiterst minimum te beperken daar deze direct gevolgen kunnen hebben voor de

uiteindelijke opbrengst voor aandeelhouders bij een verkoop of opheffing van de vennootschap. De Directie van DOCDATA N.V. heeft geen andere risico's geïdentificeerd dan een potentieel liquiditeitsrisico. De strategie van DOCDATA N.V. is gericht op het voorkomen van een liquiditeitstekort en het handhaven van een zo hoog mogelijk vermogen van de vennootschap nadat aan alle verplichtingen is voldaan.

De Directie streeft er in algemene zin naar om risico's tot een minimum te beperken en geen substantiële risico's aan te gaan zonder dat deze risico's beheersbaar gehouden kunnen worden. Het risicobeheersingsmodel van de onderneming is gebaseerd op het COSO-raamwerk. De Directie is zich bewust dat dergelijke systemen - hoe professioneel ook - geen absolute zekerheid bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat deze systemen onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel kunnen voorkomen. De Directie is echter wel van mening dat de huidige systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. De Directie verklaart de verantwoordelijkheid op zich te nemen voor de opzet en werking van het interne risicobeheersingssysteem.

Gedurende het jaar voerde de Directie risicoanalyses uit en worden relevante risico's in kaart gebracht. Voor de relevante risico's zijn mitigerende acties getroffen of in werking gezet. De Directie verklaart dat, voor zover bij de Directie bekend, de interne risicobeheersings- en controlesystemen in 2015 en tot op het moment van het opstellen van het jaarverslag in 2016, een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt.

## Risico's gerelateerd aan de strategie

De onderneming volgde al jaren een groeistrategie en heeft deze voor de Docdata Groep tot aan het moment van de verkoop weten te realiseren. Als gevolg van gebrek aan orders bij de IAI Groep in 2015 kon de groeistrategie niet binnen een aanvaardbare tijds-horizon gerealiseerd worden en werd een herstructurering doorgevoerd teneinde kosten te besparen en hernieuwde focus aan te brengen. De groeipotentie van de IAI Groep is echter nooit verdwenen.

Met de verkoop van de Docdata Groep is een belangrijke fase in de ontwikkeling van de e-commerce activiteiten afgerond voor DOCDATA N.V. en is de mogelijkheid gecreëerd om Docdata onderdeel van een sterke strategische partner met een wereldwijde dienstverlening en marktbenadering te laten worden. Na de verkoop van de Docdata Groep was het voor DOCDATA N.V. belangrijk dat ook de continuïteit van de IAI Groep gewaarborgd kon worden. De IAI Groep had binnen de Groep een relatief klein aandeel in de totale activiteiten maar vergde niet minder aandacht op strategisch en operationeel vlak. Omdat 2015 financieel een moeilijk jaar was voor de IAI Groep zou een voortzetting van de activiteiten als zelfstandig beursgenoteerd bedrijf weinig draagvlak krijgen.

## Operationele risico's

De belangrijkste operationele risico's binnen de Groep hadden voornamelijk betrekking op de Docdata Groep en bestonden uit:

- Afhankelijkheid van grote klanten;
- Afwikkeling van betalingstransacties van Docdata Payments;
- Personeelsplanning;
- Capaciteitsplanning;
- Kredietwaardigheid van klanten.

Voor DOCDATA N.V. zijn er geen specifieke operationele risico's geïdentificeerd.



**ImagePerf®**

**“Verification at a glance”**

**“Committed**

**to delivering quality on time”**

**“Media and Supply**

**Chain Management for Content Owners”**

**“Converting**

**virtual orders to physical deliveries”**

## IT-systemen

Binnen de Groep waren IT-platformen essentieel voor de verschillende diensten waarbij continuïteit en betrouwbaarheid van de gegevensverwerking, integriteit van de data, flexibiliteit en schaalbaarheid van de software cruciaal zijn. De Groep heeft in 2015 verder geïnvesteerd in de ontwikkeling van de IT-systemen om het IT-risico zoveel mogelijk te beperken en te beheersen, maar ook om te voldoen aan de wensen van klanten. De vennootschap DOCDATA N.V. maakt geen gebruik van specifieke IT-systemen.

## Commerciële risico's

De commerciële risico's binnen de Groep lagen tot de verkoop van de Docdata Groep voornamelijk op het vlak van de financiële positie van klanten en de strategische keuze van (potentiële) klanten om bepaalde diensten bij externe leveranciers af te nemen. Bij de IAI Groep was het belangrijkste risico het realiseren van orders aangezien aanbestedingen (veelal uitgegeven door overheden) regelmatig vertraagd of uitgesteld worden door factoren buiten de invloedssfeer van de onderneming. In de nieuwe markten waarin de IAI Groep actief is, duren trajecten langer omdat nieuwe toepassingen ontwikkeld en uitgebreid getest moeten worden en in bestaande markten werd een toenemende prijsdruk geconstateerd. Voortdurende aandacht voor innovatie, kwaliteit, prijsstelling en focus op markten was noodzakelijk voor de Groep.

## Financiële risico's

De vennootschap heeft de risico's verband houdend met het gebruik van financiële instrumenten geïnventariseerd, waarbij de genomen beheersingsmaatregelen in kaart zijn gebracht. Voor een beschrijving van deze risico's en maat-

regelen verwijzen wij mede ook naar onderdeel 24 'Financiële instrumenten en gevoeligheidsanalyse' van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico

De Directie heeft de verantwoordelijkheid voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheerkader van de Groep. De Directie rapporteert regelmatig over haar activiteiten aan de Raad van Commissarissen. Het risicobeleid van de Groep heeft als doel de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren, passende risicolimieten en -controles te bepalen en de risico's en naleving van de limieten te bewaken. Beleid en systemen voor risicobeheer worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderingen in de marktomstandigheden en de activiteiten van de Groep. De Groep streeft ernaar om door middel van haar standaarden en procedures met betrekking tot training en management een gedisciplineerde en constructieve beheersingsomgeving te ontwikkelen waarin alle werknemers hun rol en verplichtingen begrijpen. De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen van de Groep ziet toe op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van de Groep. De Audit Commissie houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico's waarmee de Groep te maken heeft.

Het beleid van de Groep is gericht op het minimaliseren van risico's gerelateerd aan financiële instrumenten, echter rekening houdend met een zeker risico dat volgt uit een gezond ondernemer-

schap. De verschillende groepsmaatschappijen hadden autonomie om binnen een bepaald kader zelfstandig beslissingen te nemen. Buiten dit kader was de Directie of de Raad van Commissarissen direct betrokken. Teneinde het kredietrisico te beperken, verrichtte de Groep regelmatig kredietonderzoeken naar de financiële situatie van haar afnemers, maar eiste in het algemeen geen onderpand. Het kredietrisico was tot het moment van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep in belangrijke mate geconcentreerd bij een aantal grote klanten. Liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep problemen krijgt om te voldoen aan haar verplichtingen uit hoofde van in contanten of middels andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, in normale en moeilijke omstandigheden, en zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden gelopen of de reputatie van de Groep in gevaar komt. Marktrisico is het risico dat veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen en rentetarieven, invloed hebben op de inkomsten van de Groep of de waarde van zijn beleggingen in financiële instrumenten. Het doel van het marktrisicobeheer is het beheren en beheersen van de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen onder het gelijktijdig optimaliseren van het rendement. Het risicobeleid van de Groep is er op gericht om rente- en valutarisico's zoveel mogelijk te minimaliseren. Relevante negatieve effecten van rente- en valutarisico's worden indien nodig afgedekt met derivaten of overige financiële instrumenten, doch uitsluitend indien sprake kan zijn van belangrijke risico's. Het beleid van de Groep is er op gericht om geen derivaten en overige financiële instrumenten voor handelsdoeleinden aan te houden of uit te geven.

Met de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten is het merendeel van de risico's overgegaan en is het risicoprofiel van de Groep, met alleen DOCDATA N.V. zonder bedrijfsactiviteiten, sterk gereduceerd en vereenvoudigd. DOCDATA N.V. heeft geen specifieke markt- en kredietrisico's geïdentificeerd die van toepassing zijn op de vennootschap. Het enige relevante risico voor DOCDATA N.V. betreft een liquiditeitsrisico dat bestaat uit een tekort aan geldmiddelen om aan alle nog te verwachten verplichtingen te voldoen en dat bestaat uit een tijdsrisico indien verwachte ontvangsten later ontvangen worden dan verwacht. De Directie van de vennootschap is van mening dat het liquiditeitsrisico beperkt is. Het beleid van DOCDATA N.V. is erop gericht om deze risico's zoveel als mogelijk te beperken.

### Belangrijkste financiële doelstellingen

De belangrijkste financiële doelstellingen van de Groep waren gericht op het realiseren van winstgevendende omzetgroei en het in stand houden van een goede solvabiliteit en liquiditeit. Deze winstgevendende omzetgroei werd voornamelijk nagestreefd via autonome groei. Het ontwikkelen en toevoegen van nieuwe services en producten, alsmede het kunnen verbeteren van de efficiency, speelden een belangrijke rol om de druk op de verkoopprijzen het hoofd te kunnen bieden. Na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep is de belangrijkste financiële doelstelling het adequaat afwikkelen van de (financiële) verplichtingen van de beursvennootschap, het initiëren en begeleiden van de verkoop van de beursgenoteerde aandelen of het opheffen van de vennootschap. Doelstelling is om een maximale opbrengst voor aandeelhouders te realiseren.

## Corporate Governance

### Algemeen

De Directie is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van doelstellingen en strategie en voor de uitvoering van het strategische en operationele beleid van de onderneming. De Raad van Commissarissen houdt toezicht en staat de Directie met raad ter zijde. De Directie richt zich bij de vervulling van zijn taak op het belang van de onderneming op zowel korte als lange termijn. Onder het belang van de onderneming wordt verstaan de belangen van alle 'stakeholders' waaronder die van klanten, aandeelhouders, medewerkers, leveranciers, financiers en regelgevende instanties. Daarnaast wordt grote waarde gehecht aan een zorgvuldige omgang met maatschappelijke belangen.

De Directie streeft naar een actieve en open communicatie met investeerders, analisten en de pers. In dit kader heeft de Directie een beleid inzake bilaterale contacten met aandeelhouders, analisten en pers geformuleerd en op haar corporate website ([www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com)) gepubliceerd. Na de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten zijn de aandeelhouders de belangrijkste stakeholders geworden.

Uitgangspunt van de ondernemingsleiding is het op evenwichtige wijze een heldere en transparante verantwoording af te leggen over het gevoerde beleid. In het kader van de verkoopprocessen in 2015 hebben de Directie en de Raad van Commissarissen zorgvuldige afwegingen gemaakt en getracht de communicatie zo transparant mogelijk te houden. Waar dit nodig geacht werd is om advies gevraagd aan de juridische en financiële adviseurs, om ook te voldoen aan de wettelijke vereisten en gebruikelijke aspecten bij dergelijke verkoopprocessen.

Voor de aansturing van de onderneming werd een management controlesysteem

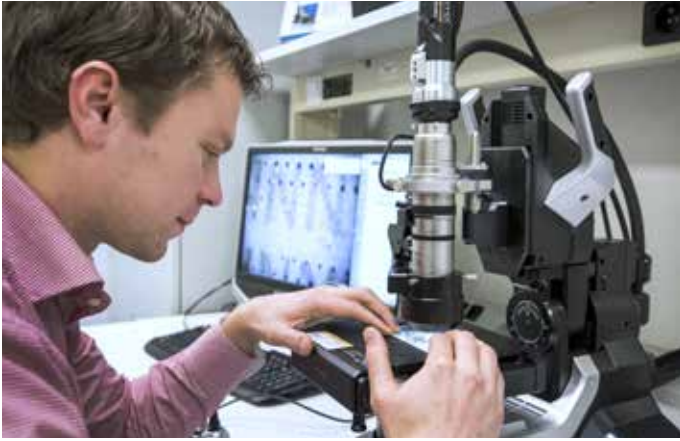
gehanteerd. Dit systeem bestond onder meer uit strategievaststelling, business planning en budgetbepaling en -bewaking. De Directie en het management van de individuele bedrijven van de Groep bespraken de budgetten van de werkmaatschappijen en stelden deze jaarlijks vast. De Directie analyseerde en vergeleek maandelijks de gerealiseerde resultaten en liquiditeitsposities en vergeleek deze met de resultaten van het voorgaande jaar en het budget. Maandelijks besprak de Directie met de individuele bedrijven de resultatenontwikkeling en de overige gang van zaken. Voor de beoordeling en autorisatie van investeringen en acquisities golden duidelijke procedures tussen de Directie en de individuele ondernemingen.

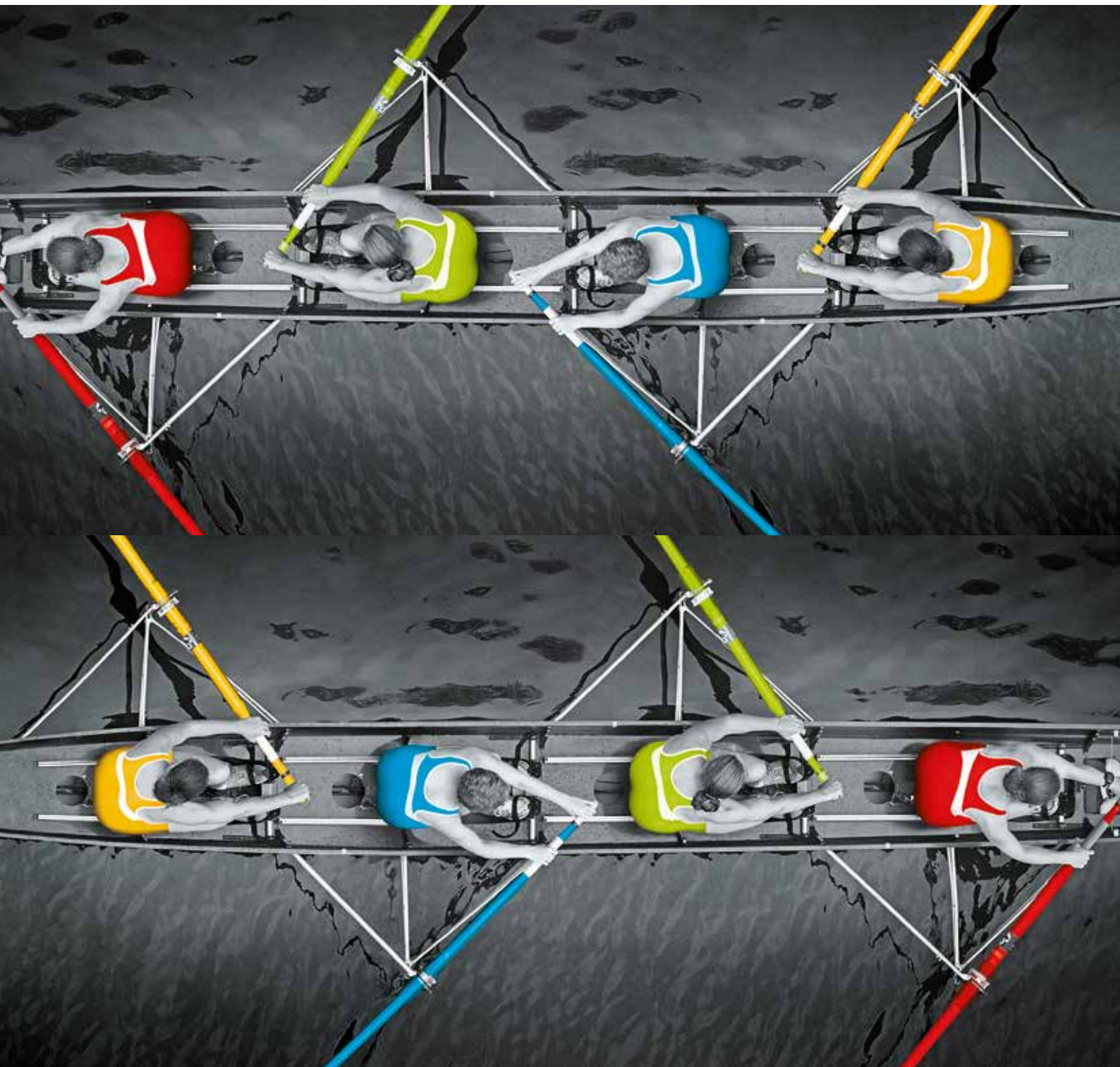
### Corporate Governance Code

De Nederlandse Corporate Governance Code is voor de Directie de basis voor de Corporate Governance structuur van de onderneming en optimale transparantie. In december 2008 heeft de Commissie Frijns de Code uit 2003 aangepast en voorzien van gewijzigde en nieuwe principes en best practice bepalingen. Deze nieuwe Code is in werking vanaf het boekjaar 2009 en de Directie heeft de Corporate Governance structuur in 2009 onder toezicht van de Raad van Commissarissen in lijn gebracht met de nieuwe Code. De Code is beschikbaar op [www.commissiecorporategovernance.nl](http://www.commissiecorporategovernance.nl).

Op de corporate website zijn de volgende documenten beschikbaar:

- de statuten;
- het reglement voor de Directie;
- het reglement voor de Raad van Commissarissen, inclusief de profielschets van de omvang en de samenstelling van de Raad van Commissarissen;
- de gedragscode inclusief klokkenluidersregeling;
- het reglement inzake voorwetenschap;





- de notulen van aandeelhoudersvergaderingen;
- het beleid inzake bilaterale contacten;
- het reglement inzake werkgeversrichtlijnen.

Zowel voor de Directie als voor de Raad van Commissarissen geldt dat er geen sprake is van tegenstrijdige belangen met de vennootschap, waarbij het volgende in beschouwing dient te worden genomen:

- de heer Lindenbergh, commissaris van de vennootschap, heeft evenals vorig jaar een belang van 741.301 aandelen (10,59%) in DOCDATA N.V. en is daarom volgens de Nederlandse Corporate Governance Code niet onafhankelijk;
- de Directie bezit aandelen van de vennootschap, zoals vermeld in onderdeel 19 'Personeelsbeloningen' en onderdeel 29 'Verbonden partijen' van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

In 2015 zijn er geen transacties met een mogelijk tegenstrijdig belang geweest met de Directie of de commissarissen. Tevens zijn er geen transacties met een mogelijk tegenstrijdig belang geweest met houders van ten minste 10% van de aandelen van de vennootschap.

Er wordt op een beperkt aantal punten afgeweken van de Nederlandse Corporate Governance Code.

De belangrijkste afwijkingen zijn:

- Uit overwegingen van privacy wordt niet voldaan aan de best practice bepaling (III.6.5) inzake het opstellen van een reglement voor het effectenbezit en de effectentransacties van commissarissen en bestuurders van andere effecten dan door DOCDATA N.V. uitgegeven. De Raad van Commissarissen en de Directie hanteren als vanzelfsprekend het uitgangspunt dat zij elke vorm van belangenverstrengeling vermijden;
- Best practice bepaling V.3.3 geeft aan dat de Audit Commissie jaarlijks dient te evalueren of er behoefte bestaat

aan een interne auditfunctie en dient hierover een voorstel richting de Raad van Commissarissen te doen.

Bij de invoering van de Code Tabaksblad heeft de Raad van Commissarissen besloten dat uit economische overwegingen het aanstellen van een aparte interne audit functionaris niet gerechtvaardigd kan worden gezien de beperkte omvang van de Groep. Binnen de Docdata Groep, bij het Docdata Payments bedrijf in Driebergen-Rijsenburg, is wel een externe internal audit functionaris aangesteld, mede in het kader van de vereisten van De Nederlandsche Bank. De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen heeft in 2015 geen jaarlijkse evaluatie uitgevoerd omdat het grootste deel van 2015 de primaire aandacht uitging naar het begeleiden en toezicht houden op de gaande verkoopprocessen van de Docdata Groep en de IAI Groep. Na de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten bestaat er geen noodzaak meer voor een internal audit functionaris;

- Best practice bepaling II.2.11 geeft de Raad van Commissarissen het recht om (een deel van) de variabele bezoldiging van de leden van de Directie terug te vorderen ('claw back clause'). Deze aanpassing was nog niet verwerkt in de arbeidsovereenkomsten met de leden van de Directie omdat deze in 2008 volledig in lijn zijn gebracht met de toenmalige Corporate Governance Code. Vooruitlopend op de invoering van het 'Wetsvoorstel inzake aanpassing en terugvordering van bonussen en winstdelingen van bestuurders en dagelijkse beleidsbepalers' heeft de vennootschap in maart 2013 met elk van beide leden van de Directie een addendum bij hun geldende arbeidsovereenkomsten uit mei 2008 ondertekend, waarin voor wat betreft bonusuitkeringen aanvullend een claw

back clause is overeengekomen. In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen geen gebruik hoeven te maken van het recht om (een deel van) de variabele bezoldiging van de Directie terug te vorderen.

### Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De jaarvergadering wordt jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar gehouden. Behalve de statutair vastgelegde punten kan de agenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ook voorstellen van aandeelhouders bevatten, overeenkomstig verzoeken als bedoeld in artikel 18 lid 3 van de statuten van de vennootschap, indien zij alleen of gezamenlijk minimaal 1% van het geplaatste kapitaal of een waarde van ten minste € 50 miljoen vertegenwoordigen.

De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn:

- het recht om de leden van de Directie te benoemen, te schorsen en te ontslaan en het beleid op het terrein van de bezoldiging van de Directie vast te stellen;
- het recht om de leden van de Raad van Commissarissen te benoemen, te schorsen en te ontslaan en de bezoldiging van de commissarissen vast te stellen;
- vaststelling van de jaarrekening en het verlenen van kwijting aan de Directie voor het gevoerde beleid en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar;
- besluiten over wijziging van de statuten of ontbinding van de vennootschap;
- uitgifte van aandelen of het verlenen van een machtiging aan de Directie als bevoegd orgaan tot uitgifte van aandelen;

- beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij de uitgifte van aandelen of het verlenen van een machtiging aan de Directie als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen;
- machtigen van de Directie tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap.

### Bezoldiging Directie

Het doel van het bezoldigingsbeleid voor de Directie is het aantrekken en behouden van goed management voor de vennootschap en hen een zodanige beloning te verschaffen dat prestaties die in overeenstemming zijn met de geplande resultaten en de strategie van de vennootschap worden beloond.

Het bezoldigingsbeleid voor de Directie is goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 mei 2008. In aanvulling daarop heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 juni 2011 het voorstel van de Raad van Commissarissen inzake een aanpassing van het 'Performance Share Plan' (PSP) goedgekeurd, waarmee aan het PSP een 'sell-to-cover-taxes' faciliteit is toegevoegd. Het oorspronkelijke PSP is op 12 mei 2010 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd en ingevoerd ter vervanging van het beëindigde Optieplan 2006. Op 16 december 2015 is het PSP beëindigd als gevolg van de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten.

Het bezoldigingsbeleid voor de Directie kent in beginsel vier onderdelen:

- vaste beloningscomponent (inclusief regelingen);
- korte termijn variabele beloningscomponent;
- lange termijn variabele beloningscomponent;
- secundaire arbeidsvoorwaarden.

### Vaste beloningscomponent

Het vaste salaris van de Directie wordt mede bepaald op basis van vergelijkbare ondernemingen. Voor DOCDATA N.V. zijn dit onder andere internationaal opererende beursgenoteerde ondernemingen, die als SmallCap op Euronext Amsterdam zijn genoteerd. Voor de opbouw van de pensioenaanspraken van de Directie wordt door DOCDATA N.V. bijgedragen op basis van toegezegde bijdragen, volgens een beschikbare premie leeftijdsstaffel. Voor deze pensioenregeling geldt een eigen bijdrage van 4% van de pensioengrondslag. Met ingang van 1 januari 2015 is een wettelijk maximum van toepassing inzake het in aanmerking te nemen pensioengevend bruto jaar-salaris.

### Korte termijn variabele beloningscomponent

De korte termijn variabele beloningscomponent, welke bestaat uit een bonus in contanten en een korte termijn aandelentoekenning ('bonusaandelen'), wordt vastgesteld aan de hand van een bepaald gemaximeerd percentage van het vaste salaris van de Directie. Voor de vaststelling hiervan gelden criteria inzake winstgevendheid van de onderneming over het afgelopen boekjaar (bedrijfsresultaat) en de realisatie van vooraf gestelde persoonlijke doelstellingen, welke disciplinerend zijn aan de strategie en de operationele doelstellingen. De persoonlijke doelstellingen zijn gericht op strategie en operationele zaken en worden tussentijds, gedurende het jaar, geëvalueerd en beoordeeld op relevantie.

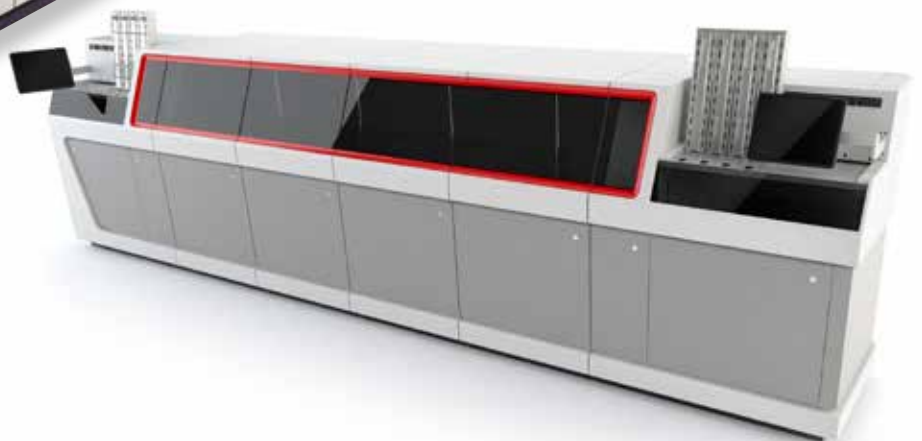
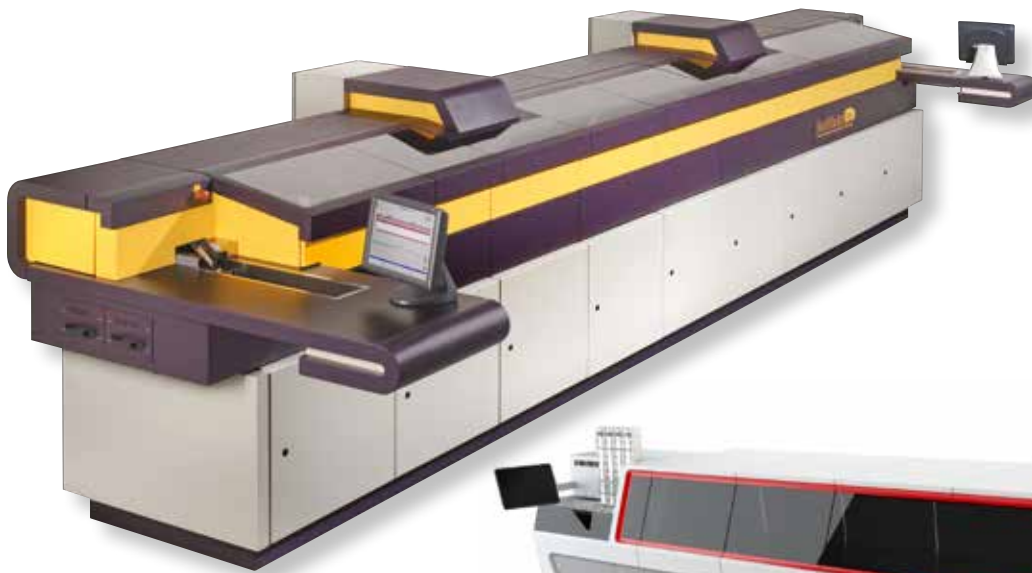
### Lange termijn variabele beloningscomponent

Ter vervanging van het beëindigde optieplan 2006 is onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2010, een 'Performance Share Plan' (PSP) ingevoerd. De Raad van Commissarissen kon aandelen aan de Directie toekennen bij het behalen van langetermijndoelstellingen

op basis van 'Total Shareholder Return' (TSR). De Directie was gemachtigd tot aanbieding, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, van een toekenning van aandelen met een maximum van 1,0% per jaar van het totaal aantal geplaatste aandelen van DOCDATA N.V. Deze toekenning van aandelen zou kunnen worden aangeboden aan de Directie en overige leden van het internationale management binnen de Groep die een belangrijke invloed hadden op de strategie van de Groep en de uitvoering daarvan. Het exacte aantal toe te kennen aandelen onder het PSP werd jaarlijks bepaald door de beschikbare waarde, die door de Raad van Commissarissen is toegekend, te delen door de reële waarde van het aandeel op het moment van toekenning, dat ligt na vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en na het ex-dividend gaan van het aandeel DOCDATA N.V. Het daadwerkelijk jaarlijks toe te kennen aantal aandelen was gebaseerd op de realisatie van langetermijndoelstellingen op basis van de TSR. Een hogere gerealiseerde TSR zou daarbij via een bepaalde staffel leiden tot een hoger aantal toe te kennen aandelen. Naar aanleiding van een door de Remuneratie Commissie uitgevoerde evaluatie van de ervaringen gedurende het eerste jaar na invoering van het plan, zijn de voorwaarden van het PSP in 2011 op één punt aangepast. Deze aanpassing behelsde de invoering van de mogelijkheid voor alle deelnemers aan het PSP, inclusief de leden van de Directie, om een toereikende hoeveelheid van onvoorwaardelijk verkregen aandelen te verkopen om de verschuldigde belastingen te voldoen ('sell-to-cover-taxes') aan het eind van de driejaars prestatieperiode. Het resterende aantal geleverde aandelen zou voor de duur van de daaropvolgende tweejaars blokkeringsperiode verplicht aangehouden dienen te worden. Jaarlijkse vond een scenario analyse plaats, uitgevoerd door een onafhankelijke externe deskundige.







In het kader van de besluitvorming door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 16 december 2015 inzake de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep, is het PSP per die datum beëindigd en hebben alle deelnemers, inclusief de Directie, als onderdeel van de salarisafrekening over de maand december 2015 een (bruto) compensatie in contanten ontvangen wegens het vervallen van alle rechten uit hoofde van alle nog uitstaande Performance Shares. Per 31 december 2015 is er geen PSP meer en staan er derhalve ook geen Performance Shares meer uit. Als zodanig is er dus na afronding van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep geen lange termijn variabele beloningscomponent voor de Directie van toepassing.

#### **Secundaire arbeidsvoorwaarden**

Naast de voorgaande primaire arbeidsvoorwaarden en de optieregeling zijn afspraken gemaakt over secundaire arbeidsvoorwaarden. Deze zijn in overeenstemming met de functie en omvatten onder andere regelingen ten aanzien van de bedrijfsauto, telefoonkosten, ziektekostenverzekering en een beperkte vaste maandelijkse onkostenvergoeding, zoals gebruikelijk bij soortgelijke functies.

#### **Corporate Governance verklaring**

De door de Nederlandse wet en de Corporate Governance Code gewenste afweging van de belangen van alle bij de Groep betrokken stakeholders vormde altijd al een belangrijke basis voor het ondernemingsbeleid van de Groep. DOCDATA N.V. heeft geen beschermings- of zeggenschapsconstructies.

Deze verklaring is opgenomen uit hoofde van artikel 2a van het Vaststellingsbesluit

nadere voorschriften inhoud jaarverslag d.d. 20 maart 2009 (hierna het 'Vaststellingsbesluit') en is tevens elektronisch voor het publiek beschikbaar via de website [www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com) bij het onderdeel Corporate Governance. Voor de mededelingen in deze verklaring als bedoeld in artikelen 3, 3a en 3b van het Vaststellingsbesluit wordt verwezen naar de relevante vindplaatsen in het Jaarverslag 2015. De volgende mededelingen dienen als hier ingelast en herhaald te worden beschouwd:

- naleving principes en best practice bepalingen Code (pagina 18 'Corporate Governance');
- de belangrijkste kenmerken van het beheers- en controlesysteem in verband met het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap (pagina 12 'Risicoprofiel en -beheersing');
- het functioneren van de aandeelhoudersvergadering en haar voornaamste bevoegdheden en de rechten van de aandeelhouders en hoe deze kunnen worden uitgeoefend (pagina 21 'Algemene Vergadering van Aandeelhouders');
- de samenstelling en het functioneren van de Directie (pagina 6 'De Directie' en pagina 22 'Bezoldiging Directie');
- de samenstelling en het functioneren van de Raad van Commissarissen (pagina 30 'De Raad van Commissarissen' en pagina 31 'Verslag van Raad van Commissarissen');
- de regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de Directie en de Raad van Commissarissen (pagina 21 'Algemene Vergadering van Aandeelhouders');

- de regels voor de wijziging van de statuten van de vennootschap (pagina 39 'Statutenwijzigingen');
- de bevoegdheden van de Directie voor wat betreft de mogelijkheid tot uitgifte of inkoop van aandelen (pagina 37 'Uitgifte van aandelen' en 'Inkoop van eigen aandelen');
- de transacties met verbonden partijen (pagina 89 'Personeelsbeloningen' en pagina 97 'Verbonden partijen').

#### **Afwikkeling beursholding**

Het jaar 2016 zal voor DOCDATA N.V. in het teken staan van de verkoop, dan wel de opheffing van de beursholding. In het geval de beursgenoteerde holding-vennootschap opgeheven zal gaan worden, is de verwachting dat er geen liquidatietekort zal ontstaan.

Waalwijk, 15 maart 2016

*De Directie,*

*M.F.P.M. Alting von Geusau*

*M.E.T. Verstraeten*



**IAI**  
**Smart  
with laser  
technology**



## Verklaring ingevolge artikel 5:25c Wet financieel toezicht (Wft)

De Directie verklaart dat, voor zover haar bekend:

- de Jaarrekening 2015, zoals opgenomen op de pagina's 43 tot en met 109 van dit verslag, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva en de financiële positie per 31 december 2015 en de winst over het boekjaar 2015 van DOCDATA N.V. en de in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen;
- het Jaarverslag 2015, zoals opgenomen op de pagina's 7 tot en met 25 van dit verslag, een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op 31 december 2015, de gang van zaken gedurende het boekjaar 2015 van DOCDATA N.V. en de in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen en dat in het Jaarverslag 2015 de wezenlijke risico's waarmee DOCDATA N.V. wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Waalwijk, 15 maart 2016

*De Directie,*

*M.F.P.M. Alting von Geusau*

*M.E.T. Verstraeten*







# De Raad van Commissarissen

(Van links naar rechts)

## **Henri (Harry) M. Koorstra, Voorzitter (Nederlander, 1951, man)**

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 2013, huidige termijn tot en met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2017.
- Voormalig lid van de Raad van Bestuur van TNT N.V. en Chief Executive Officer van PostNL N.V.
- Voorzitter van de Raad van Commissarissen van Sandd B.V.
- Voorzitter van de Raad van Advies van Hermans Investments B.V. en lid van het Comité van Aanbeveling van Stichting Kinderhulp Bodhgaya.

## **Dirk Lindenberg (Nederlander, 1949, man)**

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 2006, huidige termijn tot en met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 mei 2016.
- Aandeelhouder en directeur Blikkenburg B.V.
- Lid van de Raad van Commissarissen Astor Participaties II B.V., Midlin N.V., TIE Kinetix N.V. en HubHub B.V.

## **Adriaan (Aat) Schouwenaar, Vicevoorzitter (Nederlander, 1946, man)**

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 2009, huidige termijn tot en met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2019.
- Voormalig Chief Executive Officer Endemol Holding N.V.
- Voorzitter van de Raad van Commissarissen Nationale Stichting tot Exploitatie van Casinospelen in Nederland (Holland Casino).
- Lid van de Raad van Commissarissen ADG dienstengroep S.E. (vicevoorzitter), Brunel International N.V. (vicevoorzitter) en Stadion Amsterdam N.V.

## **Johannes V. (Victor) Elsendoorn (Nederlander, 1954, man)**

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 2006, huidige termijn tot en met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2018.
- Algemeen directeur TNO Bedrijven B.V.
- Lid van de Raad van Commissarissen YES!Delft B.V.
- Lid van de Raad van Commissarissen Green Chemistry Campus B.V.





# Verslag van de Raad van Commissarissen

In 2015 hebben wij geconstateerd dat het e-commerce bedrijf Docdata in een fase kwam waarin een belangrijke strategische stap gemaakt kon worden. De interesse van een aantal strategische partijen heeft geleid tot een competitief verkoopproces en uiteindelijk de verkoop van de Docdata Groep op 18 december 2015. Zodra duidelijk werd dat de verkoop van de Docdata Groep tot een succesvol einde gebracht zou kunnen worden, is samen met de Directie besloten om ook voor de IAI Groep een strategische partij te zoeken teneinde de continuïteit te kunnen waarborgen. Wederom werd er een competitief proces opgestart en zijn er diverse partijen benaderd met uiteindelijk de verkoop op 22 december 2015.

Als Raad van Commissarissen hebben wij er, in nauwe samenwerking met de Directie en haar adviseurs, op toegezien dat de belangen van alle stakeholders tijdens de twee verkooptrajecten aan bod kwamen. Een periode die gekenmerkt werd door veelvuldig overleg met een hoge intensiteit binnen een klein team. De Raad van Commissarissen heeft een externe adviseur ingeschakeld teneinde een 'second opinion' te verkrijgen en een eigen onafhankelijk oordeel te kunnen vormen over de 'enterprise value' van beide bedrijfsonderdelen en de ontvangen biedingen. De heer Lindenbergh is als commissaris en aandeelhouder niet betrokken geweest vanaf het moment dat de Raad van Commissarissen inhoudelijk was betrokken bij het biedingsproces en er besluiten genomen moesten worden in het onderhandelingstraject.

Op 16 december 2015 hebben de Raad van Commissarissen en de Directie het voorstel om de Docdata Groep en de IAI Groep te verkopen voorgelegd en uitgelegd aan de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders die vervolgens beide transacties heeft goedgekeurd. De Raad van Commissarissen is er samen met de Directie van overtuigd dat beide verkooptrajecten tot een zeer succesvol einde zijn gebracht.

## Jaarrekening, dividend en kwijting

De door de Directie opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2015 is door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De jaarrekening is door de Audit Commissie en de Raad van Commissarissen in een bijeenkomst met de externe accountant en de Directie besproken op 15 maart 2016. Wij hebben de jaarrekening 2015 goedgekeurd en wij stellen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden op 11 mei 2016 in ieder geval voor:

- de jaarrekening 2015 vast te stellen;
- de Directie kwijting te verlenen voor het gevoerde beleid;
- de Raad van Commissarissen kwijting te verlenen voor het gehouden toezicht.

## Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft in 2015 zeventien maal vergaderd waarvan tienmaal in samenkomst en zevenmaal telefonisch. De Raad van Commissarissen heeft daarvan eenmaal in afwezigheid van de Directie vergaderd. Daarnaast waren er frequente gesprekken tussen de Voorzitter van de Raad van Commissarissen en de CEO en diverse contacten tussen individuele leden van de Raad met de Directie en managementleden van de verschillende bedrijfsonderdelen. In de vergaderingen werden onder meer de door de Directie ter goedkeuring voorgelegde operationele en financiële doelstellingen en investeringen besproken, alsmede de financiële rapportages, budgetten en ontwikkelingen van de maandelijkse resultaten van de Docdata

Groep en de IAI Groep. De Raad van Commissarissen heeft zich in het tweede halfjaar van 2015 volledig gefocust op de twee verkoopprocessen, alsmede de invloed daarvan op liquiditeit en solvabiliteit van de beursholding.

Het jaarlijkse beraad van de Raad van Commissarissen omtrent de samenstelling en het functioneren van haar college en dat van de individuele commissarissen heeft niet expliciet plaatsgevonden. De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat er geen aanleiding is geweest om een dergelijk overleg te formaliseren. Er is regelmatig intern overleg gevoerd over lopende zaken en er was sprake van een stabiele omgeving. De volledige capaciteit van de Raad van Commissarissen is aangewend om de verkooptrajecten adequaat te begeleiden.

Het rooster van aftreden is in 2013 herbeoordeeld met het oog op het realiseren van een evenwichtigere spreiding. Door (her)benoemingen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2013 en 2014 is er een schema bereikt waarbij jaarlijks één van de commissarissen aftreedt. De Raad van Commissarissen heeft getracht tot een evenwichtige verdeling te komen van de zetels binnen de Raad van Commissarissen rekening houdend met de streefcijfers van diversiteit volgens de 'Wet Bestuur en Toezicht'. De Raad van Commissarissen voldoet momenteel niet aan de diversiteitseis dat ten minste 30% van de leden van de Raad van Commissarissen vrouw moet zijn. Ook de Directie voldoet niet aan de diversiteitseis dat ten minste 30% van de leden vrouw moet zijn. Het vinden van een nieuwe commissaris of nieuw directielid is momenteel niet aan de orde.

De Raad van Commissarissen heeft in 2015 het functioneren van de Directie en dat van de individuele bestuurders besproken, alsmede het remuneratiebeleid. De Raad heeft wederom vastgesteld dat er sprake is van een goede werkrelatie tussen de Raad van Commissarissen en de Directie.

### Samenstelling en beloning van de Raad van Commissarissen

Leden van de Raad van Commissarissen worden door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd. De Raad van Commissarissen streeft naar een adequate combinatie van kennis en ervaring onder zijn leden inzake de activiteiten van de onderneming. Dit vertaalt zich naar een gepast ervaringsniveau met betrekking tot zaken zoals marktkennis, financiën, fiscaliteit en economie, technologie en sociale en juridische aspecten. Verder werd gestreefd naar complementariteit van kennis en ervaring van commissarissen voor de Docdata Groep en de IAI Groep.

De Raad van Commissarissen heeft twee commissies ingesteld, de Audit Commissie en de Remuneratie Commissie.

De huidige vierjarige benoemings-termijn als commissaris van de heer Lindenbergh, in functie als commissaris van DOCDATA N.V. sinds 11 mei 2006, eindigt op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden op 11 mei 2016 en daarmee exact tien jaren na diens aantreden. Aangezien de samenstelling van de Raad van Commissarissen als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep in aantal wordt teruggebracht naar het wettelijk vereiste minimum aantal van drie commissarissen voor beursgenoteerde ondernemingen, zal de Raad van Commissarissen de heer Lindenbergh niet voor herbenoeming als commissaris voordragen aan de Algemene Vergadering. Na de Algemene Vergadering zal de Raad van Commissarissen worden gevormd door de drie andere commissarissen, de heren Koorstra, Schouwenaar en Elsendoorn, in ieder geval totdat alle bestuurlijke en financiële verplichtingen van de vennootschap zijn afgewikkeld.

De beloning van de Voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen wordt door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgesteld. Op 30 mei 2012 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders besloten om de beloning vast te stellen op een bedrag van € 25.000 per jaar voor de leden van de Raad van Commissarissen en € 35.000 per jaar voor de Voorzitter van de Raad van Commissarissen. Voor het voorzitterschap van de Audit Commissie of de Remuneratie Commissie wordt geen aanvullende vergoeding toegekend. Alle leden van de Raad van Commissarissen ontvangen verder een maandelijks vaste onkostenvergoeding.

### Vergaderingen van de Audit Commissie

De Audit Commissie kwam in 2015 tweemaal bijeen, onder voorzitterschap van de heer Schouwenaar en in het bijzijn van de CFO en CEO, en eenmaal de externe accountant van de vennootschap. Naast de voorzitter waren verder de heer Elsendoorn en de heer Lindenbergh als lid van de Audit Commissie aanwezig. Na een uitvoerig proposaltraject in 2014, heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2015 het voorstel goedgekeurd om PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. de opdracht te verlenen tot onderzoek van de jaarrekening voor een meerjarige termijn van drie jaar met ingang van de controle van de jaarrekening over boekjaar 2015.

De Audit Commissie besprak in 2015 en begin 2016 de volgende kernonderwerpen en rapporteerde hierover aan de Raad van Commissarissen:

- de wijze van opmaken en de samenstelling van de jaarcijfers 2014 en de halfjaarcijfers 2015;
- de jaarcijfers 2015 in de eerste vergadering van 2016. De accountant heeft over het boekjaar 2015 geen materiële controleverschillen gerapporteerd;
- de bevindingen van de externe accountant ten aanzien van de controle van de jaarrekening, het accountantsverslag en het opvolgen van de daarin geformuleerde aanbevelingen. De Audit Commissie heeft vastgesteld dat de vennootschap opvolging heeft gegeven aan deze aanbevelingen en dat deze aanbevelingen niet materieel of zwaarwegend zijn geweest. De Audit Commissie heeft kennisgenomen van deze bevindingen in de management letter van de externe accountant. Na de verkoop van de Docdata Groei en de IAI Groep is de vennootschap niet meer verantwoordelijk voor de opvolging van deze bevindingen;

- de werking van het interne risico-beheersings- en controlesysteem, inclusief de maatregelen welke intern zijn getroffen ter identificatie, voorkoming en rapportering omtrent mogelijke fraude;
- de accountants- en adviseurskosten, inclusief de opdracht aan de externe accountant tot onderzoek van de jaarrekening en het functioneren en de onafhankelijkheid van de externe accountant;
- het evalueren van de relatie met en het (onafhankelijk) functioneren van de externe accountant;
- het afronden van het proposaltraject voor het verlenen van een controle-opdracht aan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. voor een langere periode.

#### Vergaderingen van de Remuneratie Commissie

De Remuneratie Commissie kwam in 2015, onder voorzitterschap van de heer Lindenbergh, driemaal bijeen. Bij deze vergaderingen was de Directie tweemaal aanwezig op uitnodiging van de Remuneratie Commissie. Daarnaast is enkele keren aanvullend overlegd tussen de voorzitter en de overige leden, de heer Koorstra en de heer Schouwenaar, ter voorbereiding van de vergaderingen. De informatie over de beloning van de Directie is opgenomen in het Remuneratierapport 2015 dat is opgesteld door de Remuneratie Commissie en is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. Het Remuneratierapport 2015 is geplaatst op de corporate website van de vennootschap ([www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com)) onder Corporate Governance. Verder is in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2015 uitgebreide informatie opgenomen inzake de beloning van Directie en Raad van Commissarissen.

#### Bezoldigingsbeleid Directie

Het bezoldigingsbeleid voor de Directie is voorbereid door de Remuneratie Commissie van de Raad van Commissarissen en is door de Raad van Commissarissen toegelicht en behandeld als discussiepunt tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2015 te Waalwijk. Het bezoldigingsbeleid is op 15 mei 2008 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd. Op 12 mei 2010 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het 'Performance Share Plan' (PSP) goedgekeurd en op 15 juni 2011 is een aanpassing op het oorspronkelijke PSP goedgekeurd betreffende de toevoeging van een 'sell-to-cover-taxes' faciliteit. Het PSP is ingevoerd ter vervanging van het beëindigde Optieplan 2006.

Binnen de grenzen van dit bezoldigingsbeleid bepaalt de Raad van Commissarissen de beloning van de Directie. De Raad van Commissarissen tracht een parallel belang te vinden tussen het motiveren van de Directie en het creëren van aandeelhouderswaarde. Voorts wordt rekening gehouden met de meest recente inzichten op het gebied van Corporate Governance en het algemene beloningsbeleid binnen de vennootschap. Om die reden is aan het totaal van de variabele beloning een maximum gesteld per lid van de Directie. Op het remuneratiebeleid worden regulier risico en scenario analyses toegepast ter beoordeling van de redelijkheid en billijkheid van de uitkomsten. Het bezoldigingsbeleid kent (oorspronkelijk) vier componenten te weten een vaste beloningscomponent (inclusief regelingen), een korte termijn variabele beloningscomponent, een lange termijn variabele beloningscomponent en de secundaire arbeidsvoorwaarden. Elk van deze componenten wordt jaarlijks getoetst door de Remuneratie

Commissie en vergeleken met andere internationaal opererende ondernemingen die als SmallCap op Euronext Amsterdam zijn genoteerd.

Tijdens de vergaderingen van de Remuneratie Commissie en de voltallige Raad van Commissarissen in 2015 is het bezoldigingsbeleid uitgebreid aan de orde geweest ook in het kader van de verkopen van de Docdata Groep en de IAI Groep. Als gevolg hiervan is het PSP beëindigd nadat de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders de verkoop van de Docdata Groep had goedgekeurd op 16 december 2015. Bij de afwikkeling van het PSP in contanten is vastgesteld dat de afwikkeling in lijn is geweest met de voorwaarden van het PSP plan, relevante wet- en regelgeving en Corporate Governance principes. Door de Raad van Commissarissen en de Directie is besloten om voor de CEO en CFO van DOCDATA N.V. een vrijwillige korting toe te passen in de geest van artikel 2:135 paragraaf 7 van BW2 ('de wettelijke afroomregeling'). Ondanks het feit dat deze afroomregeling eigenlijk uitsluitend van toepassing is bij afwikkeling middels een vergoeding in aandelen en niet in geval van een vergoeding in contanten.

De huidige vierjarige benoemingstermijn als bestuurder van de heer Alting von Geusau, in dienst van DOCDATA N.V. sinds 19 oktober 1998 en sinds 1 maart 2002 in de functie van CEO, eindigt op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden op 11 mei 2016. Vooruitlopend daarop zal de heer Alting von Geusau op 31 maart 2016 uit dienst treden als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep. De Directie van DOCDATA N.V. zal daarna worden gevoerd door de heer Verstraeten, die in de functie van CFO verantwoordelijk zal zijn voor de verkoop dan wel opheffing van de beursholding.



De heer Verstraeten zal uiterlijk op 31 december 2016 uit dienst treden, tenzij een eerdere afronding kan worden gerealiseerd.

### Corporate Governance

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de Directie en de algemene gang van zaken in de vennootschap waarbij de Nederlandse Corporate Governance Code als uitgangspunt wordt gehanteerd. Dit onderwerp wordt tevens jaarlijks op de agenda van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders geplaatst. De beginselen van de Code worden door de

Directie en de Raad van Commissarissen besproken en zoveel mogelijk nageleefd, de uitzonderingen zijn toegelicht door de Directie op pagina 21.

De Raad van Commissarissen heeft toegezien op een transparante en duidelijke communicatie aangaande en gedurende de twee verkooptrajecten in 2015.

Conform best practice bepaling III.2.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code zijn alle commissarissen onafhankelijk, met uitzondering van de heer Lindenbergh. De heer Lindenbergh heeft een belang van 10,59% in DOCDATA N.V. Er zijn geen aandelenopties of rechten op aandelen

(‘Performance Shares’) toegekend aan de leden van de Raad van Commissarissen.

Waalwijk, 15 maart 2016

*De Raad van Commissarissen,*

*H.M. Koorstra*

*A. Schouwenaar*

*J.V. Elsendoorn*

*D. Lindenbergh*



# Het aandeel

## Het aandeel DOCDATA N.V.

Het aandeel heeft een nominale waarde van € 0,10 per aandeel.

De aandelen DOCDATA N.V. zijn sinds 1997 genoteerd op Euronext Amsterdam. Gedurende de periode vanaf 19 maart 2012 tot en met 6 januari 2016 was het aandeel DOCDATA N.V. (DOCD, ISIN Code NL0000345627) opgenomen in de SmallCap Index AScX (ISIN Code NL000249142) van Euronext Amsterdam.

Ingevolge de inwerkingtreding met ingang van 31 december 2006 van het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25/EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie van 21 april 2004 betreffende het openbaar overnamebod ("Besluit artikel 10 overnamerichtlijn") doen wij mededeling omtrent de volgende onderwerpen in relatie tot de kapitaalstructuur van DOCDATA N.V.

## Liquiditeitsverschaffer

Om de handel in het aandeel te ondersteunen en de relatie met aandeelhouders te optimaliseren hebben wij SNS Securities N.V. te Amsterdam aangesteld als liquiditeitsverschaffer. SNS Securities N.V. heeft in 2015 opgetreden als Liquidity Provider voor het aandeel DOCDATA N.V. Hierbij staat SNS Securities in de markt als tegenpartij voor koop- of verkooporders waarbij de bied- en laatprijs in een range rondom de laatst verhandelde prijs worden gesteld. Hierdoor worden relatief kleinere (retail) koop- of verkooporders opgevangen door de Liquidity Provider wat resulteert in een meer geordend koersverloop van het aandeel.

## Investor relations beleid

Wij hechten grote waarde aan een open en transparante communicatie met onze belanghebbenden en voeren een actief investor relationsbeleid, waarbij bijeenkomsten met pers, analisten en beleggers op het programma staan. Wij hebben een beleid inzake bilaterale contacten met aandeelhouders, analisten en pers geformuleerd dat samen met persberichten en presentaties is terug te vinden onder 'Investeerders' op de corporate website, [www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com).

## Dividendbeleid

Wij streven naar een bovengemiddeld totaalrendement op lange termijn voor onze aandeelhouders hetgeen ondersteund wordt door ons dividendbeleid, waarbij een pay-out ratio van ten minste 50% het uitgangspunt is. Hierbij wordt rekening gehouden met de liquiditeits- en solvabiliteitspositie die vereist zijn voor het ten uitvoer brengen van de strategie. Het dividendbeleid kan mede omvatten een dividend naar keuze van de aandeelhouder geheel in contanten of een uitkering ten laste van de agioreserve in de vorm van aandelen van de vennootschap.

Een toelichting op de uitgekeerde interim-uitkeringen is opgenomen op pagina 8 van dit jaarverslag.

## Regeling ter voorkoming misbruik van voorwetenschap

Wij geven middels een 'Reglement Voorwetenschap' invulling aan de wetgeving zoals neergelegd in artikel 5:56 e.v. van de Wet op het financieel toezicht (Wft) en nader uitgewerkt in het Besluit Marktmisbruik Wft. Een brede kring van medewerkers en adviseurs is door ondertekening gebonden aan het reglement. De Directie en de Raad van

Commissarissen hebben zich voorts geconformeerd aan de melding van belangen in DOCDATA N.V. ingevolge hoofdstuk 5.3 van de 'Wet op het financieel toezicht' (Wft). De Autoriteit Financiële Markten (AFM) houdt toezicht op de naleving hiervan.

## Maatschappelijk kapitaal

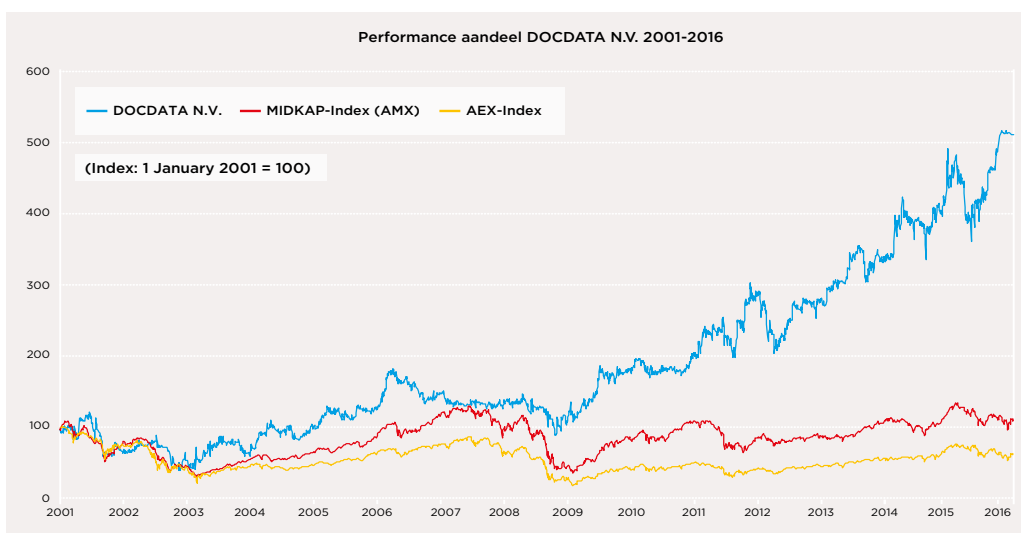
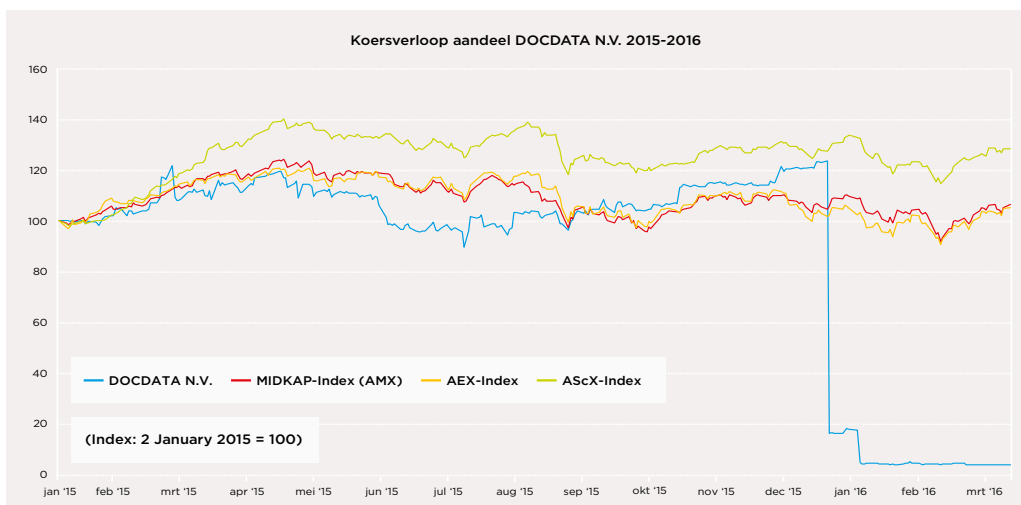
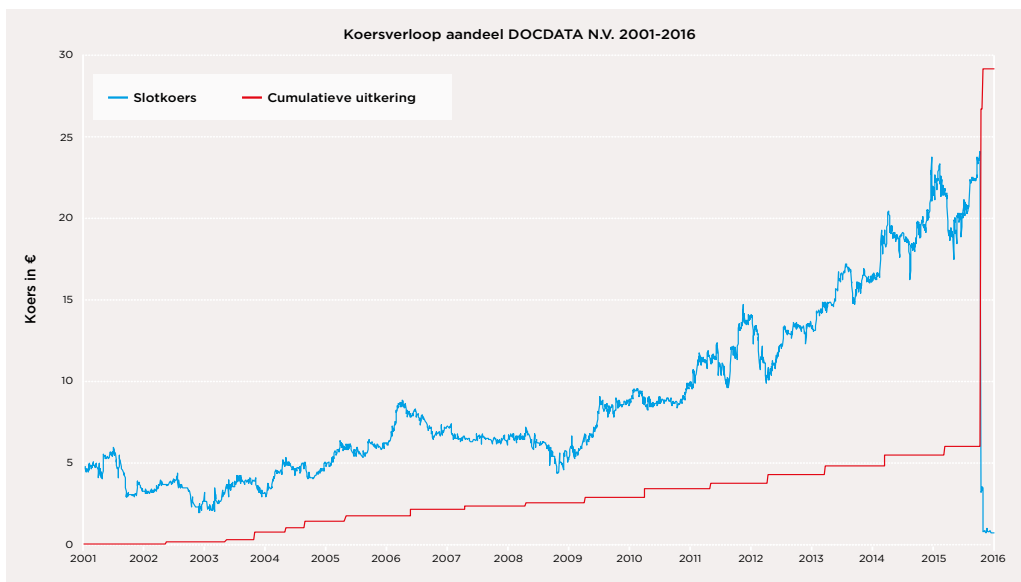
Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 2.500.000 per 31 december 2015 en bestaat uit 25.000.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 0,10.

## Geplaatst kapitaal

Per 31 december 2015 zijn 7.000.000 aandelen geplaatst. De houders van aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens vergaderingen van de vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de activa van de vennootschap. Met betrekking tot de eigen aandelen in de vennootschap die door de vennootschap zelf worden gehouden, worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen worden vervreemd.

## Uitgifte van aandelen

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 12 mei 2015 het besluit genomen om de Directie, conform artikel 4 lid 1 van de statuten van de vennootschap, aan te wijzen als het vennootschapsorgaan dat bevoegd is, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot uitgifte van, waaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van, in totaal maximaal 700.000 aandelen (10% van het totaal van 7.000.000 geplaatste



- 20 mei 2003: € 0,13 per aandeel uitkering uit agioreserve
- 10 november 2003: € 0,50 per aandeel terugbetaling van kapitaal
- 18 mei 2004: € 0,25 per aandeel dividendumuitkering
- 13 september 2004: € 0,40 per aandeel terugbetaling van kapitaal
- 17 mei 2005: € 0,35 per aandeel dividendumuitkering
- 16 juni 2006: € 0,40 per aandeel dividendumuitkering
- 14 mei 2007: € 0,20 per aandeel dividendumuitkering
- 19 mei 2008: € 0,25 per aandeel dividendumuitkering
- 15 mei 2009: € 0,30 per aandeel dividendumuitkering
- 14 mei 2010: € 0,55 per aandeel dividendumuitkering
- 17 juni 2011: € 0,35 per aandeel dividendumuitkering
- 8 juni 2012: € 0,50 per aandeel dividendumuitkering
- 24 mei 2013: € 0,55 per aandeel dividendumuitkering
- 23 mei 2014: € 0,70 per aandeel dividendumuitkering
- 20 mei 2015: € 0,55 per aandeel dividendumuitkering
- 29 december 2015: € 21,00 per aandeel interim-uitkering
- 11 januari 2016: € 2,50 per aandeel interim-uitkering



aandelen) voor een periode van 18 maanden en derhalve tot 12 november 2016.

Daarnaast heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2015 besloten om de Directie aan te wijzen, conform artikel 5 lid 3 van de statuten van de vennootschap, als bevoegd, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen voor een periode van 18 maanden en derhalve tot 12 november 2016.

#### Inkoop van eigen aandelen

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 12 mei 2015 het besluit genomen om de Directie voor een periode van 18 maanden, derhalve tot 12 november 2016, te machtigen tot verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen - op welke wijze dan ook - binnen de wettelijk en statutair bepaalde grenzen, waarbij het nominale bedrag van de aandelen in haar kapitaal die de vennootschap houdt niet meer belooft dan 10% van het geplaatste kapitaal, tegen een prijs die ligt tussen de nominale waarde van de aandelen en 110% van de op de dag van aankoop op Euronext Amsterdam genoteerde openingskoers voor de aandelen dan wel, bij gebreke van zodanige koers, de laatste slotkoers van de aandelen op Euronext Amsterdam voor de dag van aankoop.

De vennootschap heeft momenteel en per 31 december 2015 geen eigen aandelen in bezit. Per 31 december 2014 had de vennootschap 20.731 eigen aandelen in bezit. Aandelen in eigen bezit worden niet meegenomen in de bepaling van de gewone winst per aandeel en zijn evenmin dividendgerechtigd.

#### Benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het vennootschapsorgaan dat bevoegd is te besluiten tot benoeming, schorsing en ontslag van ieder van de leden van de Directie (artikel 13 lid 3 van de statuten van de vennootschap) en de Raad van Commissarissen (artikel 16 lid 4 van de statuten van de vennootschap).

#### Statutenwijziging

Besluiten tot wijziging van de statuten en ontbinding van de vennootschap kunnen, conform artikel 24 lid 1 van de statuten van de vennootschap, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders slechts worden genomen op een daartoe strekkend voorafgaand voorstel van de Directie, onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

#### Niet van toepassing zijnde onderwerpen

De volgende door Besluit artikel 10 overnamerichtlijn vereiste onderwerpen zijn niet van toepassing:

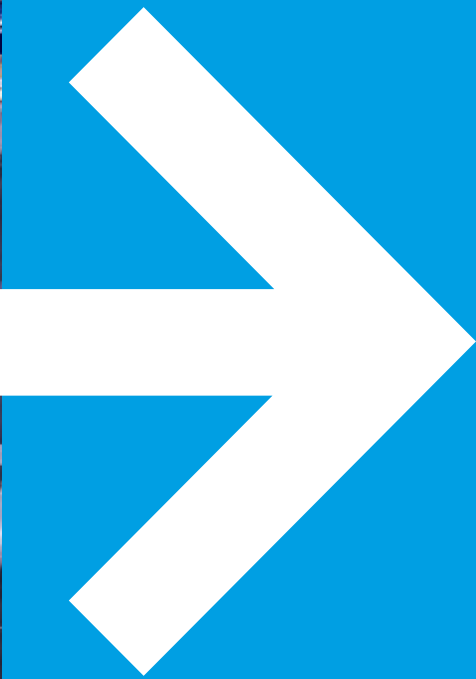
- beperking door de vennootschap van de overdracht van aandelen;
- bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen en de naam van de gerechtigde;
- inzetbare beschermingsmaatregelen tegen een overname van zeggenschap over de vennootschap;
- het mechanisme voor de controle van een regeling, die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of een dochtermaatschappij te nemen of te verkrijgen, wanneer de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend;
- beperking van stemrecht en van termijnen voor de uitoefening van stemrecht;
- overeenkomsten met aandeelhouders, voor zover bij de vennootschap bekend, die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van aandelen of tot beperking van het stemrecht;
- belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod is uitgebracht, alsmede de gevolgen van die overeenkomsten;
- overeenkomsten van de vennootschap met een bestuurder of werknemer die voorzien in een toe te kennen uitkering bij beëindiging van het dienstverband, zuiver naar aanleiding van het uitbrengen van een openbaar bod.











# **DOCDATA N.V.**

## **Jaarrekening 2015**

## GECONSOLIDEERDE BALANS

Per 31 december (voor resultaatbestemming)

(EUR x 1.000)	Noot	2015	2014
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	8	-	25.685
Immateriële activa en goodwill	9	-	6.999
Overige beleggingen	11	-	11
Uitgestelde winstbelastingvorderingen	12	-	677
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>-</b>	<b>33.372</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	13	-	10.991
Winstbelastingvorderingen		1.217	1.345
Handels- en overige vorderingen	14	313	31.574
Geldmiddelen en kasequivalenten	15	31.817	21.849
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>33.347</b>	<b>65.759</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>33.347</b>	<b>99.131</b>

Per 31 december (voor resultaatbestemming)

(EUR x 1.000)

Noot

2015

2014

### Eigen vermogen en verplichtingen

#### Eigen vermogen

16

Geplaatst kapitaal		700	700
Agio		2.854	16.854
Reserve omrekeningsverschillen		-	(666)
Reserve voor eigen aandelen		-	80
Ingehouden winsten		(127.942)	19.910
Onverdeelde winst boekjaar		129.412	7.305

Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan  
aandeelhouders van de vennootschap

5.024

44.183

#### Totaal eigen vermogen

5.024

44.183

### Verplichtingen

#### Langlopende verplichtingen

Uitgestelde winstbelastingverplichtingen	12	-	794
Voorzieningen	20	-	328
Overige langlopende verplichtingen	18	-	1.031

#### Totaal langlopende verplichtingen

-

2.153

#### Kortlopende verplichtingen

Winstbelastingschulden		-	1.973
Handelsschulden en overige te betalen posten	22	9.343	48.665
Te betalen posten aan aandeelhouders	23	17.500	-
Rekening-courantkredieten banken	21	-	1.331
Voorzieningen	20	1.480	826

#### Totaal kortlopende verplichtingen

28.323

52.795

#### Totaal verplichtingen

28.323

54.948

#### Totaal eigen vermogen en verplichtingen

33.347

99.131

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Over het boekjaar eindigend op 31 december

<i>(EUR x 1.000)</i>	Noot	2015	2014 <sup>(1)</sup>
Beheerskosten	4	(7.193)	(1.056)
<b>Bedrijfsresultaat voor financieringsbaten en -lasten</b>	1	<b>(7.193)</b>	<b>(1.056)</b>
Financieringsbaten		1.039	1.783
Financieringslasten		(258)	(201)
Nettofinancieringsresultaat	6	781	1.582
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>(6.412)</b>	<b>526</b>
Winstbelastingen	7	1.114	(91)
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		<b>(5.298)</b>	<b>435</b>
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belastingen	2	134.710	6.870
<b>Winst over het boekjaar</b>		<b>129.412</b>	<b>7.305</b>
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap		129.412	7.305
<b>Winst per aandeel</b> <i>(EUR x 1)</i>	17		
Resultaat per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		EUR (0,76)	EUR 0,06
Winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		EUR 19,25	EUR 0,99
Totaal winst per aandeel over het boekjaar		EUR 18,49	EUR 1,05
Verwaterde winst per aandeel		-	EUR 1,04

<sup>(1)</sup> Aangepast voor presentatiedoeleinden teneinde een vergelijkbare presentatie te geven van het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten en de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten



## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

Over het boekjaar eindigend op 31 december

<i>(EUR x 1.000)</i>	Noot	2015	2014
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat:</b>			
Niet-gerealiseerde koersresultaten	16	-	(40)
Gerealiseerde koersresultaten	16	666	-
Gerelateerde winstbelastingen		-	(103)
(Niet-)gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	16	666	(143)
Winst over het boekjaar		129.412	7.305
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>		<b>130.078</b>	<b>7.162</b>
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap		130.078	7.162

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

(EUR x 1.000)	Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap						
	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Reserve voor eigen aandelen <sup>(1)</sup>	Ingehouden winsten	Onverdeelde winst boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2014	700	16.854	(523)	441	16.626	8.665	42.763
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar							
Winst over het boekjaar	-	-	-	-	-	7.305	7.305
Niet-gerealiseerde koersresultaten en gerelateerde winstbelastingen	-	-	(143)	-	-	-	(143)
	-	-	(143)	-	-	7.305	7.162
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen							
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	(4.851)	(4.851)
Resultaatbestemming	-	-	-	-	3.814	(3.814)	-
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	(1.127)	-	-	(1.127)
Kosten voorwaardelijk toegekende aandelen onder het 'Performance Share Plan'	-	-	-	236	-	-	236
Gerealiseerde reserve eigen aandelen	-	-	-	530	(530)	-	-
	-	-	-	(361)	3.284	(8.665)	(5.742)
Stand per 31 december 2014	700	16.854	(666)	80	19.910	7.305	44.183
Stand per 1 januari 2015	700	16.854	(666)	80	19.910	7.305	44.183
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar							
Winst over het boekjaar	-	-	-	-	-	129.412	129.412
Gerealiseerde koersresultaten	-	-	666	-	-	-	666
	-	-	666	-	-	129.412	130.078
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen							
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	(3.812)	(3.812)
Resultaatbestemming	-	-	-	-	3.493	(3.493)	-
Interim-uitkering	-	(14.000)	-	-	(150.500)	-	(164.500)
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	(1.041)	-	-	(1.041)
Verkoop eigen aandelen	-	-	-	304	-	-	304
Kosten voorwaardelijk toegekende aandelen onder het 'Performance Share Plan'	-	-	-	(188)	-	-	(188)
Gerealiseerde reserve eigen aandelen	-	-	-	845	(845)	-	-
	-	(14.000)	-	(80)	(147.852)	(7.305)	(169.237)
Stand per 31 december 2015	700	2.854	-	-	(127.942)	129.412	5.024

<sup>(1)</sup> Inclusief kosten voor op aandelen gebaseerde transacties, mutaties als gevolg van de inkoop en verkoop van eigen aandelen gedurende het boekjaar en de vrijval per 31 december 2015 als gevolg van het feit dat de vennootschap geen eigen aandelen in bezit meer heeft en het Performance Share Plan is beëindigd.

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Over het boekjaar eindigend op 31 december

(EUR x 1.000)	Noot	2015	2014 <sup>(1)</sup>
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>			
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		(5.298)	435
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen en amortisatie	1, 8	30	11
Kosten / (baten) Performance Share Plan en geleverde aandelen	22	(188)	236
Financieringsbaten	6	(1.039)	(1.856)
Financieringslasten	6	258	274
Winstbelastingen	7	(1.114)	(541)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>		<b>(7.351)</b>	<b>(1.441)</b>
(Toename) / afname handels- en overige vorderingen	2, 14	(210)	3.371
(Toename) / afname voorraden	2, 13	-	-
Toename / (Afname) handelsschulden en overige te betalen posten	2, 22	5.245	726
Toename / (Afname) voorzieningen en overige langlopende verplichtingen	2, 19, 20	1.480	(200)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>(836)</b>	<b>2.456</b>
Betaalde rente		(258)	(201)
Ontvangen rente		733	1.186
Betaalde winstbelastingen		(123)	(1.340)
Ontvangen winstbelastingen		-	670
Nettokasstroom uit operationele activiteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten		3.194	12.152
<b>Nettokasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>2.710</b>	<b>14.923</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen	2	173.533	-
Verwerving van materiële vaste activa	2, 8	(2)	(13)
Verwerving van immateriële activa	2, 9	-	-
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa	8	-	-
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	(8.051)	(10.627)
<b>Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>165.480</b>	<b>(10.640)</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Betaald dividend en interim-uitkeringen		(150.812)	(4.851)
Inkoop eigen aandelen	16	(1.041)	(1.127)
Verkoop eigen aandelen	16	304	-
Ontvangen dividenden deelnemingen		-	2.000
Verstreckte leningen aan deelnemingen		-	(8.449)
Aflossing van leningen door deelnemingen		-	4.300
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten		9.972	2.149
<b>Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(141.577)</b>	<b>(5.978)</b>
Netto toename / (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten		26.613	(1.695)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	15	21.849	6.704
(Terugbetaling van) / ontvangsten uit rekening-courantkredieten banken	21	(1.331)	1.331
Geldmiddelen niet ter vrije beschikking	15	(15.355)	15.355
Valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen in het jaar		41	154
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december</b>		<b>31.817</b>	<b>21.849</b>

<sup>(1)</sup> Aangepast voor presentatiedoeleinden teneinde een vergelijkbare presentatie te geven van de kasstromen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten en de kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening van DOCDATA N.V. (te noemen “de vennootschap”) statutair gevestigd te Waalwijk (Nederland) en gevestigd op de Energieweg 2, 5145 NW in Waalwijk, omvat de vennootschap en haar voormalige dochterondernemingen (tezamen te noemen “de Groep”) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. Het beursgenoteerde DOCDATA N.V. bestond tot het moment van verkoop van haar dochterondernemingen uit twee volledig autonome bedrijfsonderdelen: de Docdata Groep en de IAI Groep. Voor een toelichting op deze bedrijfsonderdelen wordt verwezen naar onderdeel 1 ‘Gesegmenteerde informatie’ van de geconsolideerde jaarrekening,

In 2016 is een traject opgestart om de beursgenoteerde vennootschap DOCDATA N.V. die geen bedrijfsactiviteiten meer heeft, te verkopen dan wel op te heffen. Er is geen sprake van een onontkoombare discontinuïteit en derhalve is op het moment van opmaak van de jaarrekening 2015 uitgegaan van de ‘going concern’ veronderstelling. De verwachting is dat er geen sprake zal zijn van een liquidatietekort in het geval de vennootschap wordt opgeheven.

De vennootschap heeft op 18 december 2015 de transactie afgerond inzake de verkoop van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van de beide 100% dochterondernemingen DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. De aandelen van deze beide vennootschappen zijn door DOCDATA N.V. geleverd aan Ingram Micro Regent B.V., nadat aan alle overeengekomen voorwaarden, waaronder betaling van de koopsom, was voldaan. De vennootschappen DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. inclusief al hun directe en indirecte belangen waarover zeggenschap wordt uitgeoefend, worden in deze jaarrekening aangeduid als de ‘Docdata Groep’.

Op 22 december 2015 heeft de vennootschap de transactie afgerond inzake de verkoop van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van de 100% dochteronderneming IAI industrial systems B.V. De aandelen van deze vennootschap zijn door DOCDATA N.V. geleverd aan ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. nadat aan alle overeengekomen voorwaarden, waaronder betaling van de koopsom, was voldaan. IAI industrial systems B.V. en al haar directe en indirecte belangen waarover zeggenschap wordt uitgeoefend, worden in deze jaarrekening aangeduid als de ‘IAI Groep’.

De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de vennootschap heeft deze beide aandelen-transacties goedgekeurd op 16 december 2015. Als gevolg van beide transacties heeft de vennootschap geen directe of indirecte belangen meer waarover zeggenschap wordt uitgeoefend. De resultaten van het verkochte e-commerce bedrijf Docdata en het verkochte technologiebedrijf IAI worden meegeconsolideerd tot en met 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015 de respectievelijke ‘control dates’ ofwel het moment tot waar de vennootschap zeggenschap heeft uitgeoefend.

De jaarrekening is per 15 maart 2016 door de Directie opgemaakt en door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. De jaarrekening zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die zal worden gehouden op 11 mei 2016.

## Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (hierna te noemen EU-IFRS) en Titel 9 Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek. De enkelvoudige winst- en verliesrekening van de vennootschap is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit artikel 402 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

## Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kosten, met dien verstande dat de volgende activa en verplichtingen zijn gewaardeerd tegen reële waarde, voor zover aanwezig: financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden en financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop. De jaarrekening wordt gepresenteerd in de euro, die fungeert als de functionele valuta van de vennootschap. Tenzij anders aangegeven, is alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. Verplichtingen uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingstransacties die in geldmiddelen worden afgewikkeld worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De netto kaspositie in het geconsolideerd kasstroomoverzicht bestaat uit geldmiddelen en kasequivalenten na aftrek van eventuele bankschulden. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de gemiddelde koers van het boekjaar. Koersverschillen op de netto kaspositie worden afzonderlijk gepresenteerd in het kasstroomoverzicht. Betalingen die verband houden met rente en belastingen zijn opgenomen in de kasstroom uit operationele activiteiten. Uitgekeerd dividend wordt opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkoopopbrengsten uit de verkoop van deelnemingen zijn opgenomen in de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Geldmiddelen en kasequivalenten in de dochterondernemingen zijn opgenomen in de ontvangsten uit de verkoop van dochterondernemingen.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn door de tot de Groep behorende entiteiten consistent toegepast.

## Aanpassing vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerde kasstroomoverzicht alsmede de toelichtingen daarop, zijn aangepast voor presentatiedoeleinden conform de bepaling van IFRS 5 teneinde een vergelijkbare presentatie te geven van het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten en het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. De voortgezette bedrijfsactiviteiten hebben betrekking op de vennootschap DOCDATA N.V. die na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep geen bedrijfsactiviteiten meer heeft. De beëindigde bedrijfsactiviteiten hebben volledig betrekking op de operationele bedrijfsactiviteiten van de Docdata Groep en de IAI Groep tot en met het moment van verkoop, zijnde de 'control dates' 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015.

Als gevolg van de verkoop van alle deelnemingen heeft de geconsolideerde balans per 31 december 2015 alleen nog maar betrekking op de vennootschap DOCDATA N.V.

## Schattingen en oordeelsvorming

Het opmaken van de jaarrekening volgens algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving noodzaakt het management tot het maken van schattingen en veronderstellingen. Deze hebben betrekking op de bedragen die zijn opgenomen voor activa en passiva, de vermelding van voorwaardelijke activa en uitgestelde verplichtingen per balansdatum, alsmede de verantwoording van baten en lasten gedurende de verslagperiode. De werkelijke resultaten kunnen afwijken van de geschatte bedragen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Na de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten door DOCDATA N.V. hebben de schattingen en onderliggende veronderstellingen betrekking op een zeer beperkt aantal posten. De belangrijkste posten in de jaarrekening die hoofdzakelijk mede gebaseerd zijn op inschattingen van het management hebben betrekking op de waardering van belastingvorderingen.

### Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving

In 2015 zijn er geen nieuwe standaarden en wijzigingen op standaarden geweest die significante wijzigingen tot gevolg hebben gehad in het boekjaar 2015.

### Nog niet ingevoerde nieuwe IFRS boekhoudstandaarden zoals aanvaard door de EU

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties is pas van kracht voor boekjaren die beginnen na 1 januari 2015. De Groep heeft bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening de volgende nieuwe en aangepaste standaarden niet toegepast:

#### *IFRS 9 'Financiële instrumenten'*

IFRS 9 dient ter vervanging de bestaande richtlijn zoals opgenomen in IAS 39 'Financiële instrumenten: opname en waardering'. IFRS 9 bevat herziene bepalingen ten aanzien van de classificatie en waardering van financiële instrumenten. IFRS 9 is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018. Eerdere toepassing is toegestaan.

#### *IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'*

IFRS 15 voorziet in een uitgebreid raamwerk om te bepalen of, hoeveel en wanneer opbrengsten moeten worden verantwoord. IFRS 15 is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018. Eerdere toepassing is toegestaan.

#### *IFRS 16 'Leases'*

IFRS 16 voorziet in principes die toegepast moeten worden teneinde bruikbare informatie aan investeerders en analisten te verstrekken omtrent het bedrag, timing en de onzekerheid van kasstromen uit hoofde van 'leases'. Om hier aan te kunnen voldoen zou een huurder de activa en verplichtingen uit hoofde van 'leases' dienen te verantwoorden.

De Groep is van mening dat de mogelijke effecten van toepassing van IFRS 9, 15 en 16 geen invloed zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening aangezien de Groep geen bedrijfsactiviteiten meer heeft na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep in 2015.

### Grondslagen voor consolidatie

#### **Bedrijfscombinaties**

De Groep verwerkt bedrijfscombinaties op basis van de overnamemethode per de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de Groep. De voor de overname overgedragen vergoeding wordt in het algemeen gewaardeerd tegen reële waarde, evenals de verworven netto identificeerbare activa. Eventuele goodwill die hieruit voortvloeit, wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Eventuele boekwinst uit een voordelige koop wordt direct verwerkt in het resultaat. Transactiekosten worden verwerkt wanneer zij worden gemaakt, behalve als zij betrekking hebben op de uitgifte van vreemd- of eigenvermogensinstrumenten.

In de overgedragen vergoeding is geen bedrag begrepen voor de afwikkeling van bestaande relaties. Een dergelijk bedrag wordt in het algemeen verwerkt in het resultaat.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien een verplichting om een voorwaardelijke vergoeding te betalen voldoet aan de definitie van een financieel instrument dat wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling verantwoord binnen het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen na eerste opname in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Als beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingen (vervangingsbeloningen) dienen te worden geruild voor beloningen die worden gehouden door personeelsleden van de overgenomen partij (beloningen van de overgenomen partij) en als deze betrekking hebben op in het verleden verstrekte diensten, dan wordt het geheel of een deel van de waarde van de vervangingsbeloningen opgenomen in de over te dragen vergoeding in het kader van de bedrijfscombinatie. De berekening geschiedt op basis van de marktwaarde van de vervangingsbeloningen in vergelijking met de marktwaarde van de beloningen van de overgenomen partij en de mate waarin de vervangingsbeloningen betrekking hebben op voorafgaand aan de bedrijfscombinatie verstrekte diensten.

#### **Dochterondernemingen**

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. De Groep heeft zeggenschap over een entiteit indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele rendementen en het vermogen heeft die rendementen te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de entiteit. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan het moment waarop de zeggenschap eindigt.

#### **Verlies van zeggenschap**

Indien de Groep de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, worden de activa en verplichtingen en eventueel hiermee samenhangende minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten niet langer in de balans verantwoord. De eventueel behaalde boekwinst of het boekverlies wordt opgenomen in de winst of het verlies. Indien de Groep een belang behoudt in de voormalige dochteronderneming, wordt dat vanaf het moment van het verlies van zeggenschap gewaardeerd tegen reële waarde.

#### **Belangen in (geassocieerde) deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode**

De belangen van de Groep in (geassocieerde) deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode bestaan uit belangen in geassocieerde deelnemingen. Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. Geassocieerde deelnemingen waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden verantwoord op basis van de 'equity'-methode en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de deelneming zijn de transactiekosten inbegrepen. Na de eerste verwerking bevat de geconsolideerde jaarrekening het aandeel van de Groep in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap.

#### **Eliminatie van transacties bij consolidatie**

Intragroepssaldi en -transacties, alsmede eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen uit intragroeps-transacties worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de deelneming heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

#### **Rapportage datum**

Het boekjaar van de vennootschap, en van alle voormalige deelnemingen en geassocieerde deelnemingen binnen de Groep, is gelijk aan het kalenderjaar.

## Vreemde valuta

### Transacties in vreemde valuta

Transacties luidende in vreemde valuta worden in euro's (de functionele valuta) omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De koerswinsten of -verliezen op, in vreemde valuta luidende, monetaire posten betreffen het verschil tussen geamortiseerde kosten in de functionele valuta per het begin van de periode, gecorrigeerd met de effectieve rente en betalingen tijdens de periode en de geamortiseerde kosten in vreemde valuta berekend tegen de valutakoers per het einde van de periode. In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen, die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers per de datum waarop de reële waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoers-verschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### Buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële-waarde-correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per balansdatum. De opbrengsten en kosten uit buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers die de wisselkoers op de transactiedatum benadert. Valutakoersverschillen welke ontstaan bij herrekening worden rechtstreeks verantwoord in de reserve omrekeningsverschillen via het overig totaalresultaat, een separate component in het eigen vermogen. De reserve omrekeningsverschillen wordt bij afstoting van buitenlandse activiteiten overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

### Netto-investering in buitenlandse activiteiten

Valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van de netto-investering in buitenlandse activiteiten en van hiermee verbonden afdekkingstransacties worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Zij worden bij afstoting overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

### Gehanteerde omrekenkoersen

De voornaamste tegenover de euro gehanteerde omrekenkoersen ten behoeve van balans en winst- en verliesrekening (jaargemiddelde) zijn:

(in EUR)	Balans		Winst- en verliesrekening	
	31 december 2015	31 december 2014	2015	2014
Britse pond	1,3617	1,2839	1,3228	1,2417
Poolse zloty	0,2345	0,2340	0,2343	0,2375
Amerikaanse dollar	0,9173	0,8237	0,8705	0,7744

## Materiële vaste activa

### Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. In de kostprijs zijn de kosten begrepen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief. Aangeschafte software die onlosmakelijk verbonden is aan de functionaliteit van de daarmee samenhangende apparatuur wordt geactiveerd als onderdeel van de betreffende apparatuur.

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit belangrijke onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.



### **Kosten na eerste opname**

De Groep neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kostprijs op van de vervanging van een deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen, en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Alle andere kosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Op de kosten van eerste opname worden ontvangen investeringssubsidies in mindering gebracht.

### **Afschrijvingen**

Afschrijvingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen worden toegerekend aan de kostprijs van de verkopen indien de activa ingezet worden voor directe dienstverlening of als productiemiddel. Alle overige afschrijvingen worden toegerekend aan de verkoop- en beheerskosten. Het afschrijven van de materiële vaste activa start zodra het actief geïnstalleerd is en klaar is voor gebruik.

De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- Gebouwen 30-40 jaar
- Verbeteringen aan gebouwen 5-10 jaar
- Machines en installaties 3-10 jaar
- Inventaris en overige 3-5 jaar

De afschrijvingsmethode, geschatte gebruiksduur en de restwaarde worden jaarlijks beoordeeld.

### **Immateriële activa en goodwill**

#### **Goodwill**

Goodwill die voortvloeit uit de verwerving van dochterondernemingen wordt verantwoord onder immateriële activa. Voor de waardering van goodwill bij eerste opname, zie 'Grondslagen voor consolidatie; bedrijfscombinaties'.

#### **Waardering na eerste opname**

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De boekwaarde van de goodwill van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode wordt opgenomen in de boekwaarde van de betreffende investering. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een dergelijke investering wordt niet toegerekend aan enig actief, inclusief goodwill, dat onderdeel is van de boekwaarde van de investering verwerkt volgens de 'equity'-methode.

#### **Onderzoek en ontwikkeling**

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Met ontwikkelingsactiviteiten is een plan voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen gemoeid. Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten worden alleen geactiveerd als de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het actief te gebruiken of te verkopen is en toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn. De geactiveerde uitgaven omvatten materiaalkosten en directe arbeidskosten. De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. In 2015 zijn er geen uitgaven voor onderzoeksactiviteiten ten laste van het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten opgenomen omdat DOCDATA N.V. geen bedrijfsactiviteiten heeft.

### **Overige immateriële activa**

De overige door de Groep verworven immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en bijzondere waardevermindingsverliezen. Uitgaven van intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer zij worden gemaakt.

### **Uitgaven na eerste opname**

Uitgaven na eerste opname van geactiveerde immateriële activa hebben betrekking op zelfontwikkelde software en ontwikkelingskosten en worden uitsluitend geactiveerd, wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zijn besloten in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

### **Amortisatie**

De amortisatie geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden geamortiseerd over een periode van maximaal 5 jaar en op basis van het aantal verkochte systemen waarin de betreffende ontwikkeling is toegepast. Amortisatie wordt toegerekend aan de kostprijs van de verkopen indien de immateriële activa ingezet worden voor directe dienstverlening of als productiemiddel. Alle overige amortisatie wordt toegerekend aan de verkoop- en beheerskosten. De amortisatie van de overige immateriële activa start zodra de activa gebruiksklaar zijn.

De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- Ontwikkelingskosten (intern gegenereerd) 3-5 jaar
- Klantencontracten 7 en 10 jaar
- Software (intern ontwikkeld) 2 en 5 jaar
- Overig 5 jaar

De afschrijvingsmethode, geschatte gebruiksduur en de restwaarde worden jaarlijks beoordeeld.

### **Financiële instrumenten**

De Groep classificeert niet-afgeleide financiële activa in de volgende categorieën: financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat, tot einde looptijd aangehouden financiële activa, leningen en vorderingen en voor verkoop beschikbare financiële activa. De Groep classificeert niet-afgeleide financiële verplichtingen in de categorie overige financiële verplichtingen.

### **Niet-afgeleide financiële activa en financiële verplichtingen - verwerken en niet langer verwerken**

De Groep verwerkt leningen en vorderingen initieel op de datum waarop ze ontstaan. Alle overige financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel verwerkt op de transactiedatum.

De Groep neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als de Groep de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien de Groep een belang behoudt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

De Groep neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de contractuele verplichtingen worden kwijtgescholden of geannuleerd, of verlopen.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt in de balans

gepresenteerd uitsluitend indien de Groep een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om af te wikkelen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

### **Niet-afgeleide financiële activa - waardering**

#### *Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat*

Een financieel actief wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat indien het wordt aangehouden voor handelsdoeleinden of als het bij eerste opname als zodanig is aangemerkt. Direct toerekenbare transactiekosten worden verwerkt in het resultaat wanneer zij worden gemaakt. Financiële activa die zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat, worden gewaardeerd tegen reële waarde en eventuele wijzigingen daarin, inclusief eventuele rente of dividend, worden verantwoord in het resultaat.

#### *Tot einde looptijd aangehouden financiële activa*

Deze activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode.

#### *Leningen en vorderingen*

Deze activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode.

#### *Voor verkoop beschikbare financiële activa*

Deze activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden ze gewaardeerd tegen reële waarde en eventuele veranderingen daarin, anders dan bijzondere waardevermindervingsverliezen. Wanneer de activa niet langer in de balans worden opgenomen, wordt de in het eigen vermogen opgenomen cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar het resultaat.

### **Niet-afgeleide financiële verplichtingen - waardering**

Niet-afgeleide financiële verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde minus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden deze verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode.

### **Aandelenkapitaal**

#### *Gewone aandelen*

De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen, na aftrek van eventuele belastingeffecten, worden in mindering gebracht op het eigen vermogen.

### **Voorraden**

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten. De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De kostprijs van voorraden gereed product en onderhanden werk omvat een redelijk deel van de productie gerelateerde overheadkosten op basis van de normale productiecapaciteit.

## Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's welke opeisbaar zijn binnen een termijn van drie maanden. Geldmiddelen en kasequivalenten worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt in de balans gepresenteerd uitsluitend indien de Groep een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om af te wikkelen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

## Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van de niet-financiële activa van de Groep, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor goodwill en immateriële activa welke nog niet beschikbaar zijn voor gebruik of met een onbepaalde gebruiksduur wordt per iedere balansdatum de realiseerbare waarde geschat. Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De realiseerbare waarde van de financiële activa van de Groep wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente (dat wil zeggen de effectieve rente berekend bij eerste opname van deze beleggingen). Vorderingen met een korte resterende looptijd worden niet contant gemaakt. Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van financiële activa die tegen geamortiseerde kosten worden gewaardeerd (leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden effecten) worden door de Groep zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van alle individueel significante activa wordt beoordeeld of deze specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Activa waarvan wordt bepaald dat deze niet specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering worden vervolgens collectief beoordeeld op een eventuele waardevermindering door samenvoeging van activa met vergelijkbare risicokenmerken.

Voor de overige activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de opbrengstwaarde, of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kasontvangsten genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardeverminderingverliezen met betrekking tot de kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van de aan de kasstroomgenererende eenheid toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid.

### Terugneming van bijzondere waardevermindering

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vordering wordt teruggenomen indien de stijging, na opname van dit verlies, van de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzondere waardeverminderingverlies werd opgenomen.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een belegging in een eigenvermogensinstrument geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop wordt niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen. Als de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar schuldbewijs stijgt, en de stijging objectief in verband kan worden

gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardevermindingsverlies in de winst- en verliesrekening, dient het bijzondere waardevermindingsverlies te worden teruggenomen, waarbij het bedrag van de terugname in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen.

Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardevermindingsverliezen teruggenomen. Voor andere activa wordt een bijzonder waardevermindingsverlies teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

## Aandelenkapitaal

Het eigen vermogen is toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap als 'managed capital' in overeenstemming met EU-IFRS.

### Inkoop van eigen aandelen

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geïnclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen.

### Dividenden

Dividenden worden als verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

## Personeelsbeloningen

Kosten uit hoofde van personeelsbeloning worden in de winst- en verliesrekening toegerekend aan de kostprijs verkopen indien personeel ingezet wordt voor directe dienstverlening of voor productie. Alle overige kosten uit hoofde van personeelsbeloning worden toegerekend aan de verkoop- en beheerskosten.

### Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

De Groep kende vanaf 2010 tot en met 16 december 2015 één regeling inzake op aandelen gebaseerde betalingstransacties in de vorm van het 'Performance Share Plan'.

Met het 'Performance Share Plan' worden aandelen toegekend aan werknemers die een belangrijke invloed hebben op de strategie van de Groep en de uitvoering daarvan. De reële waarde van de toegekende aandelen wordt opgenomen als een personeelslast, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde wordt bepaald per de toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de aandelen. De reële waarde van de toegekende aandelen wordt bepaald met behulp van het Monte Carlo model op basis van de (netto) contante waarde van de prijs in een risico neutrale omgeving op basis van een risicovrije rentevoet. Daarnaast wordt de invloed van marktomstandigheden op de toekenning in beschouwing genomen bij het bepalen van de reële waarde. De verwachte volatiliteit van de DOCDATA N.V. aandelen is gebaseerd op de historische volatiliteit op jaarbasis van de lognormale van de dagelijkse aandelenkoers van DOCDATA N.V. aandelen genoteerd aan Euronext Amsterdam gedurende een periode van 3 jaar voorafgaande aan het begin van de 'performance' periode.

Het 'Performance Share Plan' is op 16 december 2015 beëindigd, nadat de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders de transacties ter verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep had goedgekeurd. Alle verplichtingen aan deelnemers aan dit plan zijn op dat moment afgewikkeld in contanten. Een nadere toelichting is

opgenomen bij onderdeel 19 'Personeelsbeloningen' en onderdeel 29 'Verbonden partijen' van de geconsolideerde jaarrekening.

#### **Toegezegde bijdrageregelingen**

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de werknemers de gerelateerde prestaties hebben verricht.

#### **Langetermijnpersoneelsbeloningen**

De netto verplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt gedisconteerd tot de contante waarde, waarna de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is bepaald op basis van obligaties met een hoge kredietwaardigheid.

#### **Kortetermijnpersoneelsbeloningen**

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden zonder contant making gewaardeerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verantwoord voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een kortetermijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

### **Voorzieningen**

#### **Algemeen**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

#### **Garanties**

Er wordt een garantievoorziening opgenomen wanneer de onderliggende producten of diensten worden verkocht. De voorziening is gebaseerd op historische garantiegegevens en met een weging van alle mogelijk uitkomsten op basis van de waarschijnlijkheid dat deze zich zullen voordoen.

#### **Kosten voor ontmanteling van activa en herstel van gebouwen**

Voorzieningen voor ontmanteling van activa en herstel van gebouwen worden opgenomen wanneer de Groep naar verwachting een verplichting heeft om gebouwen en activa na gebruik in de oorspronkelijke staat te herstellen op het moment dat huurovereenkomsten van gebouwen aflopen. De benodigde voorziening wordt periodiek bepaald en is gebaseerd op de einddatum van de huurovereenkomsten van gebouwen en de verwachtingen omtrent te maken herstelkosten op deze einddatum.

#### **Herstructurering**

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

### **Verlieslatende contracten**

Er wordt in de balans een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

## **Omzet**

### **Verkoop van goederen en verlening van diensten**

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden. Er worden geen opbrengsten opgenomen indien er belangrijke onzekerheden bestaan ter zake van het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen, en tevens wanneer er sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

## **Kostprijs verkopen**

### **Kostprijs van goederen en verlening van diensten**

Kosten met betrekking tot geleverde goederen en verlening van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de gerelateerde opbrengsten zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening. De samenstelling van de kostprijs wordt gedefinieerd voor en binnen de verschillende segmenten en hangt direct samen met de aard van het geleverde goed of de verleende dienst.

## **Lasten**

### **Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing**

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### **Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat**

Bij aanvang van een overeenkomst bepaalt de Groep of deze overeenkomst een leaseovereenkomst is of bevat. Een bepaald actief is onderhevig aan een lease als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van dit specifiek actief en er sprake is van een overeenkomst die gebruiksrecht op het actief verleent aan de Groep.

## **Nettofinancieringsresultaat**

De nettofinancieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, rentebaten op belegde middelen, dividendopbrengsten en valutakoerswinsten en -verliezen.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve-rentemethode en voor zover deze niet rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van de entiteit op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd.

## Belasting naar de winst

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

### Actuele winstbelastingen

Actuele winstbelastingen omvat de verwachte te betalen of terug te ontvangen belasting over de fiscale winst of verlies over het boekjaar, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde of terug te ontvangen belasting. De actuele belasting wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten. De actuele belasting omvat tevens eventuele belastingen voortvloeiend uit dividenden. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

### Uitgestelde winstbelastingen

Uitgestelde winstbelastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarden van die posten.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden niet opgenomen voor:

- tijdelijke verschillen die verband houden met de eerste opname van activa of verplichtingen bij een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die noch de commerciële noch de fiscale winst of verlies beïnvloedt;
- tijdelijke verschillen die verband houden met deelnemingen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures, voor zover de Groep in staat is het tijdstip van afloop van deze tijdelijke verschillen te bepalen en het waarschijnlijk is dat ze niet zullen worden afgewikkeld in de voorzienbare toekomst; en
- belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor onbenutte fiscale verliezen, ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en aftrekbare tijdelijke verschillen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen komen waartegen deze kunnen worden afgezet. Uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum beoordeeld en worden verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd; dergelijke verlagingen worden teruggeboekt zodra het waarschijnlijk is dat in de toekomst belastbare winsten weer toenemen. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en worden opgenomen zodra het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zijn, waartegen ze kunnen worden gebruikt.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij afloop van de tijdelijke verschillen, op basis van belastingtarieven die op de verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

De waardering van uitgestelde belastingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die voortvloeien uit de wijze waarop de Groep aan het eind van de verslagperiode verwacht de boekwaarde van haar activa en verplichtingen te realiseren of af te wikkelen. Voor dit doel is de aanname dat de boekwaarde van vastgoedbeleggingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zal worden gerealiseerd door verkoop. Deze aanname is niet door de Groep weerlegd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.



## Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een aparte belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt dat verkocht is of wordt aangehouden voor verkoop, danwel een dochteronderneming betreft die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteiten geschiedt bij afstoting of wanneer de bedrijfsactiviteiten voldoen aan de criteria voor classificatie van aangehouden voor verkoop indien eerder. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als beëindigde bedrijfsactiviteit wordt de vergelijkende winst- en verliesrekening herberekend alsof de activiteit is beëindigd vanaf het begin van de vergelijkende periode. In dat geval is aan de vermelding van het boekjaar voor het vergelijkend cijfer de aanduiding 'aangepast voor presentatiedoeleinden' toegevoegd. Verwezen wordt naar de paragraaf 'Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving' en onderdeel 2 'Acquisities en beëindigde bedrijfsactiviteiten' van de geconsolideerde jaarrekening.

## Winst per aandeel

De Groep presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel (wpa) voor de gewone aandelen. Het nettoresultaat per gewoon aandeel wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan (gecorrigeerd voor aangehouden eigen aandelen). Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst of het verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan (gecorrigeerd voor aangehouden eigen aandelen) gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen en aan de Directie en werknemers toegekende aandelenopties en rechten op aandelen ('Performance Shares').

## Operationele segmenten

Een operationeel segment is een duidelijk te onderscheiden onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten en dat een van andere segmenten afwijkend risico- en rendementsprofiel heeft. Gerapporteerde operationele segmenten zijn gebaseerd op de bestuurlijke structuur en interne rapportagestructuur van de Groep conform de vereisten volgens IFRS 8 'Operationele Segmenten'. Gesegmenteerde resultaten omvatten posten die rechtstreeks dan wel op een redelijke basis aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet toegerekende activiteiten bestaan voornamelijk uit algemene bedrijfsactiva alsmede (winstbelasting)vorderingen en -verplichtingen.

## Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en de informatieverschaffing van de Groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Voor waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

### Materiële vaste activa

De reële waarde van materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen, is het geschatte bedrag waarvoor een actief op de verwervingsdatum kan worden verhandeld tussen een tot een transactie bereid zijnde koper en verkoper in een zakelijke, objectieve transactie voorafgegaan door gedegen onderhandeling waarbij de partijen goed geïnformeerd waren. De reële waarde van materiële vaste activa en inventaris is gebaseerd op marktprijzen en kostprijzen en bepaald met behulp van marktprijzen van vergelijkbare

activa en artikelen voor zover deze beschikbaar zijn en, waar van toepassing, met behulp van vervangingskosten. In de schatting van de afschrijvingen op vervangingskosten wordt rekening gehouden met correcties voor zowel fysieke slijtage als functionele en economische veroudering.

#### **Immateriële activa**

De reële waarde van in een bedrijfscombinatie verworven klantrelaties wordt bepaald aan de hand van de 'excess earnings'-methode over meerdere perioden, waarbij het bewuste actief wordt gewaardeerd onder aftrek van een reëel rendement op alle andere activa die gezamenlijk de daarmee samenhangende kasstromen creëren. De reële waarde van andere immateriële activa is gebaseerd op de verwachte contante waarde van de kasstroom uit het gebruik en de uiteindelijke verkoop van de activa.

#### **Vorraden**

De reële waarde van voorraden die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald op basis van de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten, plus een redelijke winstmarge waarin de voltooiings- en verkoopinspanning tot uitdrukking komt.

#### **Handels- en overige vorderingen**

De reële waarde van handels- en overige vorderingen wordt tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen geschat, die op hun beurt worden gediscoteerd tegen de marktrente per verslagdatum. Deze reële waarde wordt bepaald ten behoeve van de informatieverschaffing dan wel als de handels- en overige vorderingen via een bedrijfscombinatie worden verworven.

#### **Niet-afgeleide financiële verplichtingen**

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt bepaald ten behoeve van de informatieverschaffing en berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, gediscoteerd tegen de marktrente per verslagdatum.

#### **Op aandelen gebaseerde transacties**

De reële waarde van de toegekende opties wordt bepaald met behulp van een binomiaal model, waarbij rekening wordt gehouden met de voorwaarden waartegen de opties zijn toegekend. De reële waarde van de toegekende aandelen onder het 'Performance Share Plan' wordt bepaald met behulp van het Monte Carlo model op basis van de (netto) contante waarde van de prijs in een risico neutrale omgeving op basis van een risicovrije rentevoet. Daarnaast wordt invloed van marktomstandigheden op de toekenning in beschouwing genomen bij het bepalen van de reële waarde.

### **Financieel risicobeheer**

#### **Kapitaalbeheer**

Tot het moment van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep door DOCDATA N.V. was het beleid van de Groep gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. Kapitaal bestaat uit aandelenkapitaal, agio, ingehouden winsten, overige reserves en minderheidsbelangen van de Groep. De Directie bewaakt behalve het rendement op het eigen vermogen ook het niveau van het aan gewone aandeelhouders uit te keren dividend.

De Groep kocht van tijd tot tijd eigen aandelen in op de markt; het moment waarop hing van de koers af. Deze aandelen waren met name bedoeld voor de levering van aandelen in het kader van het 'Performance Share Plan' en/of van bonusaandelen aan de Directie. Het 'Performance Share Plan' is als gevolg van de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten inmiddels beëindigd en aan de Directie zullen geen bonusaandelen meer worden toegekend. Aan- en verkoopbeslissingen werden per specifieke transactie genomen door de Directie binnen het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleende mandaat voor inkoop van eigen aandelen door de vennootschap.

Na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep is het beleid gericht op een verkoop of opheffing van de beursgenoteerde vennootschap DOCDATA N.V. Dit betekent dat de Directie zich richt op de juiste en volledige afwikkeling van alle financiële en bestuurlijke verplichtingen van de vennootschap.

## INHOUDSREGISTER ONDERDELEN VAN DE TOELICHTING

	Pagina
1 Gesegmenteerde informatie	66
2 Acquisities en beëindigde bedrijfsactiviteiten	72
3 Consolidatie van de Stichting foundation docdata payments	76
4 Beheerskosten	76
5 Personeelskosten	77
6 Financieringsbaten en -lasten	78
7 Winstbelastingen	78
8 Materiële vaste activa	80
9 Immateriële activa en goodwill	81
10 Investerings in geassocieerde deelnemingen	83
11 Overige beleggingen	83
12 Uitgestelde winstbelastingvorderingen en -verplichtingen	84
13 Voorraden	85
14 Handels- en overige vorderingen	86
15 Geldmiddelen en kasequivalenten	87
16 Eigen vermogen	87
17 Winst per aandeel	88
18 Overige langlopende verplichtingen	89
19 Personeelsbeloningen	89
20 Voorzieningen	93
21 Rekening-courantkredieten banken	94
22 Handelsschulden en overige te betalen posten	94
23 Te betalen posten aan aandeelhouders	95
24 Financiële instrumenten en gevoeligheidsanalyse	95
25 Operationele leaseovereenkomsten en huurverplichtingen	97
26 Investeringsverplichtingen	97
27 Bankgaranties	97
28 Overige niet uit de balans blijvende verplichtingen	97
29 Verbonden partijen	97
30 Groepsentiteiten	100

## 1 Gesegmenteerde informatie

### Algemeen

Als gevolg van de verkoop van de bedrijfsactiviteiten van het e-commerce bedrijf Docdata (de Docdata Groep) op 18 december 2015 en het technologiebedrijf IAI (de IAI Groep) op 22 december 2015 bestaat de Groep vanaf 22 december 2015 alleen nog uit DOCDATA N.V. die geen bedrijfsactiviteiten heeft en geen directe of indirecte belangen in andere deelnemingen. In de toelichting op de resultaten over 2015 worden de operationele segmenten opgenomen tot en met de zogenaamde 'control date' te weten 18 december 2015 voor de Docdata Groep en 22 december 2015 voor de IAI Groep.

Tot aan de verkoop van de bedrijfsactiviteiten bestond de organisatiestructuur van de Groep uit een divisie-structuur met twee bedrijfssegmenten ('lines of business'). Op basis van IFRS 8 'Operationele Segmenten' vindt segmentatie plaats aan de hand van de geïdentificeerde operationele segmenten. De gerapporteerde operationele segmenten beruisten op de bestuurlijke structuur en de interne rapportagestructuur van de Groep. De prijzen voor transacties tussen segmenten werden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald. De segmenten zijn tot aan de verkoop in het boekjaar 2015 ongewijzigd gebleven ten opzichte van het boekjaar 2014.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit algemene bedrijfsactiva alsmede (winstbelasting)vorderingen en -verplichtingen. De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gedane uitgaven voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

### Segmenten

De Groep onderscheidde tot de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep de volgende operationele segmenten ('lines of business'):

- Docdata: internationaal e-commerce servicebedrijf waarbij de focus ligt op het aanbieden van e-commerce oplossingen aan klanten die via internet hun producten of diensten verkopen. De kernactiviteiten bestaan uit B2C fulfilment, retouren logistiek, online betalingen, internationaal carrier management en gerelateerde diensten die toegevoegde waarde bieden;
- IAI: hightech engineeringbedrijf gespecialiseerd in het ontwikkelen, bouwen, leveren en onderhouden van geavanceerde productiesystemen die snel en nauwkeurig diverse producten en materialen bewerken. De kerncompetentie is de inzet van lasertechnologie in geautomatiseerde productiesystemen.

Het segment Docdata is hoofdzakelijk actief in Europa. Het bedrijfssegment IAI is mondiaal actief.

Bij de geografische presentatie van de gesegmenteerde informatie wordt voor de omzet van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

## Omzet uit transacties met derden

(EUR x 1.000)

Land	Docdata	IAI	Totaal
<b>2015</b>			
Nederland	74.627	2.349	76.976
Duitsland	61.585	1.009	62.594
Verenigd Koninkrijk	23.098	-	23.098
Frankrijk	1.072	570	1.642
Overige Europese landen	5.649	4.045	9.694
Rest van de wereld	256	3.949	4.205
Totaal	166.287	11.922	178.209
<b>2014</b>			
Nederland	60.834	2.575	63.409
Duitsland	70.205	345	70.550
Verenigd Koninkrijk	8.749	-	8.749
Frankrijk	815	193	1.008
Overige Europese landen	6.253	10.600	16.853
Rest van de wereld	249	7.889	8.138
Totaal	147.105	21.602	168.707

De omzet uit transacties met derden in 2015 betreft de omzet tot het moment waarop de overheersende zeggenschap over de Docdata Groep en de IAI Groep is overgegaan naar de nieuwe eigenaren, zijnde 18 december 2015 voor de Docdata Groep en 22 december 2015 voor de IAI Groep.

Binnen Docdata realiseerde één klant in Duitsland en één klant in Nederland ieder een omzet van meer dan 10% van de totale omzet van de Groep in 2015 en 2014. De omzet van Docdata bestaat uit de levering van diensten en de omzet van IAI betreft voornamelijk de levering van goederen.

## Resultaat van het segment

2015	Docdata	IAI	Totaal	Niet toege- rekende activiteiten	Presentatie- correcties	Geconso- lideerd
<i>(EUR x 1.000)</i>						
Omzet	166.287	11.922	178.209	-	(178.209)	-
Kostprijs verkopen	(137.689)	(13.001)	(150.690)	-	150.690	-
<b>Brutoresultaat</b>	<b>28.598</b>	<b>(1.079)</b>	<b>27.519</b>	<b>-</b>	<b>(27.519)</b>	<b>-</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	801	106	907	-	(907)	-
Verkoopkosten	(5.223)	(1.325)	(6.548)	-	6.548	-
Beheerskosten	(13.734)	(2.814)	(16.548)	(7.193)	16.548	(7.193)
Overige bedrijfskosten	(328)	(1.057)	(1.385)	-	1.385	-
<b>Bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat</b>	<b>10.114</b>	<b>(6.169)</b>	<b>3.945</b>	<b>(7.193)</b>	<b>(3.945)</b>	<b>(7.193)</b>
Financieringsbaten	33	-	33	1.039	(33)	1.039
Financieringslasten	(720)	(362)	(1.082)	(258)	1.082	(258)
Netto financieringsresultaat	(687)	(362)	(1.049)	781	1.049	781
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen</b>	<b>9.427</b>	<b>(6.531)</b>	<b>2.896</b>	<b>(6.412)</b>	<b>(2.896)</b>	<b>(6.412)</b>
Winstbelastingen	(2.660)	1.159	(1.501)	1.114	1.501	1.114
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten over het boekjaar</b>	<b>6.767</b>	<b>(5.372)</b>	<b>1.395</b>	<b>(5.298)</b>	<b>(1.395)</b>	<b>(5.298)</b>
Winst uit beëindigde bedrijfs- activiteiten, na belastingen	-	-	-	133.315	1.395	134.710
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>6.767</b>	<b>(5.372)</b>	<b>1.395</b>	<b>128.017</b>	<b>-</b>	<b>129.412</b>
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	6.767	(5.372)	(1.395)	128.017	-	129.412

De resultaten per segment in 2015 betreffen het resultaat tot het moment ('control date') waarop de overheersende zeggenschap over de Docdata Groep en de IAI Groep is overgegaan naar de nieuwe eigenaren, zijnde 18 december 2015 voor de Docdata Groep en 22 december 2015 voor de IAI Groep.

De niet toegerekende activiteiten hebben betrekking op de vennootschap DOCDATA N.V. waarbij de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bestaat uit de boekwinst op de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep die opgenomen is in de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. Voor een gedetailleerde toelichting wordt verwezen naar onderdeel 2 'Acquisities en beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

De presentatiecorrecties zijn opgenomen om de totaalaansluiting met de winst- en verliesrekening zichtbaar te maken en betreffen de resultaten van de beide segmenten.

<b>2014</b>	Docdata	IAI	Totaal	Niet toege- rekende activiteiten	Presentatie- correcties	Geconso- lideerd
<i>(EUR x 1.000)</i>						
Omzet	147.105	21.602	168.707	-	(168.707)	-
Kostprijs verkopen	(116.622)	(16.377)	(132.999)	-	132.999	-
<b>Brutoresultaat</b>	<b>30.483</b>	<b>5.225</b>	<b>35.708</b>	<b>-</b>	<b>(35.708)</b>	<b>-</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	425	86	511	-	(511)	-
Verkoopkosten	(5.883)	(1.812)	(7.695)	-	7.695	-
Beheerskosten	(14.321)	(2.922)	(17.243)	(1.056)	17.243	(1.056)
Overige bedrijfskosten	(1.226)	(48)	(1.274)	-	1.274	-
<b>Bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat</b>	<b>9.478</b>	<b>529</b>	<b>10.007</b>	<b>(1.056)</b>	<b>(10.007)</b>	<b>(1.056)</b>
Financieringsbaten	193	42	235	1.783	(235)	1.783
Financieringslasten	(187)	(54)	(241)	(201)	241	(201)
Netto financieringsresultaat	6	(12)	(6)	1.582	6	1.582
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen</b>	<b>9.484</b>	<b>517</b>	<b>10.001</b>	<b>526</b>	<b>(10.001)</b>	<b>526</b>
Winstbelastingen	(2.623)	(73)	(2.696)	(91)	2.696	(91)
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten over het boekjaar</b>	<b>6.861</b>	<b>444</b>	<b>7.305</b>	<b>435</b>	<b>(7.305)</b>	<b>435</b>
Winst uit beëindigde bedrijfs- activiteiten, na belastingen	-	-	-	6.870	-	6.870
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>6.861</b>	<b>444</b>	<b>7.305</b>	<b>7.305</b>	<b>(7.305)</b>	<b>7.305</b>
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	6.861	444	7.305	7.305	(7.305)	7.305

De niet toegerekende activiteiten hebben betrekking op de vennootschap DOCDATA N.V. In 2014 zijn alle kosten van DOCDATA N.V. toegerekend aan de segmenten. In 2015 heeft deze toerekening niet plaatsgevonden.

De presentatiecorrecties zijn opgenomen om de totaalaansluiting met de winst- en verliesrekening zichtbaar te maken en betreffen de resultaten van de beide segmenten.

## Totaal activa

(EUR x 1.000)

Land	Docdata	IAI	Niet toegerekende activa <sup>(3)</sup>	Geconsolideerd
<b>31 december 2015</b>				
Nederland	-	-	33.347	33.347
Duitsland	-	-	-	-
Verenigd Koninkrijk	-	-	-	-
Overige Europese landen	-	-	-	-
Totaal activa	-	-	33.347	33.347
<b>31 december 2014</b>				
Nederland	48.852	13.494	247	62.593
Duitsland	30.264	2.807	-	33.071
Verenigd Koninkrijk	1.271	-	-	1.271
Overige Europese landen	2.196	-	-	2.196
Totaal activa	82.583	16.301	247	99.131

<sup>(3)</sup> De niet toegerekende activa per 31 december 2015 hebben betrekking op de entiteit DOCDATA N.V. De niet toegerekende activa in 2014 hebben betrekking op de entiteiten DOCDATA N.V., DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. zijn op 18 december 2015 verkocht als onderdeel van de verkoop van de Docdata Groep.

## Totaal verplichtingen

(EUR x 1.000)

Land	Docdata	IAI	Niet toegerekende verplichtingen <sup>(3)</sup>	Geconsolideerd
<b>31 december 2015</b>				
Nederland	-	-	28.323	28.323
Duitsland	-	-	-	-
Verenigd Koninkrijk	-	-	-	-
Overige Europese landen	-	-	-	-
Totaal verplichtingen	-	-	28.323	28.323
<b>31 december 2014</b>				
Nederland	28.415	7.039	1.685	37.139
Duitsland	14.422	689	-	15.111
Verenigd Koninkrijk	944	-	-	944
Overige Europese landen	1.753	-	-	1.753
Totaal verplichtingen	45.534	7.728	1.685	54.947

<sup>(3)</sup> De niet toegerekende verplichtingen per 31 december 2015 hebben betrekking op de entiteit DOCDATA N.V. De niet toegerekende verplichtingen in 2014 hebben betrekking op de entiteiten DOCDATA N.V., DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. zijn op 18 december 2015 verkocht als onderdeel van de verkoop van de Docdata Groep.



## Investeringsuitgaven

(EUR x 1.000)

Land	Docdata	IAI	Niet toegerekende investerings	Geconsolideerd
<b>2015</b>				
Nederland	2.915	2.935	2	5.852
Duitsland	2.251	612	1	2.864
Verenigd Koninkrijk	47	-	-	47
Overige Europese landen	803	-	-	803
Totaal	6.016	3.547	3	9.566
<b>2014</b>				
Nederland	4.632	3.434	13	8.079
Duitsland	2.808	888	3	3.699
Verenigd Koninkrijk	54	-	-	54
Overige Europese landen	540	-	-	540
Totaal	8.034	4.322	16	12.372

## Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen

(EUR x 1.000)

Land	Docdata	IAI	Niet toegerekende kosten	Geconsolideerd
<b>2015</b>				
Nederland	3.555	1.685 <sup>(1)</sup>	30	5.270
Duitsland	1.655 <sup>(2)</sup>	148	-	1.803
Verenigd Koninkrijk	51	-	-	51
Overige Europese landen	292	-	-	292
Totaal	5.553	1.833	30	7.416
<b>2014</b>				
Nederland	3.300	755	12	4.067
Duitsland	2.576 <sup>(3)</sup>	96	9	2.681
Verenigd Koninkrijk	407 <sup>(4)</sup>	-	-	407
Overige Europese landen	128	-	-	128
Totaal	6.411	851	21	7.283

<sup>(1)</sup> Dit is inclusief een bijzonder waardeverminderingverlies van EUR 696 duizend van ontwikkelingskosten en machines in Nederland.

<sup>(2)</sup> Dit is inclusief een bijzonder waardeverminderingverlies van EUR 76 duizend van een klantspecifiek IT-platform in Duitsland.

<sup>(3)</sup> Dit is inclusief een bijzonder waardeverminderingverlies van EUR 772 duizend van magazijninventaris in Duitsland.

<sup>(4)</sup> Dit is inclusief een bijzonder waardeverminderingverlies van EUR 227 duizend van magazijninventaris in het Verenigd Koninkrijk.

De bijzondere waardeverminderingverliezen zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de winst uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten als resultaat op de deelnemingen.

## 2 Acquisities en beëindigde bedrijfsactiviteiten

In het boekjaar 2015 en 2014 heeft de Groep geen acquisities gedaan. Op 9 juni 2014 heeft de Groep via haar tussenholding DOCdata (UK) e-Holding Ltd., alle aandelen in haar dochteronderneming docdata payments (response) Ltd. verkocht. Vanaf deze datum werden de activiteiten en resultaten van deze dochteronderneming niet meer meegeconsolideerd. De bruto verkoopopbrengst van EUR 281 duizend is in het kasstroomoverzicht opgenomen als 'Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten'. Deze verkoop heeft geen materiële invloed op balansposten of het resultaat van de Groep over 2014 of toekomstige resultaten.

### *Verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep*

DOCDATA N.V. heeft op 18 december 2015 de transactie afgerond inzake de overname van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van de beide 100% dochterondernemingen DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. De aandelen van deze beide vennootschappen zijn door DOCDATA N.V. geleverd aan Ingram Micro Regent B.V., nadat aan alle overeengekomen voorwaarden, waaronder betaling van de koopsom, was voldaan. De vennootschappen DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. inclusief al hun directe en indirecte belangen waarover zeggenschap wordt uitgeoefend, worden in deze jaarrekening aangeduid als de 'Docdata Groep'. DOCDATA N.V. heeft op 22 december 2015 de transactie afgerond inzake de overname van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van de 100% dochteronderneming IAI industrial systems B.V. De aandelen van deze vennootschap zijn door DOCDATA N.V. geleverd aan ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. nadat aan alle overeengekomen voorwaarden, waaronder betaling van de koopsom, was voldaan. IAI industrial systems B.V. en al haar directe en indirecte belangen waarover zeggenschap wordt uitgeoefend, worden in deze jaarrekening aangeduid als de 'IAI Groep'.

De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de vennootschap heeft deze beide aandelen-transacties goedgekeurd op 16 december 2015. Als gevolg van beide transacties heeft de vennootschap geen directe of indirecte belangen meer waarover zeggenschap wordt uitgeoefend. De resultaten van de verkochte Docdata Groep en IAI Groep worden meegeconsolideerd tot en met 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015 zijnde de respectievelijke 'control dates' ofwel het moment tot waar de vennootschap zeggenschap heeft uitgeoefend. De resultaten zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de 'Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

De verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep is als volgt in de winst- en verliesrekening over 2015 van de Groep opgenomen:

(EUR x 1.000)	Docdata Groep	IAI Groep	Totaal
Verkoopopbrengst	160.413	13.120	173.533
Boekwaarde beëindigde bedrijfsactiviteiten	(38.633)	(935)	(39.568)
Gerealiseerde koersresultaat	(650)	-	(650)
Resultaat deelnemingen tot 'control date'	6.767	(5.372)	1.395
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	127.897	6.813	134.710

In de boekwaarde van de beëindigde bedrijfsactiviteiten is het resultaat in 2015 van de verkochte Docdata Groep en IAI Groep tot en met de 'control dates' opgenomen. Voor de Docdata Groep is dit EUR 6.767 duizend positief en voor de IAI Groep is dit EUR 5.372 duizend negatief. Het gerealiseerde koersresultaat van EUR 650 duizend betreft de vrijval van de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen die betrekking heeft op alle valutaverschillen op vreemde valuta en met de verkoop van de Docdata Groep gerealiseerd zijn.

### Toelichting verkoop Docdata Groep

#### Resultaten

De resultaten tot en met 18 december 2015 en voor geheel 2014, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

(EUR x 1.000)	2015	2014 <sup>(1)</sup>
Omzet	166.287	147.105
Kosten	(156.860)	(137.621)
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>9.427</b>	<b>9.484</b>
Winstbelastingen	(2.660)	(2.623)
<b>Winst na belastingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>6.767</b>	<b>6.861</b>
Boekwinst op verkoop Docdata Groep	121.780	-
<b>Winst over het boekjaar van beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>128.547</b>	<b>6.861</b>
Gerealiseerde koersresultaten uit hoofde van omrekening van beëindigde bedrijfsactiviteiten	(650)	40
<b>Overig gerealiseerde totaalresultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>127.897</b>	<b>6.901</b>

<sup>(1)</sup> 2014 is inclusief de toerekening van holdingkosten van DOCDATA N.V.

#### Nadere toelichting op de verkoop van de Docdata Groep

De verkoop kan als volgt gespecificeerd worden:

Verkoopopbrengst	160.413
Boekwaarde van de verkochte netto activa (incl. resultaat tot en met 18 december 2015)	(38.633)
<b>Boekwinst op de verkoop vóór herrubricering van de reserve omrekeningsverschillen</b>	<b>121.780</b>
Herrubricering reserve omrekeningsverschillen	(650)
<b>Boekwinst op de verkoop van de Docdata Groep</b>	<b>121.130</b>

Over de boekwinst uit hoofde van de verkoop van de Docdata Groep is geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

*Toelichting op de boekwaarden van activa en passiva op verkoopdatum van de Docdata Groep*  
De boekwaarden van de activa en passiva op 18 december 2015 waren als volgt:

Materiële vaste activa	21.337
Immateriële activa en goodwill	4.180
Overige vaste activa	789
Voorraden	2.606
Handels- en overige vorderingen	31.966
Geldmiddelen en kasequivalenten	23.839
<b>Totaal activa</b>	<b>84.717</b>
Langlopende verplichtingen	(2.330)
Handelsschulden en overige te betalen posten	(42.469)
Voorzeningen	(1.285)
<b>Totaal passiva</b>	<b>(46.084)</b>
<b>Totaal netto activa</b>	<b>38.633</b>

#### *Toelichting verkoop IAI Groep*

##### *Resultaten*

De resultaten tot en met 22 december 2015 en voor geheel 2014, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014 <sup>(1)</sup>
Omzet	11.922	21.602
Kosten	(18.453)	(21.085)
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>(6.531)</b>	<b>517</b>
Winstbelastingen	1.159	(73)
<b>Resultaat na belastingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>(5.372)</b>	<b>444</b>
Boekwinst op verkoop IAI Groep	12.185	-
<b>Winst over het boekjaar van beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>6.813</b>	<b>444</b>
Gerealiseerde koersresultaten uit hoofde van omrekening van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-
<b>Overig gerealiseerde totaalresultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>6.813</b>	<b>444</b>

<sup>(1)</sup> 2014 is inclusief de toerekening van holdingkosten van DOCDATA N.V.

*Nadere toelichting op de verkoop van de IAI Groep*

De verkoop kan als volgt gespecificeerd worden:

Verkoopopbrengst	13.120
Boekwaarde van de verkochte netto activa (incl. resultaat tot en met 22 december 2015)	(935)
<b>Boekwinst op de verkoop vóór herrubricering van de reserve omrekeningsverschillen</b>	<b>12.185</b>
Herrubricering reserve omrekeningsverschillen	-
<b>Boekwinst op de verkoop van de IAI Groep</b>	<b>12.185</b>

Over de boekwinst uit hoofde van de verkoop van de IAI Groep is geen vennootschapsbelasting verschuldigd. In de bepaling van de verkoopopbrengst is geen rekening gehouden met een voorwaardelijke aanvullende betaling door de koper van de IAI Groep ten bedrage van EUR 0,5 miljoen uit hoofde van een onzekerheid omtrent de verplichtingen van de IAI Groep op moment van overname. Uiterlijk op 1 april 2017 zal bekend zijn of deze verplichtingen door de koper van de IAI Groep aan de vennootschap dienen te worden vergoed.

*Toelichting op de boekwaarden van activa en passiva op verkoopdatum van de IAI Groep*

De boekwaarden van de activa en passiva op 22 december 2015 waren als volgt:

Materiële vaste activa	1.609
Immateriële activa	5.430
Overige vaste activa	48
Voorraden	6.812
Handels- en overige vorderingen	2.291
Geldmiddelen en kasequivalenten	383
<b>Totaal activa</b>	<b>16.573</b>
Langlopende verplichtingen	(10.043)
Handelsschulden en overige te betalen posten	(5.390)
Voorzieningen	(205)
<b>Totaal passiva</b>	<b>(15.638)</b>
<b>Totaal netto activa</b>	<b>935</b>

De langlopende verplichtingen hebben betrekking op groepsfinancieringen verstrekt door DOCDATA N.V. aan vennootschappen binnen de IAI Groep. Op de verkoopdatum heeft de koper van de IAI Groep deze groepsfinancieringen aan DOCDATA N.V. volledig afgelost.

**Kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten**

De nettokasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten in 2015 en 2014 waren als volgt:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Nettokasstroom uit operationele activiteiten	3.194	12.152
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(8.051)	(10.627)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	9.972	2.149
<b>Netto toename van geldmiddelen gegenereerd door beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>5.115</b>	<b>3.674</b>

### 3 Consolidatie van de Stichting foundation docdata payments

Op 26 januari 2012 hebben docdata payments B.V. en de Stichting foundation docdata payments een overeenkomst getekend waarin de voorwaarden en de uitvoeringswijze zijn opgenomen die de Stichting in staat stellen haar statutaire verplichtingen uit te voeren. Het doel van de Stichting is de gelden te beheren die toekomen aan de rechthebbenden van deze gelden. Als gevolg van de overeenkomst komen de 'risks and rewards' ten gunste of ten laste van de groepsmaatschappij docdata payments B.V. De Groep heeft beoordeeld en geconcludeerd, conform de vereisten van IFRS 10, dat Stichting foundation docdata payments (de Stichting) meegeconsolideerd dient te worden. Op basis van de overeenkomst komen alle exploitatieresultaten van de Stichting voor rekening en risico van docdata payments B.V. De relevante activiteiten van de Stichting worden aangestuurd door docdata payments B.V. De balans van de Stichting wordt meegeconsolideerd met ingang van 26 januari 2012. Deze consolidatie heeft met name effect op de geldmiddelen, de handelsschulden en overige te betalen posten in de geconsolideerde balans van de Groep. De geldmiddelen van de Stichting staan niet ter vrije beschikking van de Groep.

De Stichting is onderdeel van de verkoop van de Docdata Groep per 18 december 2015 en vormt vanaf dat moment geen onderdeel meer van de Groep.

De balans van de Stichting per 31 december 2014 was als volgt:

<i>(EUR x 1.000)</i>	31 december 2014
Handels- en overige vorderingen	127
Geldmiddelen en kasequivalenten	15.355
Totaal activa	15.482
Overige langlopende verplichtingen	1.031
Handelsschulden en overige te betalen posten	14.451
Totaal verplichtingen	15.482

De geldmiddelen en kasequivalenten van Stichting foundation docdata payments stonden niet ter vrije beschikking van de Groep, aangezien het geldmiddelen betreft die de Stichting van consumenten heeft ontvangen in opdracht en ten behoeve van klanten waarvoor Docdata de betaaltransacties verwerkt en afhandelt. Deze ontvangen bedragen behoren niet tot de nettokasstroom uit operationele activiteiten van de Groep. De overige activa en verplichtingen van de Stichting worden separaat toegelicht bij de verschillende onderdelen van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### 4 Beheerskosten

De beheerskosten van in totaal EUR 7,2 miljoen hebben betrekking op de entiteit DOCDATA N.V. en hebben in 2015 voor EUR 6,3 miljoen in hoofdzaak betrekking op de kosten die verband houden met de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep die als volgt zijn opgebouwd:

- EUR 2,1 miljoen aan kosten voor de beëindiging en afkoop van de arbeidsovereenkomsten van drie werknemers van DOCDATA N.V. (CEO, CFO en Corporate Controller) inclusief werkgeversbijdrage voor sociale lasten;
- EUR 2,0 miljoen aan kosten voor de (bruto) vergoeding in contanten als gevolg van de beëindiging van het DOCDATA N.V. Performance Share Plan en de afkoop van alle verplichtingen aan alle deelnemers aan het Performance Share Plan;
- EUR 2,1 miljoen aan advies- en consultancykosten voor de beide verkooptrajecten;
- EUR 0,1 miljoen aan overige aandeelhouderskosten.

De beheerskosten in 2014 hebben betrekking op DOCDATA N.V. en bestaan uit holdingkosten van DOCDATA N.V. met daarop in mindering gebracht een doorbelasting aan de dochteronderneming in de vorm van een management fee. De personeelskosten van DOCDATA N.V. zijn toegelicht bij onderdeel 5 'Personeelskosten'. In de totale beheerskosten is met betrekking tot DOCDATA N.V. EUR 24 duizend (2014: EUR 6 duizend) verantwoord voor afschrijvingskosten op materiële vaste activa en EUR 6 duizend (2014: EUR 6 duizend) voor amortisatiekosten op immateriële activa.

## 5 Personeelskosten

(EUR x 1.000)	2015	2014
Lonen en salarissen	35.774	35.570
Verplichte sociale zekerheidsbijdragen	7.159	6.028
Pensioenpremies (in contanten) voor toegezegde bijdrageregelingen	1.417	1.253
Kosten inzake 'Performance Share Plan'	1.755	236
Overige personele kosten	5.116	3.678
<b>Totaal</b>	<b>51.221</b>	<b>46.765</b>

De personeelskosten hebben betrekking op de werknemers die in 2015 in dienst zijn geweest bij de Groep tot aan het moment van verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep. De personeelskosten die betrekking hebben op de Docdata Groep en de IAI Groep zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten als onderdeel van het resultaat deelnemingen.

De personeelskosten hebben in 2015 voor EUR 5,8 miljoen betrekking op DOCDATA N.V. (2014: EUR 1,8 miljoen). De kosten inzake het 'Performance Share Plan' hebben in 2015 betrekking op de afwikkeling van het DOCDATA N.V. 'Performance Share Plan' en de afkoop van alle verplichtingen aan alle deelnemers aan dit plan. Deze kosten bedragen EUR 2,0 miljoen waarop EUR 0,3 miljoen in mindering is gebracht inzake de vrijval van de opgebouwde reserve onder IFRS 2 inzake het 'Performance Share Plan'. De afwikkeling van het 'Performance Share Plan' is nader toegelicht bij onderdeel 19 'Personeelsbeloningen'. De kosten inzake het 'Performance Share Plan' in 2014 hebben betrekking op kosten voor toegekende rechten op aandelen zoals berekend onder IFRS 2. Onder de overige personele kosten zijn tevens de kosten opgenomen voor bonussen voor de Directie van DOCDATA N.V. alsmede de commissarisvergoedingen. Deze remuneratie voor Directie en de raad van commissarissen is nader toegelicht bij onderdeel 29 'Verbonden partijen'.

Gemiddeld aantal werknemers per geografisch gebied (aantal FTE's, fulltime equivalenten)	2015	2014
Nederland	535	496
Duitsland	560	623
Overige Europese landen	263	133
<b>Totaal</b>	<b>1.358</b>	<b>1.252</b>

Het gemiddeld aantal werknemers heeft betrekking op de werknemers die in 2015 in dienst zijn geweest bij de Groep tot aan het moment van verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep. Bij DOCDATA N.V. waren gedurende 2015 gemiddeld 8,2 werknemers werkzaam in Nederland (2014: 8,4). De arbeidsovereenkomsten van een deel van de werknemers zijn als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep in 2015 overgegaan naar diverse andere vennootschappen binnen de Docdata Groep.

## 6 Financieringsbaten en -lasten

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Rentebaten	957	1.625
Valutakoerswinst	82	158
Financieringsbaten	1.039	1.783
Rentelasten	(258)	(201)
Financieringslasten	(258)	(201)
Nettofinancieringsresultaat	781	1.582

De financieringsbaten hebben betrekking op DOCDATA N.V. en houden verband met de groepsfinanciering tot het moment van verkoop van de voormalige bedrijfsonderdelen, de Docdata Groep en de IAI Groep. De financieringslasten hebben betrekking op de financieringskosten van DOCDATA N.V. voor het aangaan van een kredietovereenkomst met Deutsche Bank AG, welke beëindigd is op het moment dat de verkoop van de Docdata Groep afgerond was.

## 7 Winstbelastingen

Het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening is als volgt samengesteld:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Nederland	(6.412)	526
Buitenland	-	-
Winst voor belastingen	(6.412)	526

De post winstbelastingen in de winst- en verliesrekening is als volgt samengesteld:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
<b>Te vorderen / (Verschuldigde) winstbelastingen</b>		
Verslagjaar	1.027	(101)
Afwikkeling aangiftes voorgaande jaren	87	10
Totaal winstbelastingen	1.114	(91)



De belangrijkste afwijkingen tussen het Nederlandse belastingtarief en de effectieve belastingdruk zijn:

(EUR x 1.000)	Winstbelastingen			
	%	2015	%	2014
Nederlandse belastingtarief	(25%)	1.603	(25%)	(132)
Afwijkingen van het Nederlandse belastingtarief:				
Effect van opbrengsten vrijgesteld van winstbelastingen	-	-	21%	108
Effect van niet aftrekbare lasten	9%	(576)	(15%)	(77)
Effect van belastingcorrecties voorgaande jaren	(1%)	87	2%	10
Effectieve belastingdruk	(17%)	1.114	(17%)	(91)

Per 31 december 2015 is geen sprake meer van een openstaande voorwaartse verliescompensatie.

Per 31 december 2014 bedroeg de nog openstaande voorwaartse verliescompensatie ongeveer EUR 4,1 miljoen, waarvan EUR 2,2 miljoen in het Verenigd Koninkrijk en EUR 0,5 miljoen in Italië, uitsluitend voor de Docdata Groep. Per 31 december 2014 zijn hiervoor uitgestelde belastingvorderingen opgenomen van EUR 0,4 miljoen.

De voorwaartse verliescompensatie verloopt niet, met uitzondering van een compensabel verlies in Nederland van EUR 0,1 miljoen dat uiterlijk in 2019 dient te worden gebruikt. Voor het compensabel verlies in het Verenigd Koninkrijk is geen uitgestelde belastingvordering opgenomen.

## 8 Materiële vaste activa

(EUR x 1.000)	Terreinen en gebouwen	Machines en installaties	Kantoor-inventaris	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
<b>Kostprijs</b>					
Saldo per 1 januari 2014	4.530	26.754	9.582	121	40.987
Verworven	1.747	5.953	2.117	289	10.106
Afgestoten	(153)	(1.387)	(1.172)	-	(2.712)
Herrubricering	-	404	6	(410)	-
Valutaomrekeningsverschillen	31	29	25	-	85
Saldo per 31 december 2014	6.155	31.753	10.558	-	48.466
Saldo per 1 januari 2015	6.155	31.753	10.558	-	48.466
Verworven	177	3.527	1.687	53	5.444
Afgestoten	(57)	(4.017)	(1.419)	-	(5.493)
Valutaomrekeningsverschillen	26	36	23	-	85
Verkoop bedrijfsactiviteiten	(6.301)	(31.299)	(10.805)	(53)	(48.458)
Saldo per 31 december 2015	-	-	44	-	44
<b>Afschrijving en bijzondere waardeverminderingverliezen</b>					
Saldo per 1 januari 2014	1.450	10.604	6.917	-	18.971
Afschrijvingslast boekjaar	557	2.996	1.593	-	5.146
Bijzondere waardeverminderingverliezen	109	862	28	-	999
Afgestoten	(132)	(1.137)	(1.143)	-	(2.412)
Valutaomrekeningsverschillen	26	31	20	-	77
Saldo per 31 december 2014	2.010	13.356	7.415	-	22.781
Saldo per 1 januari 2015	2.010	13.356	7.415	-	22.781
Afschrijvingslast boekjaar	662	3.358	1.613	-	5.633
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	333	-	-	333
Afgestoten	(57)	(2.617)	(984)	-	(3.658)
Valutaomrekeningsverschillen	26	33	20	-	79
Verkoop bedrijfsactiviteiten	(2.641)	(14.463)	(8.020)	-	(25.124)
Saldo per 31 december 2015	-	-	44	-	44
<b>Boekwaarde</b>					
Per 1 januari 2014	3.080	16.150	2.665	121	22.016
Per 31 december 2014	4.145	18.397	3.143	-	25.685
Per 1 januari 2015	4.145	18.397	3.143	-	25.685
Per 31 december 2015	-	-	-	-	-

In 2015 is voor EUR 87 duizend aan investeringssubsidies ontvangen (2014: geen) voor verworven materiële vaste activa door de Docdata Groep en de IAI Groep. De mutaties inzake 'verkoop bedrijfsactiviteiten' is het gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep.

De afgestoten materiële vaste activa hebben betrekking op reguliere desinvesteringen gedurende de periode waarin de Groep nog zeggenschap had over de Docdata Groep en de IAI Groep. Dit betrof voor 2014 een volledig boekjaar en voor 2015 de periode vanaf 1 januari 2015 tot en met de respectievelijke verkoopdata van 18 december 2015 voor de Docdata Groep en 22 december 2015 voor de IAI Groep.

Als gevolg van de in 2015 uitgevoerde herstructurering bij de IAI Groep is besloten een aantal ontwikkelingen stop te zetten gedurende 2015. Het bijzondere waardevermindingsverlies in 2015 heeft betrekking op een testmachine van IAI die als gevolg van een herstructurering volledig afgeschreven is. De bijzondere waardevermindingsverliezen in 2014 betreffen uitsluitend de Docdata Groep en hebben betrekking op magazijninventaris in Duitsland en in het Verenigd Koninkrijk. De bijzondere waardevermindingsverliezen zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten als resultaat op de deelnemingen.

## 9 Immateriële activa en goodwill

(EUR x 1.000)	Ontwikkelingskosten	Goodwill	Klantencontracten	Software	Totaal
<b>Kostprijs</b>					
Saldo per 1 januari 2014	2.081	7.483	1.214	8.100	18.878
Intern ontwikkeld	1.931	-	-	335	2.266
Afgestoten	-	-	(114)	-	(114)
Valutaomrekeningsverschillen	-	229	31	98	358
Saldo per 31 december 2014	4.012	7.712	1.131	8.533	21.388
Saldo per 1 januari 2015	4.012	7.712	1.131	8.533	21.388
Intern ontwikkeld	3.150	-	-	736	3.886
Verworven	-	-	-	236	236
Afgestoten	-	-	(95)	(696)	(791)
Valutaomrekeningsverschillen	-	211	28	91	330
Verkoop bedrijfsactiviteiten	(7.162)	(7.923)	(1.064)	(8.900)	(25.049)
Saldo per 31 december 2015	-	-	-	-	-
<b>Amortisatie en bijzondere waardevermindingsverliezen</b>					
Saldo per 1 januari 2014	665	5.039	1.214	6.090	13.008
Amortisatielast boekjaar	497	-	-	641	1.138
Afgestoten	-	-	(114)	-	(114)
Valutaomrekeningsverschillen	-	229	31	97	357
Saldo per 31 december 2014	1.162	5.268	1.131	6.828	14.389
Saldo per 1 januari 2015	1.162	5.268	1.131	6.828	14.389
Amortisatielast boekjaar	279	-	-	733	1.012
Bijzondere waardeverminderingen	363	-	-	75	438
Afgestoten	-	-	(95)	(696)	(791)
Valutaomrekeningsverschillen	-	211	28	91	330
Verkoop bedrijfsactiviteiten	(1.804)	(5.479)	(1.064)	(7.031)	(15.378)
Saldo per 31 december 2015	-	-	-	-	-
<b>Boekwaarde</b>					
Per 1 januari 2014	1.416	2.444	-	2.010	5.870
Per 31 december 2014	2.850	2.444	-	1.705	6.999
Per 1 januari 2015	2.850	2.444	-	1.705	6.999
Per 31 december 2015	-	-	-	-	-

### Ontwikkelingskosten

De ontwikkelingskosten hebben betrekking op materiaalkosten en directe arbeidskosten die besteed zijn aan technologische oplossingen die in nieuwe systemen toegepast zullen gaan worden, ontwikkeld door het voormalige segment, de IAI Groep. Dit betreft de verdere ontwikkeling van de bestaande technologie van de IAI Groep op het gebied van documentbeveiliging, kaartsystemen, alsmede voor de ontwikkeling van de nieuwe activiteiten op het gebied van systemen voor dieselmotor-injectoren. Daarnaast heeft FEHA LaserTec GmbH haar CO<sub>2</sub>-lasers opnieuw ontwikkeld en een Q-switch applicatie voor deze laser ontwikkeld. Als gevolg van de in 2015 uitgevoerde herstructurering bij de IAI Groep is besloten een aantal ontwikkelingen stop te zetten gedurende 2015. Als gevolg hiervan heeft de IAI Groep besloten de geactiveerde ontwikkelingskosten af te waarderen, resulterend in een bijzonder waardeverminderversverlies van EUR 363 duizend.

De amortisatielasten worden verantwoord onder 'Kostprijs verkopen' in het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten indien de immateriële activa ingezet worden voor directe dienstverlening of als productiemiddel. Door de verkoop in 2015 van de IAI Groep door DOCDATA N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen ontwikkelingskosten meer opgenomen. De Docdata Groep had geen geactiveerde ontwikkelingskosten.

### Goodwill

De goodwill is als volgt over de kasstroomgenererende eenheden verdeeld per 31 december 2015 en 2014:

(EUR x 1.000)	2015	2014
Triple Deal B.V. (docdata payments B.V.)	-	2.444

De immateriële activa verantwoord onder goodwill bestaat uit de betaalde goodwill voor de acquisitie van Triple Deal B.V. (hernoemd naar docdata payments B.V.) per 25 mei 2007 en de aanpassing daarvan in 2011.

Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep door DOCDATA N.V. is in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen goodwill meer opgenomen. In 2015 zijn tot aan de verkoop geen indicaties geweest die een bijzonder waardevermindering tot gevolg hadden. Als gevolg hiervan heeft de Groep geen jaarlijkse toets op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd.

### Klantencontracten

Alle klantencontracten waren vanaf 1 januari 2014 reeds volledig afgeschreven en hadden geen boekwaarde meer per 31 december 2014. Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep door DOCDATA N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen klantencontracten meer opgenomen.

### Software

De immateriële activa verantwoord onder software bestaan uit zelfontwikkelde software van Docdata Technology Beheer B.V. en docdata payments B.V., uit verworven software als onderdeel van de acquisitie van de voormalige Dohmen Solutions Groep per 16 april 2010 en uit verworven software van diverse andere voormalige groepsmaatschappijen. De waarde van software wordt lineair afgeschreven op basis van een geschatte gebruiksduur van 2 tot 5 jaar. De afschrijvingen van software worden verantwoord onder 'Kostprijs verkopen' en 'Beheerskosten' in het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. In 2015 is een bijzonder waardeverminderversverlies van EUR 75 duizend verantwoord als gevolg het vertrek van een klant in Duitsland waarvoor klantspecifieke software gebruikt werd. Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep en de IAI Groep door DOCDATA N.V. is in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen software meer opgenomen.

## 10 Investerings in geassocieerde deelnemingen

De Groep heeft de volgende investeringen in geassocieerde deelnemingen:

Geassocieerde deelnemingen	Aandeel in het vermogen per 31 december 2015	Aandeel in het vermogen per 31 december 2014
<b>Spanje</b>		
E-Commerce Fulfillment Services S.L., Barcelona	-	35,0% <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> in liquidatie

De geassocieerde deelneming is leeg, heeft geen resultaten en is sinds 2007 in liquidatie. De Groep heeft op basis van het aandelenbelang vastgesteld dat zij invloed van betekenis heeft op de deelneming per 31 december 2014. Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep door DOCDATA N.V. is in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen geassocieerde deelneming meer opgenomen.

## 11 Overige beleggingen

De overige beleggingen per 31 december kunnen als volgt gespecificeerd worden:

(EUR x 1.000)	2015	2014
Voor verkoop beschikbare aandelen	-	11
Totaal	-	11

De overige beleggingen bestaan uit een investering in voor verkoop beschikbare aandelen in Main Capital B.V., statutair gevestigd te 's-Gravenhage. Deze investering vertegenwoordigt een aandelenbelang van 5,1% en is gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs ligt in lijn met de reële waarde volgens de laatst bekende beschikbare financiële gegevens van Main Capital B.V. Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep door DOCDATA N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen overige beleggingen meer opgenomen.

## 12 Uitgestelde winstbelastingvorderingen en -verplichtingen

### In de balans opgenomen uitgestelde winstbelastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde winstbelastingvorderingen en -verplichtingen per 31 december zijn als volgt toe te rekenen:

<i>(EUR x 1.000)</i>	Activa	Verplichtingen	Netto
<b>2015</b>			
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	-	-	-
Materiële vaste activa	-	-	-
Immateriële activa	-	-	-
Voorraden	-	-	-
Overige	-	-	-
Netto uitgestelde winstbelasting- vordering / (verplichting)	-	-	-
<b>2014</b>			
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	440	-	440
Materiële vaste activa	8	(788)	(780)
Immateriële activa	133	-	133
Voorraden	38	-	38
Overige	58	(6)	52
Netto uitgestelde winstbelasting- vordering / (verplichting)	677	(794)	(117)

Per 31 december 2015 zijn geen uitgestelde winstbelastingvorderingen en -verplichtingen meer opgenomen als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep per 18 respectievelijk 22 december 2015.

### Niet in de balans opgenomen uitgestelde winstbelastingvorderingen

Er zijn geen uitgestelde winstbelastingvorderingen voor compensabele verliezen in de balans per 31 december opgenomen voor een bedrag van:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Fiscale waarde van voorwaartse verliesverrekening	-	645

### Mutaties van tijdelijke verschillen gedurende het boekjaar

De mutaties in de uitgestelde winstbelastingvorderingen en -verplichtingen in 2015 en 2014 zijn als volgt toe te rekenen:

<i>(EUR x 1.000)</i>	Stand per 1 januari	Opgenomen in resultaat	Verkoop van Docdata Groep en IAI Groep	Opgenomen in eigen vermogen	Stand per 31 december
<b>2015</b>					
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	440	-	(440)	-	-
Materiële vaste activa	(780)	-	780	-	-
Immateriële activa	133	-	(133)	-	-
Voorraden	38	-	(38)	-	-
Overige	52	-	(52)	-	-
	(117)	-	117	-	-
<b>2014</b>					
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	387	53	-	-	440
Materiële vaste activa	(929)	149	-	-	(780)
Immateriële activa	147	(14)	-	-	133
Voorraden	211	(173)	-	-	38
Overige	-	52	-	-	52
	(184)	67	-	-	(117)

### 13 Voorraden

De voorraden per 31 december worden als volgt gespecificeerd:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Grond- en hulpstoffen	-	1.501
Onderhanden werk	-	5.850
Gereed product	-	3.640
Totaal	-	10.991

In 2015 bedroeg de als last opgenomen vermindering van de voorraadwaarde EUR 47 duizend (2014: EUR 39 duizend) en deze is verantwoord onder 'Kostprijs verkopen' in het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep en de IAI Groep door DOCDATA N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen voorraden meer opgenomen.

## 14 Handels- en overige vorderingen

De handels- en overige vorderingen per 31 december worden als volgt gespecificeerd:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Handelsvorderingen	-	28.036
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	313	3.538
Totaal	313	31.574

Handelsvorderingen per 31 december hebben de volgende ouderdom:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Nog niet vervallen posten	-	19.947
Vervallen posten:		
1 tot 3 maanden	-	7.409
3 tot 6 maanden	-	309
Ouder dan 6 maanden	-	371
Totaal	-	28.036

Handelsvorderingen worden gepresenteerd onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. In 2014 is voor dergelijke waardeverminderingen een last opgenomen voor een bedrag van EUR 0,4 miljoen en deze is verantwoord onder 'Verkoopkosten' in het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. Gedurende 2015 zijn op basis van het historisch betalingsgedrag en uitgebreide analyses van de onderliggende kredietwaardigheid van klanten, inclusief kredietratings, indien beschikbaar, zijn geen bijzondere waardeverminderingen aan de orde geweest. Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep en de IAI Groep door DOCDATA N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen handelsvorderingen meer opgenomen.

De blootstelling aan kredietrisico van de Groep werd tot het moment van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Daarnaast hield het management ook rekening met het risico op wanbetaling in de bedrijfstak en het land waarin de afnemers actief zijn. De Groep beoordeelde de kredietwaardigheid van iedere nieuwe klant individueel voordat de standaard betalings- en leveringsvoorwaarden van de Groep worden aangeboden. Hierbij nam de Groep onder meer externe kredietbeoordelingen in beschouwing, indien beschikbaar. De Groep nam een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in ogenschouw wanneer er een duidelijk risico ontstond dat een handelsvordering niet of niet volledig betaald ging worden zoals in het geval van oplopende betalingsachterstand of een faillissement. Per 31 december 2015 heeft DOCDATA N.V. geen handelsvorderingen. De Docdata Groep had op het moment van verkoop van de Docdata Groep op 18 december 2015 een handelsvordering op V&D B.V. waarvoor op dat moment geen voorziening voor oninbaarheid was opgenomen. Op 31 december 2015 is V&D B.V. failliet verklaard. Het risico van oninbaarheid komt volledig voor rekening van de koper van de Docdata Groep.

Het verloop van de voorziening voor mogelijke oninbaarheid is als volgt:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Saldo per 1 januari	620	338
Dotaties	81	502
Vrijval	(124)	(171)
Onttrekkingen	(61)	(49)
Verkoop bedrijfsactiviteiten	(516)	-
Saldo per 31 december	-	620



## 15 Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december worden als volgt gespecificeerd:

(EUR x 1.000)	2015	2014
Banksaldi volledig ter vrije beschikking van de Groep	31.817	6.491
Banksaldi niet ter vrije beschikking van de Groep	-	15.355
Overige geldmiddelen en kasequivalenten	-	3
Totaal	31.817	21.849

Alle geldmiddelen en kasequivalenten van de vennootschappen die onderdeel uitmaakten van de Docdata Groep en de IAI Groep zijn meeverkocht per 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015. De geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december 2015 hebben betrekking op DOCDATA N.V. en staan volledig ter vrije beschikking van DOCDATA N.V. De banksaldi worden aangehouden bij de Deutsche Bank AG (EUR 31,8 miljoen) en Commerzbank AG (EUR 2 duizend). Van de totale banksaldi per 31 december 2015 is het saldo dat op een spaarrekening staat nihil (2014: nihil).

De banksaldi die niet ter vrije beschikking stonden van de Groep per 31 december 2014 hadden betrekking op bankrekeningen van Stichting foundation docdata payments. Dit betroffen gelden die ontvangen zijn van consumenten namens merchants die klant zijn van docdata payments B.V. die nog moesten worden uitbetaald aan de merchants onder inhouding van de transactiekosten van Docdata Payments.

## 16 Eigen vermogen

### Maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 2.500.000 per 31 december 2015 en 2014 en bestaat uit 25.000.000 aandelen met een nominale waarde van EUR 0,10.

### Geplaatst kapitaal

Per 31 december 2015 zijn 7.000.000 aandelen geplaatst (2014: 7.000.000). De houders van aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens vergaderingen van de vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de activa van de vennootschap. Met betrekking tot de eigen aandelen in de vennootschap die door de Groep worden gehouden, worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen worden vervreemd.

### Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de investering van de vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt. Per 31 december 2015 heeft de Groep geen saldo meer in de reserve omrekeningsverschillen na afronding van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep per 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015.

### Reserve voor eigen aandelen

In het eigen vermogen is een reserve opgenomen voor eigen aandelen van de vennootschap en op aandelen gebaseerde transacties omvattende de kostprijs van de aandelen van de vennootschap die door de Groep worden gehouden. Als eigen aandelen worden verkocht geschiedt dit op fifo ('first-in, first-out') basis en wordt het verschil tussen opbrengstwaarde en kostprijs van deze verkochte eigen aandelen ten gunste van de reserve verantwoord. Per 31 december 2015 hield de Groep geen aandelen in de vennootschap. Per 31 december 2014 hield de Groep 20.731 aandelen in de vennootschap, hetgeen een belang vertegenwoordigde van 0,30%. De eigen aandelen zijn in 2015 aangewend ter afdekking van het Performance Share Plan en van de aan de Directie van de vennootschap geleverde bonusaandelen. Het verloop en aantal rechten op aandelen per 31 december 2015 is toegelicht bij onderdeel 19 'Personeelsbeloningen'.

In 2015 zijn 49.269 aandelen ingekocht waarvan 26.923 zijn geleverd ten behoeve van Performance Shares uit 2012 en 25.882 aandelen zijn verkocht uit hoofde van de 'sell-to-cover-tax' faciliteit voor deze Performance Shares. Voorts zijn in 2015 in totaal 3.366 aandelen geleverd als onderdeel van de remuneratie van de Directie van de vennootschap als zogenaamde bonusaandelen over 2014 na vaststelling door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2015 (2014: geen bonusaandelen). Het resterende aantal van 13.829 eigen aandelen in bezit is in oktober 2015 verkocht en als gevolg daarvan resteren per 31 december 2015 geen eigen aandelen in bezit van de vennootschap.

In 2014 zijn 70.000 aandelen ingekocht waarvan 25.203 aandelen zijn geleverd ten behoeve van Performance Shares uit 2011 en 24.066 aandelen zijn verkocht uit hoofde van de 'sell-to-cover-tax' faciliteit voor deze Performance Shares. In totaal is hierdoor het aantal eigen aandelen in bezit van de vennootschap in 2014 toegenomen met 20.731 aandelen.

### Ingehouden winsten

De vennootschap heeft in 2015 over 2014, EUR 0,55 per aandeel dividend vastgesteld en uitgekeerd voor een bedrag van in totaal EUR 3,8 miljoen (2013: EUR 0,70 dividend per aandeel voor een bedrag van in totaal EUR 4,9 miljoen).

Als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep, is door de Directie, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, het voorstel gedaan om over 2015 twee interim-uitkeringen in contanten te doen van respectievelijk EUR 21,00 en EUR 2,50 per aandeel. De totale uitkering over 2015 bedraagt EUR 164,5 miljoen. Hiervan heeft EUR 147 miljoen betrekking op de interim-uitkering van EUR 21,00 per aandeel en heeft EUR 17,5 miljoen betrekking op de interim-uitkering van EUR 2,50 per aandeel.

De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft dit voorstel op 16 december 2015 goedgekeurd waarna de interim-uitkering van EUR 21,00 uitgekeerd is op 29 december 2015 en de interim-uitkering van EUR 2,50 uitgekeerd is op 11 januari 2016. De totale uitkering van EUR 17,5 miljoen op 11 januari 2016 is opgenomen als te betalen post aan aandeelhouders in de (geconsolideerde) balans per 31 december 2015.

De interim-uitkering van EUR 21,00 in contanten per uitstaand aandeel, bestaat uit:

- een interim-dividend uitkering van EUR 17,00 per uitstaand aandeel ten laste van de winst over het boekjaar 2015;
- een dividend uitkering van EUR 2,00 per uitstaand aandeel ten laste van de vrij uitkeerbare winstreserves met ingehouden winsten uit voorgaande jaren, en
- een uitkering van EUR 2,00 per uitstaand aandeel ten laste van de agioreserves.

De interim-uitkering van EUR 2,50 in contanten per uitstaand aandeel, bestaat uit:

- een interim-dividend uitkering van EUR 1,485 per uitstaand aandeel ten laste van de winst over het boekjaar 2015;
- een dividend uitkering van EUR 1,015 per uitstaand aandeel ten laste van de vrij uitkeerbare winstreserves met ingehouden winsten uit voorgaande jaren.

### Agioreserve

De vennootschap had per 31 december 2014 een agioreserve van EUR 16,9 miljoen. Zoals toegelicht onder de 'Ingehouden winsten' bestond de interim-uitkering van EUR 21,00 op 29 december 2015 voor EUR 2,00 per uitstaand aandeel uit een terugbetaling van agio wat neerkomt op een totale afname van EUR 14 miljoen van de agioreserve op 29 december 2015.

## 17 Winst per aandeel

### Gewone winst per aandeel

Voor de bepaling van de winst per aandeel per 31 december is uitgegaan van het uitstaand aantal aandelen van 7.000.000. Bij de berekening van het resultaat per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten per 31 december 2015 is uitgegaan van het aan houders van gewone aandelen toe te rekenen resultaat van EUR 5.298.000 negatief (2014: EUR 435.000 positief). Bij de berekening van de winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten per 31 december 2015 is uitgegaan van de aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst van EUR 134.710.000 (2014: 6.870.000).

Bij de berekening van het totaal resultaat per aandeel per 31 december 2015 is uitgegaan van EUR 129.412.000 positief (2014: EUR 7.305.000 positief).

#### Verwaterde winst per aandeel

Per 31 december 2015 was geen sprake van een verwaterde winst per aandeel. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel per 31 december 2014 is uitgegaan van de aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst van EUR 7.305.000 en een gewogen gemiddeld aantal aandelen (verwaterd) dat gedurende 2014 heeft uitgestaan van 7.029.000), als volgt berekend:

<b>Gewogen gemiddeld aantal aandelen (verwaterd)</b>	2014
<i>(in duizenden aandelen)</i>	
Gewogen gemiddeld aantal aandelen per 31 december	6.968
Effect van voorwaardelijk toegekende aandelen onder het 'Performance Share Plan'	61
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (verwaterd) per 31 december	7.029
Effect van beëindiging van het 'Performance Share Plan'	-
Aantal aandelen (verwaterd) per 31 december	7.029

## 18 Overige langlopende verplichtingen

De Groep heeft per 31 december de volgende overige langlopende verplichtingen:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Ingehouden waarborgsommen	-	1.031


De overige langlopende verplichtingen per 31 december 2014 hadden betrekking op waarborgsommen die worden aangehouden door merchants bij de Stichting foundation docdata payments uit hoofde van hun klantrelatie met docdata payments B.V. De langlopende verplichtingen worden afgewikkeld of verrekend wanneer een merchants niet meer aan haar betalingsverplichtingen kan voldoen aan docdata payments B.V. of wanneer de payments diensten aan de merchants om enige reden worden stopgezet. Door de verkoop in 2015 van de Docdata Groep door DOCDATA N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening 2015 geen langlopende verplichtingen meer opgenomen.

## 19 Personeelsbeloningen

### Op aandelen gebaseerde betalingen en afwikkeling van het 'Performance Share Plan' in 2015

#### 'Performance Share Plan'

Ter vervanging van het beëindigde Optieplan 2006 is onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2010, een 'Performance Share Plan' (PSP) ingevoerd. Middels dit plan kunnen aandelen voorwaardelijk worden toegekend, waarbij het toegekende recht op aandelen onvoorwaardelijk wordt bij het behalen van langetermijndoelstellingen op basis van 'Total Shareholder Return' (TSR). De Directie is gemachtigd tot aanbidding, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, van een toekenning van aandelen met een maximum van 1,0% per jaar van het totaal aantal geplaatste aandelen van DOCDATA N.V. Deze toekenning van aandelen zal kunnen worden aangeboden aan de Directie en overige leden van het internationale management die een belangrijke invloed hebben op de strategie van de Groep en de uitvoering daarvan. Het exacte aantal toe te kennen aandelen onder het PSP wordt jaarlijks bepaald door de beschikbare waarde, die door de Raad van Commissarissen is toegekend, te delen door de reële waarde van het aandeel op het moment van toekenning, dat



ligt na vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De totale kosten die in 2015 voor het PSP zijn opgenomen bedragen EUR 1,8 miljoen.

In 2011 zijn op basis van een toekenning van 100% 48.255 rechten op aandelen toegekend tegen een reële waarde van EUR 5,46 per aandeel. Hiervan zijn 16.255 rechten op aandelen toegekend aan de Directie in de 'Performance Share Plan' toekenning in 2011. In 2014 zijn in totaal 9.500 (2013: 9.500) toegekende rechten op aandelen die in 2011 waren toegekend, vervallen als gevolg van uitdiensttredingen. Op 17 juni 2014 (de 'vesting date') zijn de in 2011 onder het Performance Share Plan aan leden van de Directie van DOCDATA N.V. en van het internationale management van DOCDATA toegekende Performance Shares onvoorwaardelijk toegekend in aandelen DOCDATA N.V. De 'performance' periode die voor deze Performance Shares geldt, omvat de boekjaren 2011, 2012 en 2013. De onafhankelijke externe remuneratieadviseur van de Raad van Commissarissen heeft in opdracht van de vennootschap bepaald dat de daadwerkelijk over deze performance periode door DOCDATA N.V. gerealiseerde jaarlijks gemiddelde TSR ('Total Shareholder Return') is uitgekomen op 26,64%. Deze TSR resulteert volgens het 'Performance Share Plan' in een onvoorwaardelijke toekenning ('vesting') van 127,11% van het aantal voorwaardelijk in 2011 toegekende aantal Performance Shares. Het op 13 mei 2014 benodigd aantal eigen aandelen DOCDATA N.V. van 49.269 stuks dat voor deze toekenning benodigd is, is door de vennootschap in 2014 ingekocht en geleverd aan de Directie en overige leden van het internationale management.

In 2012 zijn op basis van een toekenning van 100% 66.387 rechten op aandelen toegekend tegen een reële waarde van EUR 2,31 per aandeel. Hiervan zijn 38.387 rechten op aandelen toegekend aan de Directie in de 'Performance Share Plan' toekenning in 2012. In 2014 zijn in totaal 4.000 (2013: 3.000) toegekende rechten op aandelen die in 2012 waren toegekend, vervallen als gevolg van uitdiensttredingen. Op 1 juni 2015 (de 'vesting date') zullen de in 2012 onder het Performance Share Plan aan leden van de Directie van DOCDATA N.V. en van het internationale management van DOCDATA toegekende Performance Shares onvoorwaardelijk worden toegekend in aandelen DOCDATA N.V. De onafhankelijke externe remuneratieadviseur van de Raad van Commissarissen heeft in opdracht van de vennootschap bepaald dat de daadwerkelijk over deze performance periode door DOCDATA N.V. gerealiseerde jaarlijks gemiddelde TSR ('Total Shareholder Return') is uitgekomen op 20,41%. Deze TSR resulteert volgens het 'Performance Share Plan' in een onvoorwaardelijke toekenning ('vesting') van 84,63% van het aantal voorwaardelijk in 2012 toegekende aantal Performance Shares. Het op 12 mei 2015 benodigd aantal eigen aandelen DOCDATA N.V. van 52.805 stuks dat voor deze toekenning benodigd is, is door de vennootschap in 2015 ingekocht en geleverd aan de Directie en overige leden van het internationale management.

In 2013 zijn op basis van een toekenning van 100% 43.015 rechten op aandelen toegekend tegen een reële waarde van EUR 5,22 per aandeel. Hiervan zijn 17.015 rechten op aandelen toegekend aan de Directie in de 'Performance Share Plan' toekenning in 2013. In 2014 zijn in totaal 4.500 (2013: 2.000) toegekende rechten op aandelen die in 2013 waren toegekend, vervallen als gevolg van uitdiensttredingen. Het toegekende aantal rechten op aandelen op het moment van beëindiging van het 'Performance Share Plan' op 16 december 2015 bedroeg 36.515.

In 2014 zijn op basis van een toekenning van 100% 29.076 rechten op aandelen toegekend tegen een reële waarde van EUR 11,34 per aandeel. Hiervan zijn 8.576 rechten op aandelen toegekend aan de Directie in de 'Performance Share Plan' toekenning in 2014. In 2015 zijn 3.000 toegekende rechten op aandelen die in 2014 waren toegekend, vervallen als gevolg van uitdiensttredingen. Het toegekende aantal rechten op aandelen op het moment van beëindiging van het 'Performance Share Plan' op 16 december 2015 bedroeg 26.076.

In 2015 zijn op basis van een toekenning van 100% 28.479 rechten op aandelen toegekend tegen een reële waarde van EUR 12,14 per aandeel. Hiervan zijn 8.979 rechten op aandelen toegekend aan de Directie in de 'Performance Share Plan' toekenning in 2015. Het toegekende aantal rechten op aandelen op het moment van beëindiging van het 'Performance Share Plan' op 16 december 2015 bedroeg 28.479.

### Afwikkeling van het 'Performance Share Plan' in 2015

De Directie en de Raad van Commissarissen hebben besloten het 'Performance Share Plan' te beëindigen en in contanten af te wikkelen onder de voorwaarde dat de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders (BAVA) op 16 december 2015 de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep zou goedkeuren. Na de goedkeuring leidt dit onder IFRS 2 tot een modificatie op het 'Performance Share Plan' omdat de performance periode en de vesting periode worden ingekort en eindigen op de BAVA van 16 december 2015. Volgens IFRS 2 moet per modificatiedatum de reële waarde van de verplichting per PSP-jaar vergeleken worden vlak vóór en vlak ná de modificatie volgens het gebruikelijke waarderingmodel. Dit heeft geresulteerd in een extra waarde ('incremental fair value') van EUR 24 duizend voor de drie af te wikkelen PSP-jaren. De afkoopverplichting in contanten is op het moment van verantwoorden gewaardeerd tegen de reële waarde op dat moment van EUR 2,0 miljoen die gelijk is gesteld aan de berekende financiële vergoeding die als afwikkeling aan de deelnemers (bruto) is uitgekeerd. Deze EUR 2,0 miljoen is na aftrek van een vrijwillig toegepaste korting voor de CEO en CFO van DOCDATA N.V.

Direct na dit besluit van 16 december 2015 is in 2015 aan alle deelnemers een contante vergoeding uitgekeerd ter compensatie van de beëindigde en nog niet geleverde rechten op aandelen aangaande de 'Performance Share Plans' van 2013, 2014 en 2015. Deze afwikkeling in contanten is in overeenstemming met de voorwaarden van het 'Performance Share Plan' over de betreffende jaren. Voor de CEO en CFO van DOCDATA N.V. is besloten een vrijwillige korting toe te passen in de geest van artikel 2:135 paragraaf 7 van BW2 ('de wettelijke afroomregeling'). Ondanks dat deze afroomregeling eigenlijk uitsluitend van toepassing is bij afwikkeling middels een vergoeding in aandelen en niet in geval van een vergoeding in contanten. De performance periode voor elk 'Performance Share Plan' is bepaald op 16 december 2015 nadat de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders de verkooptransacties van de Docdata Groep en de IAI Groep had goedgekeurd. Een extern deskundige heeft beoordeeld of de afwikkeling in contanten conform de voorwaarden van het 'Performance Share Plan' en de relevante wetgeving heeft plaatsgevonden. De gerealiseerde jaarlijks gemiddelde TSR ('Total Shareholder Return') over de verkorte performance periodes is uitgekomen op 22,7% voor 2013, 21,8% voor 2014 en 21,9% voor 2015. Deze TSR's zouden volgens het Performance Share Plan in een onvoorwaardelijke toekenning ('vesting') van 100,2% voor 2013, 94,2% voor 2014 en 94,7% voor 2015 van het aantal voorwaardelijk toegekende aantal Performance Shares hebben geleid met een totaal van 88.140 aandelen. Bij een slotkoers van EUR 23,68 van het DOCDATA N.V. aandeel op 16 december 2015 heeft dit geleid tot een totale vergoeding in contanten van EUR 2,1 miljoen exclusief de vrijwillig toegepaste korting voor de CEO en CFO van EUR 73 duizend. De vergoeding per deelnemer is in december 2015 uitgekeerd als een brutolooncomponent onder inhouding van de verschuldigde loonbelasting, waarbij voor de CEO en CFO nog de vrijwillige korting op hun vergoeding (bruto) in mindering is gebracht.

Onderstaande tabel geeft informatie over de toegekende rechten op aandelen (op basis van een toekenning van 100%) per 16 december 2015 en vóór beëindiging van het Performance Share Plan:

Jaar van toekenning	Toegekende rechten op aandelen	Reële waarde in EUR
2013	36.515	5,22
2014	26.076	11,34
2015	28.479	12,14
Totaal	91.070	

Onderstaande tabel bevat een samenvatting van de veronderstellingen welke zijn gehanteerd bij de berekening van de reële waarde per toegekend recht op aandelen:

Reële waarde en parameters	2012 rechten op aandelen	2013 rechten op aandelen	2014 rechten op aandelen	2015 rechten op aandelen
Risicovrij rendement (per jaar)	0,2%	0,1%	0,2%	(0,2%)
3-jaars volatiliteit (per jaar)	33%	30%	28%	24%
Dividend rendement (per jaar)	5,2%	4,2%	4,1%	2,8%
Reële waarde	EUR 2,31	EUR 5,22	EUR 11,34	EUR 12,14

Een overzicht van de toegekende rechten op aandelen van diegenen die in 2015 en 2014 lid waren van de Directie van de vennootschap is als volgt:

	Stand per 1 januari 2015	Toegekende rechten op aandelen in 2015	Geleverde aandelen in 2015	'Sell-to- cover-tax' in 2015	Vervallen rechten op aandelen bij realisatie onder 100%	Afkoop PSP plannen per 16 december 2015	Stand per 31 december 2015	Reële waarde (in EUR)
<b>M.F.P.M. Alting von Geusau</b>								
2012	27.033	-	(11.584)	(11.295)	(4.154) <sup>(1)</sup>	-	-	2,31
2013	11.982	-	-	-	-	(11.982)	-	5,22
2014	6.063	-	-	-	-	(6.063)	-	11,34
2015	-	6.384	-	-	-	(6.384)	-	12,14
Totaal	45.078	6.384	(11.584)	(11.295)	(4.154)	(24.429)	-	
<b>M.E.T. Verstraeten</b>								
2012	11.354	-	(4.865)	(4.744)	(1.745) <sup>(1)</sup>	-	-	2,31
2013	5.033	-	-	-	-	(5.033)	-	5,22
2014	2.513	-	-	-	-	(2.513)	-	11,34
2015	-	2.595	-	-	-	(2.595)	-	12,14
Totaal	18.900	2.595	(4.865)	(4.744)	(1.745)	(10.141)	-	

<sup>(1)</sup> De vervallen rechten op aandelen hebben betrekking op 'not-vested' rechten als gevolg van een gerealiseerde 'Total Shareholder Return' van 20,41% die over de boekjaren 2012, 2013 en 2014 lager is uitgekomen dan de doelstelling van 22,67% bij een 100% toekenning, waardoor minder dan 100% van de voorwaardelijk toegekende rechten in aandelen is geleverd.

## 20 Voorzieningen

<i>(EUR x 1.000)</i>	Ontmanteling van activa en herstel gebouwen	Garantie	Herstruc- tureringen	Totaal
Stand per 1 januari 2015	945	209	-	1.154
Gedurende het boekjaar getroffen voorzieningen	421	224	1.480	2.125
Gedurende het boekjaar gebruikte voorzieningen	-	(150)	-	(150)
Gedurende het boekjaar vrijgevallen voorzieningen	-	(10)	-	(10)
Verkoop bedrijfsactiviteiten	(1.366)	(273)	-	(1.639)
Stand per 31 december 2015	-	-	1.480	1.480

### Ontmanteling van activa en herstel van gebouwen

De voorziening voor ontmanteling van activa en herstel van gebouwen had betrekking op herstel van gebouwen en activa in Duitsland. De voorziening heeft betrekking op de Docdata Groep en de kosten werden verantwoord onder de kostprijs verkopen.

De voorziening hield verband met de verplichting van de Groep om door de Docdata Groep gehuurde magazijnen in de oorspronkelijke staat te herstellen na afloop van bepaalde huurovereenkomsten. De voorziening werd bepaald op basis van de einddatum van huurovereenkomsten van gebouwen die niet meer gebruikt gingen worden. De kosten hadden betrekking op herstelkosten en kosten voor het verwijderen en verplaatsen van magazijninventaris die bepaald zijn op basis van ervaringen uit het verleden en inschattingen van toekomstige kosten. De herstelwerkzaamheden zouden voor de verschillende gebouwen naar verwachting in de jaren tot en met 2018 worden uitgevoerd. Per 31 december 2014 was het langlopende deel van de voorziening verantwoord als langlopende verplichting. Met de opgebouwde voorziening tot en met de verkoop van de Docdata Groep op 18 december 2015, zouden naar verwachting alle kosten van herstelwerkzaamheden van gebouwen en activa kunnen worden gedekt. Per 31 december 2014 was een deel van de voorziening opgenomen onder de overige schulden en is dit deel in 2015 volledig afgewikkeld. Alle resterende verplichtingen in deze categorie zijn overgedragen per 18 december 2015 als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep.

### Garantie

De voorziening voor garantieverplichtingen had betrekking op verwachte garantiekosten inzake door de IAI Groep uitgeleverde systemen. De voorziening was gebaseerd op schattingen aan de hand van historische garantiegegevens met betrekking tot vergelijkbare producten en service waarbij de garantieperiode per contract gemaximeerd werd. De kosten werden verantwoord onder de kostprijs verkopen. Alle resterende verplichtingen in deze categorie zijn overgedragen per 18 december 2015 als gevolg van de verkoop van de IAI Groep.

### Herstructureringen

De voorziening voor herstructureringen heeft per 31 december 2015 betrekking op een afvloeiingsregeling voor drie werknemers werkzaam bij DOCDATA N.V. waaronder de CEO en de CFO. De verplichting zal naar verwachting per 31 december 2016 volledig afgewikkeld zijn. Ten aanzien van de afkoop van de arbeidsovereenkomst van de CEO is de loonbelastingregeling pseudo eindheffing excessieve vertrekvergoedingen van toepassing (75% van het 'excessieve deel' deel van het loon voor loonbelasting). Gezien de omvang van het loon voor loonbelasting van de CEO over de periode waarin de CEO nog in dienst zal zijn in 2016, inclusief de bonus over 2015, ten opzichte van de duur van zijn dienstverband en zijn toetsingsloon, bedraagt de hieruit voortvloeiende extra werkgeverslast EUR 770 duizend welk bedrag is verantwoord onder de voorziening voor herstructureringen.

## 21 Rekening-courantkredieten banken

Tot het moment van de verkoop van de Docdata Groep op 18 december 2015, beschikte de Groep over de volgende kredietfaciliteiten:

Een kredietfaciliteit in euro's verstrekt door Deutsche Bank AG van EUR 12,0 miljoen (2014: EUR 12,0 miljoen) die beschikbaar was voor de financiering van werkkapitaal (maximaal EUR 6,0 miljoen) en diende ter dekking van bankgaranties (maximaal EUR 6,0 miljoen). De kredietfaciliteit werd voor de financiering van het werkkapitaal jaarlijks in de periode van 1 mei tot 1 november met EUR 2 miljoen verhoogd. Per 31 december 2014 was EUR 1,3 miljoen benut ter financiering van werkkapitaal en EUR 4,1 miljoen benut ter dekking van bankgaranties. De rente was gelijk aan de gemiddelde éénmaands Euribor vermeerderd met een opslag van 1,50% en bedroeg per 31 december 2014 1,52%. De kredietfaciliteit kende met ingang van 1 januari 2011 een vergoeding voor het beschikbaar stellen daarvan van 0,35% per jaar over de volledig toegekende kredietfaciliteit. Per 31 december 2014 gebruikte de Groep EUR 1,3 miljoen van de kredietfaciliteit voor de financiering van werkkapitaal die niet gesaldeerd kon worden met de beschikbare geldmiddelen aangehouden door de Groep bij andere banken. Per 31 december 2014 voldeed de Groep aan de convenanten van de kredietfaciliteit.

Met ingang van 15 december 2014 was een kredietfaciliteit in euro's verstrekt door Commerzbank AG van maximaal EUR 5,0 miljoen. De kredietfaciliteit was met name bedoeld voor de behoefte aan werkkapitaal. De rente was gelijk aan de EONIA vermeerderd met een opslag van 1,5% en bedroeg per 31 december 2014 1,64%. Deze kredietfaciliteit was aangegaan door de Duitse holding van de Docdata Groep, docdata germany GmbH.

Als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep op 18 december 2015 is de kredietfaciliteit verstrekt door Deutsche Bank AG beëindigd. Met de opbrengst van de verkoop van de Docdata Groep heeft DOCDATA N.V. het door haar benutte rekening-courant krediet op 18 december 2015 van EUR 8,8 miljoen volledig aangezuiverd. De kredietfaciliteit verstrekt door Commerzbank AG is als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep op 18 december 2015 overgegaan op de koper van de Docdata Groep en naar aanleiding hiervan is de medeaansprakelijkheid van de vennootschap per deze datum ook beëindigd.

## 22 Handelsschulden en overige te betalen posten

De handelsschulden en overige te betalen posten per 31 december worden als volgt gespecificeerd:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Handelsschulden	1.705	32.662
Overige belastingen	5.701	3.035
Overige schulden en overlopende passiva	1.937	12.968
Totaal	9.343	48.665

De daling van de handelsschulden en overige schulden en overlopende passiva is het gevolg van het feit dat alle verplichtingen betrekking hebbend op de Docdata Groep en de IAI Groep zijn overgedragen als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep op 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015. De verplichtingen per 31 december 2015 hebben alleen nog betrekking op DOCDATA N.V. Deze handelsschulden per 31 december 2015 bestaan uit verplichtingen (met name voor transactiekosten) die verband houden met de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep waarvoor facturen zijn ontvangen. De overige belastingen bestaan hoofdzakelijk uit de nog te betalen dividendbelasting over de betaalde interim-uitkering van EUR 21,00 per uitstaand aandeel op 29 december 2015. De overige schulden en overlopende passiva hebben betrekking op verplichtingen verband houdende met de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep waarvoor nog geen facturen zijn ontvangen, en hebben tevens betrekking op de nog te betalen afwikkeling van remuneratie voor de Directie en werknemers van de vennootschap. Deze verplichtingen worden naar verwachting nagenoeg volledig in de eerste 6 maanden van 2016 afgewikkeld.



Per 31 december 2014 bestonden de handelsschulden, overige schulden en overlopende passiva voor EUR 13,8 miljoen uit verplichtingen aan merchants van de Stichting foundation docdata payments. Dit betrof de afwikkeling van gerealiseerde transacties waarvan de gelden reeds zijn ontvangen van consumenten en die nog uitbetaald dienden te worden aan de merchants. Alle resterende verplichtingen in deze subcategorie zijn op 18 december 2015 overgedragen als onderdeel van de verkoop van de Docdata Groep.

## 23 Te betalen posten aan aandeelhouders

De overige te betalen posten aan aandeelhouders heeft betrekking op de interim-uitkering van EUR 2,50 per uitstaand aandeel. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 16 december 2015 een aanvullende interim-uitkering van EUR 2,50 in contanten per uitstaand aandeel goedgekeurd onder voorwaarde dat de verkoop van de IAI Groep zou worden afgerond. Op 22 december 2015 is de verkoop van IAI afgerond waarna de interim-uitkering ten bedrage van in totaal EUR 17,5 miljoen op 11 januari 2016 betaalbaar is gesteld.

## 24 Financiële instrumenten en gevoeligheidsanalyse

### Financieel risicobeheer en risicobeheerkader

De Groep was tot de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico

De Directie is verantwoordelijk voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheerkader van de Groep. De Directie rapporteert regelmatig over haar activiteiten aan de Raad van Commissarissen. Het risicobeleid van de Groep heeft als doel de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren, passende risicolimieten en -controles te bepalen en de risico's en naleving van de limieten te bewaken. Beleid en systemen voor risicobeheer werden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderingen in de marktomstandigheden en de activiteiten van de Groep. Tot het moment van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep streefde de Groep ernaar om door middel van haar standaarden en procedures met betrekking tot training en management een gedisciplineerde en constructieve beheersingsomgeving te ontwikkelen waarin alle werknemers hun rol en verplichtingen begrijpen. De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen van de Groep zag toe op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van de Groep. De Audit Commissie houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico's waarmee de Groep te maken heeft.

Na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep is er geen sprake meer van een Groep met bedrijfsactiviteiten waardoor de risico's van beperkt blijven tot de financiële activa van de vennootschap DOCDATA N.V.

### Financiële instrumenten

#### Marktw waarde van de financiële activa en passiva

De financiële instrumenten bestaan uit liquide middelen, handelsvorderingen en -schulden, langlopende leningen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen. De boekwaarde van deze instrumenten benadert voor beide jaren de marktw waarde door het kortlopende karakter daarvan, dan wel doordat de rentepercentages fluctueren met de markt.

#### Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit verlies dat zou ontstaan indien op balansdatum tegenpartijen volledig in gebreke zouden blijven om hun contractuele verplichtingen na te komen. DOCDATA N.V. heeft geen operationele activiteiten of contractuele verplichtingen met afnemers. Per 31 december 2014 hadden de handelsvorderingen voor 52% betrekking op vijf klanten. Het maximale kredietrisico betrof de balanswaarde van elk financieel actief.

De geldmiddelen en kasequivalenten die volledig ter vrije beschikking van de Groep staan, bedroegen op 31 december 2015 EUR 31,8 miljoen (2014: EUR 6,5 miljoen) waarvan EUR 17,5 miljoen op 11 januari 2016 is gebruikt

voor de interim-uitkering van EUR 2,50 per uitstaand aandeel. De geldmiddelen en kasequivalenten worden aangehouden bij grote gerenommeerde banken waarvan niet bekend is dat deze een lage kredietwaardigheidsbeoordeling hebben. De Groep heeft per 31 december 2015 geen kredietfaciliteit meer.

#### **Liquiditeitsrisico**

Liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep problemen krijgt om te voldoen aan haar verplichtingen uit hoofde van in contanten of middels andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, in normale en moeilijke omstandigheden, en zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden gelopen of de reputatie in gevaar komt. De solvabiliteit en liquiditeit van DOCDATA N.V. per 31 december 2015 zijn voldoende om tijdig aan alle lopende en toekomstige verplichtingen te voldoen. De solvabiliteit van de Groep is in 2015 afgenomen van 45% per 31 december 2014 tot 15% per 31 december 2015. Dit is met name het directe gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep en de interim-uitkeringen over 2015. Het enige relevante risico voor DOCDATA N.V. betreft een liquiditeitsrisico dat bestaat uit een tekort aan geldmiddelen om aan alle nog te verwachten verplichtingen te voldoen en dat bestaat uit een tijdsrisico indien verwachte ontvangsten later ontvangen worden dan verwacht. De Directie van de vennootschap is van mening dat het liquiditeitsrisico beperkt is.

#### **Marktrisico**

Marktrisico is het risico dat veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen en rentetarieven, invloed hebben op de inkomsten van de Groep of de waarde van zijn beleggingen in financiële instrumenten. Het doel van het marktrisicobeheer is het beheeren en beheersen van de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen onder het gelijktijdig optimaliseren van het rendement. DOCDATA N.V. heeft geen operationele activiteiten.

#### *Renterisico*

Het renterisico is niet meer relevant aangezien de bestaande kredietfaciliteit tussen Deutsche Bank AG en DOCDATA N.V. na de verkoop van de Docdata Groep is opgezegd. Per 31 december 2014 werd voor EUR 1,3 miljoen gebruik gemaakt van beschikbare kredietfaciliteiten voor de financiering van werkkapitaal. Dit is een kortstondig gebruik geweest van de kredietfaciliteit in december 2014 en op 2 januari 2015 was het gebruik van de kredietfaciliteit weer beëindigd na aflossing door bijstorting van geldmiddelen. De Groep liep derhalve per 31 december 2014 een zeer beperkt renterisico over de kredietfaciliteiten. Per 31 december 2014 had de Groep negatieve kasposities van holdingmaatschappijen van EUR 11 miljoen gesaldeerd met positieve banktegoeden.

#### *Valutarisico*

DOCDATA N.V. loopt na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep geen valutarisico meer op verkopen, inkopen, banktegoeden en opgenomen leningen alsmede deelnemingen die luiden in andere valuta dan de euro. Er zijn geen contracten, vorderingen of verplichtingen in vreemde valuta meer per 31 december 2015. De valutarisico's ontstonden door het Britse Pond en in geringe mate ook de Poolse Zloty. De Groep heeft in 2014 en 2015 geen valutatermijncontracten afgesloten.

#### **Overige financiële instrumenten**

De Groep maakt geen gebruik van overige afgeleide financiële instrumenten.

Het risicobeleid van de Groep is er op gericht om rente- en valutarisico's zoveel mogelijk te minimaliseren. Relevante negatieve effecten van rente- en valutarisico's worden indien nodig afgedekt met derivaten of overige financiële instrumenten, doch uitsluitend indien sprake kan zijn van belangrijke risico's. Het beleid van de Groep is er op gericht om geen derivaten en overige financiële instrumenten voor handelsdoeleinden aan te houden of uit te geven.

### **Gevoeligheidsanalyse**

#### **Rente**

Als gevolg van de huidige financiële positie en vermogensstructuur van de onderneming en de beëindiging of het overgaan van de kredietfaciliteiten, is er geen sprake meer van een renterisico.

#### **Valuta**

DOCDATA N.V. is na de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep niet meer gevoelig voor koersverschillen omdat er geen contracten, vorderingen of verplichtingen meer zijn in vreemde valuta.

## 25 Operationele leaseovereenkomsten en huurverplichtingen

### Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

In de winst- en verliesrekening over 2015 is een last verantwoord ten bedrage van EUR 9,1 miljoen betreffende huur en lease van bepaalde gebouwen, machines, installaties en overige bedrijfsmiddelen (2014: EUR 8,6 miljoen). Deze last is in de verlies- en winstrekening opgenomen onder de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten als onderdeel van het resultaat deelnemingen. Deze last heeft betrekking op de voormalige bedrijfsonderdelen Docdata Groep en IAI Groep tot het moment van de verkoop op 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015. Voor EUR 52 duizend heeft deze last betrekking op de vennootschap DOCDATA N.V. en bestaat uit kosten voor leaseauto's. Met uitzondering van de verplichtingen van de vennootschap DOCDATA N.V. zijn alle operationele leaseovereenkomsten en huurverplichtingen overgegaan naar de kopers van de Docdata Groep en de IAI Groep.

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten en huurverplichtingen vervallen per 31 december als volgt:

(EUR x 1.000)	2015	2014
< 1 jaar	29	7.715
1 - 5 jaar	-	13.368
Totaal	29	21.083

De verschuldigde bedragen per 31 december 2014 hebben voornamelijk betrekking op huurverplichtingen van gebouwen van de Docdata Groep. Het verschuldigde bedrag per 31 december 2015 heeft alleen nog betrekking op de operationele leaseverplichtingen voor leaseauto's van de vennootschap DOCDATA N.V.

## 26 Investeringsverplichtingen

Per 31 december 2014 en 2015 heeft DOCDATA N.V. geen investeringsverplichtingen tot verwerving van vaste activa.

## 27 Bankgaranties

Per 31 december 2015 heeft DOCDATA N.V. geen verstrekte bankgaranties. Per 31 december 2014 was door de Groep ten behoeve van afnemers (inclusief opdrachtgevers van de IAI Groep met orders in het onderhanden werk en/of de orderportefeuille) en leveranciers (inclusief verhuurders van gebouwen) voor een bedrag van in totaal EUR 4,1 miljoen aan bankgaranties verstrekt.

## 28 Overige niet uit de balans blijkende verplichtingen

Er zijn geen overige niet uit de balans blijkende verplichtingen.

## 29 Verbonden partijen

### Identiteit van verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen verbonden partijen indien deze relatie bestaat tussen de Groep en haar dochterondernemingen (inclusief het lokale management van deze ondernemingen) en haar Directie en Raad van Commissarissen.

### Transacties met managers op sleutelposities

De Directie van de vennootschap heeft op 15 maart 2016 zeggenschap over 103.507 (1,48%) van de stemgerechtigde aandelen in de vennootschap (7.000.000 aandelen).

De Groep verstrekt aan de Directie naast salaris, een bonus, overige uitkeringen en draagt bij aan een beschikbare premie pensioenregeling. De Raad van Commissarissen heeft eind 2009 besloten om het 'Optieplan DOCDATA N.V. 2006' met onmiddellijke ingang te beëindigen. Sinds 2013 staan er geen opties meer open. Ter vervanging van het beëindigde optieplan is onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2010, een 'Performance Share Plan' (PSP) ingevoerd. De Raad van Commissarissen kan aandelen aan de Directie toekennen bij het behalen van langetermijndoelstellingen op basis van 'Total Shareholder Return' (TSR). De waarde van de jaarlijkse toekenning aan de Directie is gemaximeerd op 25% van het vaste bruto jaarsalaris voor de Chief Executive Officer (CEO) en op 15% van het vaste bruto jaarsalaris voor de Chief Financial Officer (CFO). Het exacte aantal toe te kennen aandelen onder het PSP wordt jaarlijks bepaald door de beschikbare waarde, die door de Raad van Commissarissen is toegekend, te delen door de reële waarde van het aandeel op het moment van toekenning, dat ligt na vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Met ingang van 16 december 2015 is het 'Performance Share Plan' beëindigd, na het besluit tot goedkeuring van de voorstellen tot verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 16 december 2015.

In 2010 is onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2010 een regeling ingevoerd waarmee aan de Directie rechten op aandelen kunnen worden toegekend bij het behalen van een door de Raad van Commissarissen te definiëren 'incremental performance'.

Naar aanleiding van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep in 2015 is besloten om het PSP te beëindigen en een tweetal interim-uitkeringen van in totaal EUR 23,50 per uitstaand aandeel te doen. Als gevolg hiervan heeft de Raad van Commissarissen besloten om over 2015 geen kortetermijnaandelentoekenning ('bonusaandelen') meer aan de Directie toe te kennen en de bonus over 2015 derhalve in het geheel te laten bestaan uit een kortetermijntoekenning in contanten.

De bonus over 2015 is door de Raad van Commissarissen voor de CEO vastgesteld op EUR 358.000 (op basis van 100% van het vaste jaarsalaris over 2015) en voor de CFO op EUR 177.300 (op basis van 75% van het vaste jaarsalaris over 2015). Naar aanleiding van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep in 2015 is besloten tot (i) het beëindigen van het DOCDATA N.V. Performance Share Plan en (ii) het verrichten van een tweetal interim-uitkeringen van EUR 21,00 per uitstaand aandeel in december 2015 en EUR 2,50 per uitstaand aandeel in januari 2016. Als gevolg hiervan heeft de Raad van Commissarissen besloten om over 2015 geen kortetermijnaandelentoekenning ('bonusaandelen') meer aan de Directie toe te kennen en de bonus over 2015 derhalve in het geheel te laten bestaan uit een kortetermijntoekenning in contanten.

De Raad van Commissarissen heeft de volgende overwegingen in beschouwing genomen bij het nemen van het besluit om over 2015 de maximale bonus toe te kennen aan zowel de CEO als de CFO:

- door het verlies dat de IAI Groep over 2015 heeft geleden, voornamelijk door gemaakte kosten voor een doorgevoerde reorganisatie, zijn de kwantitatieve doelstellingen met betrekking tot onder andere het door de Raad van Commissarissen goedgekeurde (geconsolideerde) EBIT-budget voor 2015 niet gehaald. Dit was aanleiding voor de Raad van Commissarissen om een afslag van 25%-punt in mindering te brengen op de bonus van zowel de CEO als de CFO;
- aan het realiseren van de vooraf overeengekomen doelstellingen, gerelateerd aan proces- en organisatieontwikkeling alsmede persoonlijke doelstellingen, hebben de CEO en de CFO gedurende het jaar 2015 onvoldoende prioriteit kunnen geven. Dit was een rechtstreeks gevolg (en daarmee ook een bewuste keuze) van het verkoopproces dat de onderneming heeft opgestart nadat concrete belangstelling voor het e-commerce fulfillment bedrijfs onderdeel door diverse partijen resulteerde in concrete biedingen, welke uiteindelijk hebben geleid tot de verkoop van de Docdata Groep in 2015;
- de uiteindelijke verkoopopbrengst van de Docdata Groep is gebaseerd op een ondernemingswaarde van € 155 miljoen, waarmee de door een onafhankelijke externe deskundige, in opdracht van de Raad van Commissarissen, getoetste interne waardering van de Docdata Groep overschreden werd. Dit was voor de Raad van Commissarissen aanleiding om gebruik te maken van haar discretionaire bevoegdheid door de eerder in mindering gebrachte afslag van 25%-punt te compenseren als gevolg van het realiseren door de Directie van een succesvolle verkoop van de Docdata Groep.

Over 2014 zijn aan de Directie, onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2015, bonusaandelen toegekend. De totale kosten van deze bonus in aandelen voor de Directie bedragen EUR 71 duizend welke ten laste van 2014 zijn gebracht.

De personeelsbeloning van Directie en Raad van Commissarissen is als volgt samengesteld:

(EUR x 1.000)	2015	2014
Directie	3.704	970
Raad van Commissarissen	117	117
<b>Totaal</b>	<b>3.821</b>	<b>1.087</b>

Er zijn in 2014 of 2015 geen leningen of garanties verstrekt aan Directieleden of Commissarissen.

Een opsplitsing van in de winst- en verliesrekening over 2015 en 2014 verantwoorde beloning van de Directie van de Groep is als volgt:

(EUR x 1.000)	Salaris	Bonus in contanten	Bonus in aandelen	Betaalde pensioenpremie	Kosten rechten op aandelen	Beëindigingsvergoeding arbeids-overeenkomst	Contante vergoeding beëindiging PSP	Vrijval PSP reserve	Overige uitkeringen	Kosten pseudo-eindheffing excessieve vertrekvergoeding	Totaal
<b>2015</b>											
M.F.P.M. Alting von Geusau	358	716	-	14	-	358	511	(70)	14	770	2.671
M.E.T. Verstraeten	236	355	-	11	-	236	212	(29)	12	-	1.033
	<b>594</b>	<b>1.071</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>594</b>	<b>723</b>	<b>(99)</b>	<b>26</b>	<b>770</b>	<b>3.704</b>
<b>2014</b>											
M.F.P.M. Alting von Geusau	310	124	46	43	65	-	-	-	14	-	602
M.E.T. Verstraeten	210	67	25	29	27	-	-	-	10	-	368
	<b>520</b>	<b>191</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>92</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>970</b>

Voor een overzicht van de aan de leden van de Directie toegekende rechten op aandelen en de afwikkeling van het 'Performance Share Plan', wordt verwezen naar onderdeel 19 'Personeelsbeloningen' van de toelichting.

Een opsplitsing van de beloning van de Raad van Commissarissen van de Groep in 2015 en 2014 is als volgt:

(EUR x 1.000)	2015	2014
H.M. Koorstra, voorzitter	39	39
J.V. Elsendoorn	26	26
D. Lindenberg	26	26
A. Schouwenaar	26	26
<b>Totaal</b>	<b>117</b>	<b>117</b>

Er zijn geen rechten op aandelen ('Performance Shares') toegekend aan leden van de Raad van Commissarissen van de Groep. Een overzicht van het bezit per 31 december van aandelen van de vennootschap door diegenen die lid zijn van de Raad van Commissarissen of de Directie van de Groep is als volgt:

Aantal aandelen	2015	2014
D. Lindenbergh	741.301	741.301
M.F.P.M. Alting von Geusau	92.006 <sup>(1)</sup>	93.239
M.E.T. Verstraeten	54.126	48.078

<sup>(1)</sup> Op 15 maart 2016 had de heer M.F.P.M. Alting von Geusau 49.381 aandelen van de vennootschap in bezit.

#### Overige transacties met verbonden partijen

##### Geassocieerde deelnemingen

Eventuele transacties met geassocieerde deelnemingen vinden plaats op een zakelijk, objectieve basis. In 2014 en 2015 zijn er geen transacties geweest met geassocieerde deelnemingen.

## 30 Groepsentiteiten

### Zeggenschap over de Groep

De hoofdmaatschappij van de Groep is DOCDATA N.V. ("de vennootschap"). De vennootschap heeft op 18 december 2015 de transactie afgerond inzake de overname van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van de beide 100% dochterondernemingen en tussenholdings DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. De aandelen van deze beide vennootschappen zijn door DOCDATA N.V. geleverd aan Ingram Micro Regent B.V., nadat aan alle overeengekomen voorwaarden, waaronder betaling van de koopsom, was voldaan.

Op 22 december 2015 heeft de vennootschap de transactie afgerond inzake de overname van alle aandelen in het geplaatste kapitaal van de 100% dochteronderneming IAI industrial systems B.V. De aandelen van deze vennootschap zijn door DOCDATA N.V. geleverd aan ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. nadat aan alle overeengekomen voorwaarden, waaronder betaling van de koopsom, was voldaan. Als gevolg van beide transacties heeft de vennootschap op 31 december 2015 geen directe of indirecte belangen meer waarover zeggenschap wordt uitgeoefend.

## Dochterondernemingen

Dochterondernemingen	Aandeel in het vermogen per 31 december 2015	Aandeel in het vermogen per 31 december 2014
<b>Docdata Groep <sup>(1)</sup></b>		
<b>Nederland</b>		
DOCdata International B.V., 's-Hertogenbosch	-	100%
DOCdata Nederland B.V., 's-Hertogenbosch	-	100%
docdata eServices B.V., Waalwijk	-	100%
docdata fulfilment B.V., Waalwijk	-	100%
Docdata Technology Beheer B.V., Waalwijk	-	100%
Docdata Technology B.V., Waalwijk	-	100%
docdata commerce B.V., Waalwijk	-	100%
Best2Serve B.V., Waalwijk	-	100%
docdata payments B.V., Utrecht	-	100%
docdata payment platform B.V., Utrecht	-	100%
Stichting foundation docdata payments, Driebergen-Rijsenburg <sup>(3)</sup>	-	-
<b>Duitsland</b>		
docdata germany GmbH, Großbeeren	-	100%
docdata e-business GmbH, Münster	-	100%
Docdata Fashion Services GmbH, Hallbergmoos	-	100%
Docdata Assets GmbH, Großbeeren	-	100%
Docdata Fulfilment GmbH, Großbeeren	-	100%
Docdata Fulfilment Services GmbH, Großbeeren	-	100%
<b>Verenigd Koninkrijk</b>		
DOCdata (UK) e-Holding Ltd., Witney	-	100%
docdata fulfilment Ltd., Witney	-	100%
docdata commerce Ltd., Witney <sup>(4)</sup>	-	100%
docdata payments Ltd., Witney <sup>(5)</sup>	-	100%
<b>Polen</b>		
Docdata Fulfilment sp. z o.o., Swiebodzin	-	100%
Docdata Fulfilment Solutions sp. z o.o., Swiebodzin <sup>(6)</sup>	-	-
<b>Italië</b>		
Docdata Italy Srl., Milaan	-	100%
<b>IAI Groep <sup>(2)</sup></b>		
<b>Nederland</b>		
IAI industrial systems B.V., Veldhoven	-	100%
IAI excimer systems B.V., Veldhoven	-	100%
<b>Duitsland</b>		
IAI industrial systems GmbH, Großbeeren	-	100%
FEHA LaserTec GmbH, Thalheim	-	100%

<sup>(1)</sup> Verkoop afgerond op 18 december 2015

<sup>(2)</sup> Verkoop afgerond op 22 december 2015

<sup>(3)</sup> Stichting foundation docdata payments wordt met ingang van 26 januari 2012 opgenomen in de consolidatie van de Groep maar is geen dochteronderneming, zie onderdeel 3 'Consolidatie van de Stichting foundation docdata payments' voor nadere toelichting

<sup>(4)</sup> per 27 februari 2015 geliquideerd

<sup>(5)</sup> per 7 april 2015 geliquideerd

<sup>(6)</sup> verworven per 3 juni 2015 als lege vennootschap en hernoemd

## ENKELVOUDIGE JAARREKENING

### Enkelvoudige balans van DOCDATA N.V.

Per 31 december (voor resultaatbestemming)

(EUR x 1.000)	Noot	2015	2014
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	2	-	22
Immateriële activa	3	-	6
Financiële vaste activa	4		
Investeringen in deelnemingen		-	27.662
Leningen aan deelnemingen		-	15.040
Uitgestelde winstbelastingvorderingen	5	-	38
		-	42.740
Totaal vaste activa		-	42.768
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		-	13.978
Winstbelastingvorderingen		1.217	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		229	77
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten		84	103
Geldmiddelen en kasequivalenten		31.817	-
Totaal vlottende activa		33.347	14.158
<b>Totaal activa</b>		<b>33.347</b>	<b>56.926</b>



Per 31 december (voor resultaatbestemming)

(EUR x 1.000)

Noot

2015

2014

**Passiva**

**Vermogen**

*Eigen vermogen*

6

Geplaatst kapitaal	700	700
Agio	2.854	16.854
Reserve omrekeningsverschillen	-	(666)
Reserve eigen aandelen	-	80
Wettelijke reserve deelnemingen	-	4.548
Overige wettelijke reserves	-	1.118
Ingehouden winsten	(127.942)	14.244
Nettoresultaat in het jaar	129.412	7.305
Totaal eigen vermogen	5.024	44.183

**Voorzieningen**

7

Herstructureringsvoorzieningen	1.480	-
Uitgestelde winstbelastingverplichtingen	-	780
Totaal voorzieningen	1.480	780

**Kortlopende schulden en verplichtingen**

Kredietinstellingen	-	9.225
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	1.862
Handelsschulden	1.705	107
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.701	130
Overige te betalen posten aan aandeelhouders	17.500	-
Overige schulden en overlopende passiva	1.937	639
Totaal kortlopende schulden en verplichtingen	26.843	11.963

**Totaal eigen vermogen en verplichtingen**

**33.347**

**56.926**

### Enkelvoudige winst- en verliesrekening van DOCDATA N.V.

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Resultaat na belastingen van deelnemingen	134.710	6.870
Overig resultaat na belastingen	(5.298)	435
Nettoresultaat	129.412	7.305

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

## 1 Grondslagen

### Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de geconsolideerde jaarrekening 2015 van DOCDATA N.V. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van DOCDATA N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

DOCDATA N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna "waarderingsgrondslagen") van de enkelvoudige jaarrekening van DOCDATA N.V. gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, op basis van nettovermogenswaarde gewaardeerd. Deze geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgemaakt volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna "EU-IFRS"). Verwezen wordt naar pagina 50 tot en met pagina 64 voor een beschrijving van deze grondslagen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van DOCDATA N.V. in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen DOCDATA N.V. en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

## 2 Materiële vaste activa

<i>(EUR x 1.000)</i>	Kantoorinventaris
Stand per 1 januari 2015:	
Aanschaffingskosten	227
Geaccumuleerde afschrijvingen	(205)
Boekwaarde	22
Mutaties in boekwaarde:	
Investeringen	2
Afschrijvingen	(24)
Afgestoten (aanschaffingskosten)	(185)
Afgestoten (geaccumuleerde afschrijvingen)	185
Boekwaarde per 31 december 2015	-
Stand per 31 december 2015:	
Aanschaffingskosten	44
Geaccumuleerde afschrijvingen	(44)
Boekwaarde	-

### 3 Immateriële activa

<i>(EUR x 1.000)</i>	Software
Stand per 1 januari 2015:	
Aanschaffingskosten	32
Geaccumuleerde afschrijvingen	(26)
Boekwaarde	6
Mutaties in boekwaarde:	
Investerings	-
Afschrijvingen	(6)
Afgestoten (aanschaffingskosten)	(32)
Afgestoten (geaccumuleerde afschrijvingen)	32
Boekwaarde per 31 december 2015	-
Stand per 31 december 2015:	
Aanschaffingskosten	-
Geaccumuleerde afschrijvingen	-
Boekwaarde	-

### 4 Financiële vaste activa

<i>(EUR x 1.000)</i>	Investerings in deelnemingen	Leningen aan deelnemingen	Totaal
Stand per 1 januari 2015	27.662	15.040	42.702
Mutaties:			
Resultaat na belastingen van deelnemingen	1.395	-	1.395
Ontvangen dividend	(1.300)	-	(1.300)
Terugbetaling van agio deelnemingen	(2.000)	-	(2.000)
Omzetting groepslening naar agio deelnemingen	15.557	-	15.557
Verstekte leningen	-	8.155	8.155
Afgeloste leningen	-	(12.695)	(12.695)
Reclassificatie van vorderingen op groepsmaatschappijen	(1.762)	-	(1.762)
Omrekeningsverschillen en overige mutaties	16	-	16
Verkoop van deelnemingen	(39.568)	(10.500)	(50.068)
Stand per 31 december 2015	-	-	-

Investerings in deelnemingen hebben betrekking op de 100%-dochtervennootschappen DOCdata Nederland B.V., DOCdata International B.V. en IAI industrial systems B.V. Alle aandelen in de deelnemingen DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. zijn op 18 december 2015 verkocht aan Ingram Micro Regent B.V. Alle aandelen in de deelneming IAI industrial systems B.V. zijn op 22 december 2015 verkocht aan ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. Het resultaat na belastingen van deelnemingen heeft betrekking op het resultaat van de Docdata Groep en de IAI Groep tot het moment van verkoop.

De leningen aan groepsmaatschappijen hadden per 31 december 2014 een langlopend karakter en waren voor onbepaalde tijd aangegaan. Gedurende 2015 zijn diverse leningen verstrekt aan groepsmaatschappijen. Als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep zijn alle groepsleningen vervroegd afgelost dan wel omgezet in agio. In de afgeloste leningen is een bedrag van EUR 10,5 miljoen opgenomen als aflossing van ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. Deze koper heeft als onderdeel van de koop van de IAI Groep, op de verkoopdatum de door DOCDATA N.V. verstrekte leningen aan de vennootschappen binnen de IAI Groep verworven tegen nominale waarde per 22 december 2015.

## 5 Uitgestelde winstbelastingvorderingen

De uitgestelde winstbelastingvorderingen zijn per 31 december als volgt toe te rekenen:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Vorraden groepsmaatschappij	-	38
Uitgestelde winstbelastingvorderingen	-	38

## 6 Eigen vermogen

Verwezen wordt naar de geconsolideerde jaarrekening en de daarbij behorende toelichting.

De binnen het eigen vermogen opgenomen 'Reserve omrekeningsverschillen', 'Wettelijke reserve deelnemingen' en 'Overige wettelijke reserves' betreffen wettelijke reserves.

Het verloop van de 'Wettelijke reserve deelnemingen' is als volgt:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Saldo per 1 januari	4.548	3.370
Mutaties als gevolg van wijzigingen in de boekwaarden van zelfontwikkelde software gedurende het boekjaar	-	(256)
Mutaties als gevolg van wijzigingen in de boekwaarden van ontwikkelingskosten gedurende het boekjaar	-	1.434
Mutaties als gevolg van verkoop van deelnemingen	(4.548)	-
Saldo per 31 december	-	4.548

De 'Wettelijke reserve deelnemingen' van EUR 4,5 miljoen werd aangehouden voor de boekwaarde per 31 december 2014 van zelfontwikkelde software en ontwikkelingskosten, geactiveerd onder immateriële activa. In 2014 is voor zelfontwikkelde software een bedrag van EUR 1,7 miljoen opgenomen en voor ontwikkelingskosten EUR 2,8 miljoen inzake de ontwikkeling van generieke technologische oplossingen in systemen van de IAI Groep. Als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep per 18 december 2015 respectievelijk 22 december 2015, is deze opgenomen wettelijke reserve volledig vrijgevallen ten gunste van de vrije reserves.

Het verloop van 'Overige wettelijke reserves' is als volgt:

<i>(EUR x 1.000)</i>	2015	2014
Saldo per 1 januari	1.118	1.326
Mutaties als gevolg van verkoop van deelnemingen	(1.118)	(208)
Saldo per 31 december	-	1.118

De 'Overige wettelijke reserves' van EUR 1,1 miljoen per 31 december 2014 hebben eveneens betrekking op deelnemingen en werden aangehouden als gevolg van een beperking op de uitkeerbaarheid per die datum van de winstreserves in Duitsland door investeringssubsidies ontvangen in voorgaande jaren voor de verwerving van materiële vaste activa. Als gevolg van de verkoop de Docdata Groep per 18 december 2015 is deze beperking op de uitkeerbaarheid van winstreserves niet meer van toepassing en zijn de opgenomen wettelijke reserves hiervoor volledig vrijgevallen ten gunste van de vrije reserves.

## 7 Voorzieningen

De uitgestelde winstbelastingverplichtingen per 31 december zijn als volgt toe te rekenen:

(EUR x 1.000)	2015	2014
Materiële vaste activa groepsmaatschappijen	-	780
Uitgestelde winstbelastingverplichtingen	-	780

Voor de toelichting op de herstructureringsvoorzieningen wordt verwezen naar onderdeel 20 'Voorzieningen' van de geconsolideerde jaarrekening. De looptijd van de voorziening is korter dan 1 jaar.

## 8 Financiële instrumenten

De Groep is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico

In de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening wordt informatie gegeven over de blootstelling van de Groep aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van de Groep. Deze risico's, doelstellingen, grondslagen en procedures van de voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer zijn van overeenkomstige toepassing op de enkelvoudige jaarrekening van DOCDATA N.V. De toelichting in de geconsolideerde jaarrekening is opgenomen bij onderdeel 24 'Financiële instrumenten en gevoeligheidsanalyse'.

### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de vorderingen op deelnemingen benadert de boekwaarde.

### Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit verlies dat zou ontstaan indien op balansdatum tegenpartijen volledig in gebreke zouden blijven om hun contractuele verplichtingen na te komen. DOCDATA N.V. heeft geen operationele activiteiten of contractuele verplichtingen met afnemers.

### Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep problemen krijgt om te voldoen aan haar verplichtingen uit hoofde van in contanten of middels andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, in normale en moeilijke omstandigheden, en zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden gelopen of de reputatie in gevaar komt. De solvabiliteit en liquiditeit van DOCDATA N.V. per 31 december 2015 is voldoende om aan alle lopende en toekomstige verplichtingen te voldoen.

## 9 Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van bestuurders en commissarissen is toegelicht in geconsolideerde jaarrekening bij onderdeel 19 'Personeelsbeloningen', 20 'Voorzienen en 29 'Verbonden partijen'.

## 10 Accountantshonoraria

In 2015 is het onderzoek van de jaarrekening uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. De kosten voor het onderzoek van de jaarrekening van de vennootschap bedroegen in 2015 EUR 243 duizend waarvan EUR 195 duizend in rekening is gebracht door de Nederlandse accountantsorganisatie en EUR 48 duizend door buitenlandse accountantsorganisaties. Deze bedragen zijn ten laste gebracht van de vennootschap en haar dochtermaatschappijen. Een deel van de kosten is verantwoord als onderdeel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. In 2015 bedroegen de kosten voor andere controlewerkzaamheden EUR 41 duizend waarvan EUR 31 duizend in rekening is gebracht door de Nederlandse accountantsorganisatie en EUR 11 duizend door buitenlandse accountantsorganisaties. In 2015 zijn geen andere niet-controlewerkzaamheden uitgevoerd door de accountantsorganisatie.

In 2014 werd het onderzoek van de jaarrekening uitgevoerd door KPMG Accountants N.V. De kosten voor het onderzoek van de jaarrekening van de vennootschap bedroegen in 2014 EUR 175 duizend waarvan EUR 137 duizend in rekening is gebracht door de Nederlandse accountantsorganisatie en EUR 38 duizend door buitenlandse accountantsorganisaties. Deze bedragen zijn ten laste gebracht van de vennootschap en haar dochterondernemingen. In 2014 is voor EUR 38 duizend in rekening gebracht voor andere niet-controlewerkzaamheden door de buitenlandse accountantsorganisatie.

## 11 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De vennootschap vormde tot aan de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met IAI industrial systems B.V., IAI excimer systems B.V., docdata eServices B.V., docdata fulfilment B.V., Docdata Technology Beheer B.V., Docdata Technology B.V., docdata commerce B.V., Best2Serve B.V., DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. Volgens de voorwaarden is de vennootschap mede hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden ter zake van vennootschapsbelasting van de gehele fiscale eenheid.

Per 18 december 2015 zijn, als gevolg van de aandelenoverdracht van DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. aan Ingram Micro Regent B.V., de vennootschappen docdata eServices B.V., docdata fulfilment B.V., Docdata Technology Beheer B.V., Docdata Technology B.V., docdata commerce B.V., Best2Serve B.V., DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. ontvoegd uit de fiscale eenheid DOCDATA N.V.

Per 22 december 2015 zijn, als gevolg van de aandelenoverdracht van IAI industrial systems B.V. aan ASSA ABLOY Nederland Holding B.V., de vennootschappen IAI industrial systems B.V. en IAI excimer systems B.V. ontvoegd uit de fiscale eenheid DOCDATA N.V. Als gevolg van beide transacties is de fiscale eenheid vanaf 22 december 2015 volledig ontbonden en is DOCDATA N.V. volledig zelfstandig belastingplichtige voor de vennootschapsbelasting.

De uitstaande verplichtingen per 31 december 2015 voor operationele lease overeenkomsten bedragen EUR 29 duizend (2014: EUR 94 duizend). De resterende looptijd bedraagt maximaal 1 jaar.

Waalwijk, 15 maart 2016

*De Directie,*

*M.F.P.M. Alting von Geusau*

*M.E.T. Verstraeten*

*De Raad van Commissarissen,*

*H.M. Koorstra*

*A. Schouwenaar*

*J.V. Elsendoorn*

*D. Lindenberg*

## OVERIGE GEGEVENS

### *Controleverklaring van de onafhankelijke accountant*

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van DOCDATA N.V.

### *Verklaring over de jaarrekening 2015*

---

#### *Ons oordeel*

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van DOCDATA N.V. op 31 december 2015 en van het resultaat en de kasstromen over 2015, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW);
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van DOCDATA N.V. op 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

#### *Wat we hebben gecontroleerd*

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2015 van DOCDATA N.V. te Waalwijk ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van DOCDATA N.V. en dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2015;
- de volgende overzichten over 2015: de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht; en
- de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2015;
- de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2015; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is EU-IFRS en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de enkelvoudige jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

Ref.: e0375533

---

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Rat Verleghstraat 3, 4815 NZ Breda, Postbus 1042, 4801 BA Breda  
T: 088 792 00 76, F: 088 792 95 17, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)



---

## ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van DOCDATA N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

---

## ***Onze controle-aanpak***

### ***Samenvatting en context***

Wij ontwerpen onze controle-aanpak door het bepalen van materialiteit en het identificeren en inschatten van het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de directie subjectieve schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn. Bij al onze controles besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door de directie waaronder het evalueren van risico's op materiële afwijkingen als gevolg van fraude op basis van een analyse van mogelijke belangen van de directie.

Wij hebben er voor gezorgd dat de controleteams, zowel op groepsniveau als op het niveau van de groepsonderdelen, over voldoende specialistische kennis en expertise beschikken die nodig zijn voor de controle van DOCDATA N.V. en haar voormalige deelnemingen. Wij hebben specialisten op het gebied van vennootschapsbelasting, IT specialisten en remuneratiespecialisten in ons team opgenomen.

Aangezien de controle van de jaarrekening 2015 ons eerste jaar als accountant van DOCDATA N.V. betreft, hebben we naast de reguliere controlewerkzaamheden additionele werkzaamheden verricht in het kader van de transitie. Deze werkzaamheden omvatten onder andere:

- werkzaamheden om voldoende en toereikende controle-informatie te verkrijgen ten aanzien van de openingsbalans van 1 januari 2015, inclusief contact met de voorgaande accountant en een dossier review op de controledossiers van de controle 2014;
- werkzaamheden om begrip te krijgen over de groep en haar omgeving, inclusief de interne beheersing en IT systemen. Op basis van deze werkzaamheden hebben wij onze risicoanalyse en audit plan opgesteld.

DOCDATA N.V. heeft op 18 december 2015 de deelnemingen DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. en hun dochtermaatschappijen (de Docdata Groep) verkocht, waarmee alle e-commerce activiteiten van de groep zijn verkocht. Voorts heeft DOCDATA N.V. haar deelneming in IAI industrial systems B.V. en haar dochtermaatschappijen (de IAI Groep) op 22 december 2015 verkocht. Na deze transacties heeft DOCDATA N.V. geen operationele activiteiten en deelnemingen meer. DOCDATA N.V. zal in 2016 worden verkocht of worden opgeheven.

Vorenstaande gebeurtenissen hebben een belangrijke invloed gehad op onze controle-aanpak.

De resultaten van de verkochte deelnemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening 2015 van DOCDATA N.V. opgenomen tot het moment van overdracht van de aandelen ('control date') en zijn verantwoord als onderdeel van het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.



#### **Materialiteit**

- Materialiteit: €675.000, gebaseerd op 0,5% van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

#### **Reikwijdte van de controle**

- We hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd op 5 locaties.
- Wij hebben locaties bezocht in Nederland en Duitsland.
- Dekking controlewerkzaamheden: 100% van het balanstotaal per 31 december 2015, 100% van het resultaat uit voortgezette activiteiten en 75% van de omzet van de beëindigde activiteiten zoals weergegeven in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening onder noot 1.

#### **Kernpunten**

- Verwerking van de verkooptransacties ten aanzien van de Docdata Groep en de IAI Groep.
- Beëindiging en afwikkeling van het DOCDATA N.V. Performance Share Plan (PSP).

### **Materialiteit**

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip 'materieel belang' wordt toegelicht in de sectie 'Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening'.

Wij bepalen kwantitatieve grenzen voor materialiteit. Deze grenzen, als ook de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel te evalueren.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel als volgt bepaald:

<b>Materialiteit voor de groep</b>	€675.000.
<b>Hoe is de materialiteit bepaald</b>	0,5% van het resultaat uit beëindigde activiteiten
<b>De overwegingen voor de gekozen benchmark</b>	We hebben deze benchmark toegepast op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van de gebruikers van de jaarrekening na verkoop van alle deelnemingen. Op basis daarvan zijn wij van mening dat het resultaat uit beëindigde activiteiten het belangrijkste kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap over 2015.

---

**Materialiteit voor groepsonderdelen**

Aan elk (voormalig) groepsonderdeel, binnen de reikwijdte van onze controle, is, op basis van onze oordeelsvorming, een materialiteit toegerekend die lager ligt dan de materialiteit voor de groep als geheel. De materialiteit die we hebben toegerekend aan de groepsonderdelen lag tussen de €28.000 en €600.000.

---

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €33.750, zijnde 5% van de materialiteit, rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

**De reikwijdte van onze groepscontrole**

DOCDATA N.V. stond tot 22 december 2015 aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van DOCDATA N.V..

De groepscontrole heeft zich specifiek gericht op de entiteit DOCDATA N.V. en de voormalige significante groepsonderdelen en onderdelen met bijzondere risico's.

Bij vier voormalige groepsonderdelen zijn controles van de financiële informatie tot en met moment van overdracht van de aandelen door DOCDATA N.V. uitgevoerd omdat deze voormalige groepsonderdelen individueel een significante omvang (docdata fulfilment B.V., Docdata Fulfilment GmbH, IAI industrial systems B.V.) dan wel een bijzonder risicoprofiel hebben (docdata payments B.V. welke betaaldiensten verricht onder vergunningsvereisten van De Nederlandsche Bank). Additioneel zijn drie voormalige groepsonderdelen in de reikwijdte van de groepscontrole betrokken om voldoende dekking te verkrijgen voor de controle van individuele posten en toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening.

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

---

**Resultaat uit voortgezette**

<b>activiteiten</b>	100%
<b>Balanstotaal</b>	100%
<b>Omzet beëindigde activiteiten</b>	75%

---

De voormalige groepsonderdelen die niet onder de reikwijdte van de controle vallen vertegenwoordigen geen van allen meer dan 7% van de geconsolideerde omzet. Op de financiële informatie van de resterende voormalige groepsonderdelen hebben we op groepsniveau, onder meer, cijferanalyses uitgevoerd om onze inschatting, dat deze onderdelen geen significante risico's op materiële fouten bevatten, te bevestigen.

Waar controlewerkzaamheden zijn uitgevoerd door accountants van voormalige groepsonderdelen, hebben wij de mate waarin onze betrokkenheid noodzakelijk was bepaald om in staat te zijn een conclusie te trekken of voldoende en geschikte controle-informatie betreffende deze onderdelen is verkregen als basis voor ons oordeel bij de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben de accountants en vestigingen van de voormalige groepsonderdelen van docdata payments B.V. en Docdata Fulfilment GmbH bezocht. De betreffende accountants hebben wij geïnstrueerd.

Voorts hebben wij hun rapportages geëvalueerd en voor de significante voormalige groepsonderdelen delen van de onderliggende werkzaamheden beoordeeld. Wij hebben zelf als groepsaccountant naast de financiële informatie van DOCDATA N.V., de financiële informatie voor groepsdoelinden van docdata fulfilment B.V. en IAI industrial systems B.V. gecontroleerd.

De consolidatie van de groep, de toelichtingen in de jaarrekening en een aantal complexe aspecten zijn door het groepsteam gecontroleerd. Dit betreffen de verkoop van de deelnemingen DOCdata Nederland B.V., DOCdata International B.V. en IAI industrial systems B.V. en hun dochtermaatschappijen alsmede de beëindiging en afwikkeling van het DOCDATA N.V. Performance Share Plan en de bezoldiging van de statutaire bestuurders van DOCDATA N.V.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (voormalige) groepsonderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

### *De kernpunten van onze controle*

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. De kernpunten hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten of over specifieke elementen van de jaarrekening.

---

#### ***Kernpunten***

##### ***Verwerking van de verkooptransacties ten aanzien van de Docdata Groep en de IAI Groep***

*Verwezen wordt naar noot 2 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.*

In december 2015 zijn de verkopen van alle deelnemingen in twee transacties gerealiseerd. Hiermee is in 2015 een boekwinst van EUR 134 miljoen gerealiseerd welke is verwerkt in de jaarrekening 2015. De verkoop van de deelnemingen leidt volgens IFRS 5 tot een specifieke verwerkingswijze in de jaarrekening en in de toelichting van de jaarrekening. De resultaten van de verkochte deelnemingen heeft men hiertoe op de datum van overdracht van de aandelen ('control date') bepaald, wat geen regulier afsluitingsmoment betreft.

---

#### ***Onze controlewerkzaamheden op de kernpunten***

Wij hebben de verkoopcontracten geanalyseerd op verkoopprijs, bepalingen die invloed kunnen hebben op de hoogte van de verkoopprijs zoals zogenaamde 'claw back' bepalingen, eventuele garanties verstrekt door DOCDATA N.V. en eventuele andere verplichtingen en risico's voor DOCDATA N.V. die van invloed zouden kunnen zijn op de jaarrekening.

Wij hebben gecontroleerd of de resultaten van de verkochte deelnemingen tot het moment van overdracht van de aandelen op aanvaardbare wijze zijn bepaald alsmede dat de boekwinsten op de verkoop van de deelnemingen juist en volledig zijn verwerkt en gepresenteerd in jaarrekening in overeenstemming met de bepalingen in de verkoopcontracten en met IFRS 5, waaronder de aanpassing voor presentatiedoelinden van de vergelijkende cijfers in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

---

---

### **Kernpunten**

Wij beschouwen de verwerking van de verkoop van de deelnemingen als een kernpunt van de controle omdat het resultaat op de verkooptransactie in relatie tot de gehele winst- en verliesrekening zeer significant is.

---

### **Beëindiging en afwikkeling van het Performance Share Plan (PSP)**

*Verwezen wordt naar noot 19 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening*

In 2015 is het Performance Share Plan (PSP) vervroegd beëindigd als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep en zijn de rechten van de diverse medewerkers van DOCDATA N.V. en haar voormalige deelnemingen die aan het PSP deelnamen afgewikkeld in contanten. De bruto lasten ten bedrage van EUR 2 miljoen zijn in de jaarrekening 2015 van DOCDATA N.V. verwerkt. De berekeningen die ten grondslag liggen aan de beëindigingsvergoedingen in contanten worden niet regulier door het management gemaakt en zijn complex van aard. Derhalve is dit voor ons een kernpunt in de controle geweest.

---

### **Onze controlewerkzaamheden op de kernpunten**

Voorts hebben wij gecontroleerd of de transacties op juiste wijze zijn toegelicht in de jaarrekening en de effecten op de segmentrapportage juist zijn verwerkt.

Wij kunnen ons vinden in de wijze waarop het management de verkooptransacties in de jaarrekening heeft verwerkt en toegelicht.

Wij hebben gecontroleerd of de berekeningen van de beëindigingsvergoedingen in contanten opgesteld door het management overeenkomen met algemeen aanvaarde waarderingstechnieken, de oorspronkelijke PSP documentatie en de toekenningsbrieven alsmede de besluitvorming door de raad van commissarissen hieromtrent. Een aantal gegevens in de berekeningen hebben wij getoetst aan de hand van externe bronnen. Wij zijn de (rekenkundige) juistheid van de calculaties nagegaan. Voorts hebben wij gecontroleerd of verwerking en toelichting in de jaarrekening in overeenstemming met IFRS 2 heeft plaatsgevonden. Wij hebben voor deze werkzaamheden gebruik gemaakt van remuneratiespecialisten in ons team.

Wij kunnen ons vinden in de wijze waarop het management de beëindigingsvergoedingen heeft berekend en verwerkt in de jaarrekening.

---

### **Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen**

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het directieverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

---

### ***Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij ons rapport.

---

### ***Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten***

---

#### ***Verklaring betreffende het directieverslag en de overige gegevens***

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het directieverslag en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

---

### ***Onze benoeming***

Wij zijn op 10 december 2014 voorgedragen als externe accountant van DOCDATA N.V. door de raad van commissarissen gevolgd door een benoemingsbesluit van de algemene vergadering van aandeelhouders op 12 mei 2015. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 1 jaar accountant van de vennootschap.

Breda, 15 maart 2016  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. I. Bindels RA

---

## ***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2015 van DOCDATA N.V.***

---

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### ***De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening***

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit zijn bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of

het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.



## Statutaire bepalingen omtrent de winstverdeling

Artikel 28 van de statuten inzake dividend en reservering luidt als volgt:

- 1 Uitkering van de winst kan eerst geschieden na de vaststelling van de jaarrekening, waaruit blijkt, dat het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 2 Uit de winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt, met inachtneming van het bepaalde in lid 1 van dit artikel, door de Directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd.
- 3 Het na reservering overblijvende deel van de winst is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor uitkering aan de houders van aandelen naar verhouding van hun aandelenbezit.
- 4 De Directie kan onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten reeds voor de vaststelling van de jaarrekening van enig boekjaar op rekening van het over het betrokken boekjaar te verwachten dividend een of meer interimdividenden uit te keren, mits uit een door de Directie ondertekende tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek blijkt dat aan het in lid 1 van dit artikel bedoelde vereiste betreffende de vermogenstoestand is voldaan.
- 5 Op aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt wordt geen winst uitgekeerd, tenzij op deze aandelen vruchtgebruik is gevestigd of daarvan met medewerking van de vennootschap certificaten zijn uitgegeven. Bij berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt en waarop geen winst kan worden uitgekeerd niet mede.

Artikel 29 van de statuten inzake uitkeringen in aandelen en ten laste van de reserves luidt als volgt:

- 1 De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op voorstel van de Directie, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen, besluiten dat een uitkering van dividend op aandelen geheel of ten dele plaatsvindt niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap.
- 2 De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op voorstel van de Directie, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkeringen aan houders van aandelen ten laste van het agio en de vrij uitkeerbare reserves. Ook deze uitkeringen kunnen geheel of ten dele plaatsvinden niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap.

## Voorstel tot resultaatbestemming

Als gevolg van de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep, is door de Directie, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, het voorstel gedaan om over 2015 twee interim-uitkeringen in contanten te doen van respectievelijk EUR 21,00 en EUR 2,50 per aandeel. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft dit voorstel op 16 december 2015 goedgekeurd waarna de interim-uitkering van EUR 21,00 betaalbaar is gesteld op 29 december 2015 en de interim-uitkering van EUR 2,50 betaalbaar is gesteld op 11 januari 2016. De onderverdeling in twee interim-uitkeringen vond zijn oorsprong in de verschillende momenten waarop de koopsommen uit de verkoop van de Docdata Groep en de IAI Groep door DOCDATA N.V. werden ontvangen. De tweede interim-uitkering van in totaal EUR 17,5 miljoen kon pas worden voldaan in januari 2016 omdat de vennootschap pas na 22 december 2015 over de koopsom van de IAI Groep kon beschikken en bij het opstellen van het tijdschema voor deze tweede interim-uitkering rekening diende te houden met sluiting van de banken rond de feestdagen.

De interim-uitkering van EUR 21,00 in contanten per uitstaand aandeel, bestaat uit:

- een interim-dividend uitkering van EUR 17,00 per uitstaand aandeel ten laste van de winst over het boekjaar 2015;
- een dividend uitkering van EUR 2,00 per uitstaand aandeel ten laste van de vrij uitkeerbare winstreserves met ingehouden winsten uit voorgaande jaren;
- een uitkering van EUR 2,00 per uitstaand aandeel ten laste van de agioreserves.

De interim-uitkering van EUR 2,50 in contanten per uitstaand aandeel, bestaat uit:

- een interim-dividend uitkering van EUR 1,485 per uitstaand aandeel ten laste van de winst over het boekjaar 2015;
- een dividend uitkering van EUR 1,015 per uitstaand aandeel ten laste van de vrij uitkeerbare winstreserves met ingehouden winsten uit voorgaande jaren.

Ingevolge artikel 28 en artikel 29 van de statuten van de vennootschap, stelt de Directie de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om het nettoresultaat over 2015 ten bedrage van EUR 129,4 miljoen (EUR 18,49 per aandeel) in het geheel uit te keren op de uitstaande aandelen. Dit voorstel is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen en is reeds geëffectueerd door middel van de op 20 december 2015 en 11 januari 2016 betaalbaar gestelde interim-uitkeringen, welke op 16 december 2015 door de Buitengewone Vergadering van Aandeelhouders voorwaardelijk zijn goedgekeurd. Het nettoresultaat over 2015 is in de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap als onverdeelde winst verantwoord in het Eigen vermogen onder de post Nettoresultaat in het jaar.

## BELANGEN IN DOCDATA N.V.

Per 31 december 2015 en 15 maart 2016 waren de volgende belangen in DOCDATA N.V. gemeld ingevolge hoofdstuk 5.2 van de 'Wet op het financieel toezicht' (Wft):

Naam	per 15 maart 2016		per 31 december 2015	
	Aantal aandelen	In % van totaal	Aantal aandelen	In % van totaal
G.J. van Lookeren Campagne (Loca Holding B.V.)	1.869.014	26,70%	224.706	3,21%
Cross Options Beheer B.V.	1.412.339	20,18%	1.412.339	20,18%
D. Lindenbergh (Blikkenburg B.V.)	741.301	10,59%	741.301	10,59%
F.H. Fentener van Vlissingen (Forest Manor N.V.)	374.402	5,35%	374.402	5,35%
Stichting Administratiekantoor Arkelhave B.V.	357.000	5,10%	357.000	5,10%
Menor Investments B.V.	350.383	5,01%	350.383	5,01%
Kempen Capital Management N.V.	-	-	1.279.701	18,28%
Decico B.V.	-	-	430.990	6,16%

De gemelde procentuele belangen in het bovenstaande overzicht zijn berekend door het gemelde aantal aandelen te delen door 7.000.000 uitgegeven aandelen DOCDATA N.V. per 31 december 2015 en per 15 maart 2016. DOCDATA N.V. heeft per 31 december 2015 en 15 maart 2016 geen eigen aandelen in bezit.

## MEERJARENOVERZICHT INZAKE HET AANDEEL

	2015	2014	2013	2012	2011
Aantal geplaatste (gewone) aandelen per 31 december	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
Aantal (gewone) aandelen in eigen bezit per 31 december	-	20.731	-	66.000	106.142
Aantal uitstaande (gewone) aandelen per 31 december	7.000.000	6.979.269	7.000.000	6.934.000	6.893.858
Aantal aandelentransacties	18.792	6.710	6.763	6.156	3.422
Gemiddelde prijs per aandeel	18,74	17,74	15,12	12,10	10,63
Jaaromzet in aandelen / gemiddeld aantal uitstaande (gewone) aandelen	50,0%	18,8%	21,5%	31,4%	30,4%
Hoogste koers	23,85	20,38	17,14	14,99	14,50
Laagste koers	2,90	14,96	12,03	9,55	8,77
Slotkoers per 31 december	3,50	19,80	16,25	13,12	14,50
Gewone winst per aandeel	18,49	1,05	1,24	1,09	1,00
Dividend per aandeel over jaar	23,50 <sup>(1)</sup>	0,55	0,70	0,55	0,50

<sup>(1)</sup> Dit betreft de interim-uitkering van EUR 21,00 per uitstaand aandeel betaalbaar gesteld op 29 december 2015 en de interim-uitkering van EUR 2,50 per uitstaand aandeel betaalbaar gesteld op 11 januari 2016.

## PUBLICATIES IN 2015 EN 2016

### Persbericht - 24 februari 2015

Omzet DOCDATA N.V. stabiel in 2014 op € 169 miljoen met een nettowinst van € 7,3 miljoen (4,3%)

- Sterke onderliggende autonome groei voor zowel Docdata als IAI
- Bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat en afschrijvingen (EBITDA) komt uit op € 17,3 miljoen (2013: € 20,3 miljoen)
- Orderportefeuille IAI neemt door afleveringen af tot € 6,1 miljoen per eind 2014 (2013: € 10,5 miljoen)
- Voorstel om dividend van € 0,55 per aandeel uit te keren uit € 1,05 winst per aandeel (2013: € 0,70 dividend per aandeel uit € 1,24 wpa)
- Uitvoering nieuwe strategie "Visie 2020: "Smart Growth" ligt op koers

### Persbericht - 16 maart 2015

Docdata en bol.com verlengen samenwerkingsovereenkomst voor vijf jaar

### Persbericht - 31 maart 2015

DOCDATA N.V. publiceert vandaag online haar jaarverslag 2014 en de agenda voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2015

### Persbericht - 22 april 2015

Tussentijds bericht DOCDATA N.V. over eerste kwartaal 2015. Omzet ruim 12% gestegen. Bedrijfsresultaat lager als gevolg van een verlies van IAI

### Persbericht - 23 april 2015

De Bijenkorf verlengt fulfilmentcontract met Docdata met ruim 4 jaar

### Persbericht - 6 mei 2015

IAI industrial systems B.V. gaat een systeem leveren aan de Government Printing Works van Zuid-Afrika

### Persbericht - 12 mei 2015

Aandeelhoudersvergadering DOCDATA N.V. keurt alle voorgestelde besluiten goed

### Persbericht - 16 juli 2015

Lagere winst DOCDATA N.V. in eerste halfjaar 2015. Omzet stijgt 11% tot € 85 miljoen. Bedrijfsresultaat daalt tot € 1,9 miljoen

### Persbericht - 3 september 2015

Docdata heeft een samenwerkingsovereenkomst gesloten met Allegro Group voor het leveren van fulfilment diensten en het afhandelen van retourzendingen

### Persbericht - 13 oktober 2015

Tussentijds bericht DOCDATA N.V. over derde kwartaal 2015. Potentiële verkoop van het e-commerce bedrijf Docdata. Sterke groei in het derde kwartaal; omzet gestegen met meer dan 20%. Lagere operationele winst vanwege verlies voor IAI

### Press release - 13 October 2015

DOCDATA N.V. and Ingram Micro reach agreement on the sale of the e-commerce service company Docdata to Ingram Micro

- DOCDATA N.V. ("DOCDATA") and Ingram Micro have reached conditional agreement on the sale of the e-commerce service company Docdata ("Docdata" or the "Company"), comprising 100% of the issued share capital of DOCDATA Nederland B.V. and DOCDATA International B.V. Upon consummation of the transaction, Docdata will become a part of Ingram Micro's Commerce and Fulfillment Solutions business
- The agreement values the Company at an Enterprise Value ("EV") of EUR 155 million, representing an EV / EBITDA 2014 multiple of 9.7x and EV / 2015H1 LTM EBITDA multiple of 9.5x
- DOCDATA intends to distribute an amount of EUR 147 million / EUR 21 per share to DOCDATA's shareholders through a dividend, subject to withholding taxes
- The remainder of the sale proceeds will be reserved to unwind DOCDATA's holding activities, to cover the expenses for the transaction and the termination and settlement of the performance share plan and to provide IAI and FEHA with enough liquidity for the coming period
- Ingram Micro will finance the proposed transaction with cash from its own available resources

- *The transaction requires the approval of DOCDATA's general meeting of shareholders ("EGM"), which is currently envisaged to be held in December 2015*
- *The Management Board and Supervisory Board of DOCDATA intend to fully support the proposed transaction and unanimously recommend its shareholders to vote in favour of the approval of the proposed transaction at the EGM*
- *Shareholders representing 63.9% of DOCDATA's issued share capital, have irrevocably undertaken to vote in favour of the proposed transaction at the EGM*
- *DOCDATA intends to settle all outstanding awarded Performance Shares it has issued under its Performance Share Plan, subject to completion of the proposed transaction*

#### Persbericht - 15 oktober 2015

*IAI industrial systems B.V. gaat drie systemen leveren aan een Aziatisch land voor het personaliseren van paspoorten*

#### Persbericht - 4 november 2015

*DOCDATA N.V. publiceert vandaag online de agenda voor de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden op 16 december 2015*

#### Persbericht - 30 november 2015

*DOCDATA N.V. kondigt exclusieve gesprekken aan over de verkoop van IAI industrial systems B.V. en haar deelnemingen ('IAI Groep')*

#### Persbericht - 15 december 2015

*DOCDATA N.V. and ASSA ABLOY reach agreement on the sale of the IAI Group*

#### Persbericht - 16 december 2015

*DOCDATA N.V. stelt de aandeelhouders hedenmiddag onder voorwaarden een aanvullende interim-uitkering van EUR 2,50 per aandeel voor*

#### Persbericht - 16 december 2015

*Buitengewone Aandeelhoudersvergadering DOCDATA N.V. keurt alle voorgestelde besluiten goed*

#### Persbericht - 18 december 2015

*DOCDATA N.V. rondt transactie met Ingram Micro af*

#### Persbericht - 22 december 2015

*DOCDATA N.V. rondt transactie met ASSA ABLOY af en maakt tijdschema aanvullende interim-uitkering van EUR 2,50 bekend*

#### Persbericht - 23 februari 2016

*Jaarcijfers van DOCDATA N.V. over boekjaar 2015 bepaald door verkoopopbrengst Docdata Groep en IAI Groep en holdingkosten*

- *Na verkoop in 2015 van Docdata Groep en IAI Groep: 'DOCDATA N.V. 3.0' een beursholding zonder activiteiten*
- *Boekwinst met verkoop van Docdata Groep en IAI Groep gerealiseerd van in totaal € 133,3 miljoen*
- *Resultaat deelnemingen van Docdata Groep en IAI Groep bedraagt in totaal € 1,4 miljoen winst over periode in 2015 tot verkoop aandelen*
- *Bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat (EBIT) van DOCDATA N.V. komt uit op € 7,2 miljoen negatief, voornamelijk door transactiekosten en kostenreserveringen voor afwikkeling beursholding*
- *Nettowinst van DOCDATA N.V. komt uit op € 129,4 miljoen (€w 18,49 w.p.a.)*
- *Verwachting is thans dat ongeveer € 3,9 miljoen aan banktegoed zal resteren na afwikkeling van alle lopende verplichtingen van beursholding*
- *Verkooptraject van de beursholding inmiddels gestart op basis van interesse getoond door diverse partijen; intentie om in de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden op 11 mei 2016 een uitgewerkt voorstel aan de aandeelhouders ter goedkeuring te kunnen voorleggen*

Alle publicaties zijn beschikbaar onder "Investeerders" via onze corporate website, die kan worden benaderd via het internetadres [www.docdatanv.com](http://www.docdatanv.com). Hier treft u tevens diverse pers- en analistenpresentaties uit voorgaande jaren aan.

## MEERJARENOVERZICHT

### Geconsolideerde cijfers over de jaren geëindigd op 31 december <sup>(1), (2)</sup>

EUR x 1.000	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Geconsolideerde winst- en verliesrekening:</b>					
Omzet	168.707	166.921	152.836	130.672	104.010
Kostprijs verkopen	(132.999)	(129.908)	(119.283)	(99.420)	(78.017)
Brutowinst	35.708	37.013	33.553	31.252	25.993
Verkoopkosten, beheerskosten en overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	(25.701)	(25.866)	(22.581)	(22.130)	(20.981)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	10.007	11.147	10.972	9.122	5.012
Nettofinancieringsbaten / (lasten)	(6)	(117)	6	7	(40)
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	-	-	(9)	71	-
Winst voor belastingen	10.001	11.030	10.969	9.200	4.972
Winstbelastingen	(2.696)	(2.365)	(3.374)	(2.379)	(1.162)
Winst over het boekjaar	7.305	8.665	7.595	6.821	3.810
Toe te rekenen aan minderheidsbelang	-	-	(88)	23	(43)
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten:</b>					
Bedrijfsresultaat voor afschrijving immateriële activa (EBITA)	11.145	15.550	12.874	10.595	6.190
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen materiële vaste activa en immateriële activa (EBITDA)	17.290	20.260	17.441	13.872	8.643
<b>Geconsolideerde balans: <sup>(1)</sup></b>					
Werkkapitaal	6.770	7.986	841	2.768	819
Netto-bedrijfskapitaal	39.020	36.059	28.730	26.377	21.768
Netto rentedragende schuld	(5.163)	(6.704)	(8.801)	(7.781)	(5.790)
Totaal leningen en overige financieringsverplichtingen	1.331	-	-	-	4.190
Totaal activa	83.649	75.125	71.097	58.292	55.952
Eigen vermogen	44.183	42.763	37.531	34.158	27.558
Solvabiliteit	52,8%	56,9%	52,8%	58,0%	49,0%

<sup>(1)</sup> Als gevolg van de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten door DOCDATA N.V. in december 2015 zijn er geen cijfers over 2015 meer opgenomen.

<sup>(2)</sup> De geconsolideerde balans per 31 december 2014, 2013 en 2012 is gecorrigeerd voor het effect van de opname in de consolidatie van Stichting foundation docdata payments.

**Definities:** **Werkkapitaal:** totaal vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met niet-rentedragende kortlopende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen

**Netto-bedrijfskapitaal:** totaal vaste activa en totaal vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten, verminderd met voorzieningen (exclusief personeelsbeloningen) en niet-rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen

**Netto rentedragende schuld:** rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten

**Solvabiliteit:** eigen vermogen (exclusief minderheidsbelang) als een percentage van totaal activa

## KERNCIJFERS EN RATIO'S

### Geconsolideerde cijfers over de jaren geëindigd op 31 december <sup>(1)</sup>

(EUR x 1.000 tenzij anders aangegeven)

	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Algemene gegevens:</b>					
Gemiddeld aantal werknemers	1.323	1.198	1.123	965	703
Omloopsnelheid van het netto-bedrijfskapitaal	4,49	5,15	5,55	5,43	4,83
RONA	26,7%	34,4%	39,8%	37,9%	23,3%
ROE	16,8%	21,6%	20,9%	22,0%	14,0%
<b>Resultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten:</b>					
Jaarlijkse ontwikkeling van de omzet	1,1%	9,2%	17,0%	25,6%	29,3%
Brutowinst in % van de omzet	21,2%	22,2%	22,0%	23,9%	25,0%
Bedrijfsresultaat voor afschrijving immateriële activa in % van de omzet	6,6%	9,3%	8,4%	8,1%	6,0%
Winst over het boekjaar in % van de omzet	4,3%	5,2%	5,0%	5,2%	3,7%
<b>Materiële vaste activa / kapitaalgebruik:</b>					
Investerings	10.106	7.170	10.307	7.845	6.694
Afschrijvingen	6.145	4.710	4.567	3.277	2.453
Investerings / afschrijvingen	1,64	1,52	2,26	2,39	2,73
<b>Liquiditeit:</b>					
Current ratio	1,25	1,34	1,22	1,46	1,24
Quick ratio	1,04	1,18	1,08	1,28	1,04
<b>Per aandeel (in EUR):</b>					
Gewone winst per aandeel	1,05	1,24	1,09	1,00	0,58
Winst uit gewone bedrijfsuitoefening	1,05	1,24	1,09	1,00	0,58
Eigen vermogen	6,34	6,12	5,43	4,97	4,12
<b>Aandelenkoers (in EUR):</b>					
Hoogste	20,38	17,14	14,99	14,50	9,49
Laagste	14,96	12,03	9,55	8,77	8,10
Op jaareinde	19,80	16,25	13,12	14,50	8,85

<sup>(1)</sup> Als gevolg van de verkoop van alle bedrijfsactiviteiten door DOCDATA N.V. in december 2015 zijn er geen cijfers over 2015 meer opgenomen.

**Definities:** **RONA:** bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten in % van het gemiddelde netto-bedrijfskapitaal

**ROE:** winst over het boekjaar in % van het gemiddelde eigen vermogen

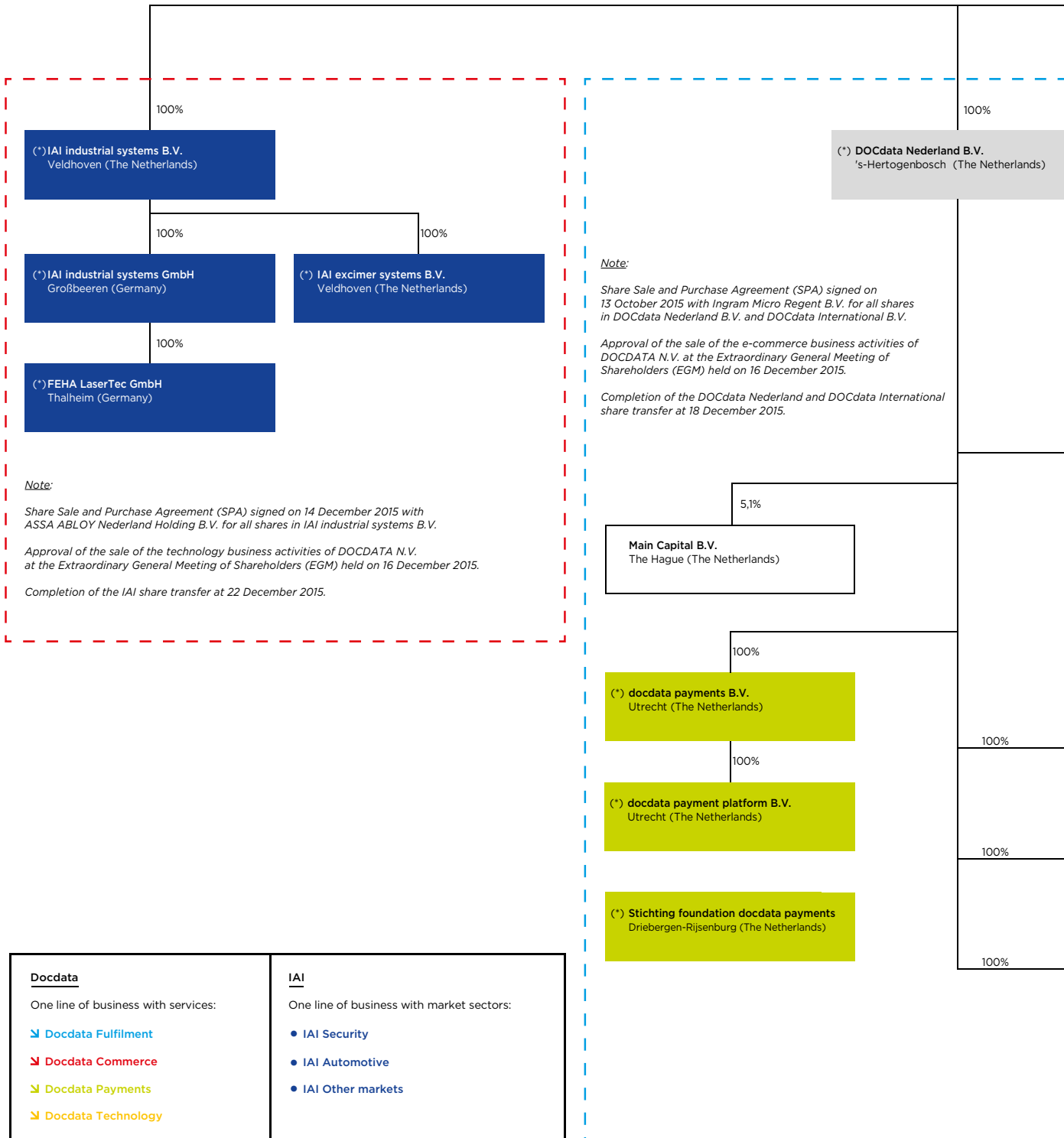
**Current ratio:** totaal vlottende activa gedeeld door totaal kortlopende verplichtingen

**Quick ratio:** totaal vlottende activa verminderd met voorraden gedeeld door totaal kortlopende verplichtingen

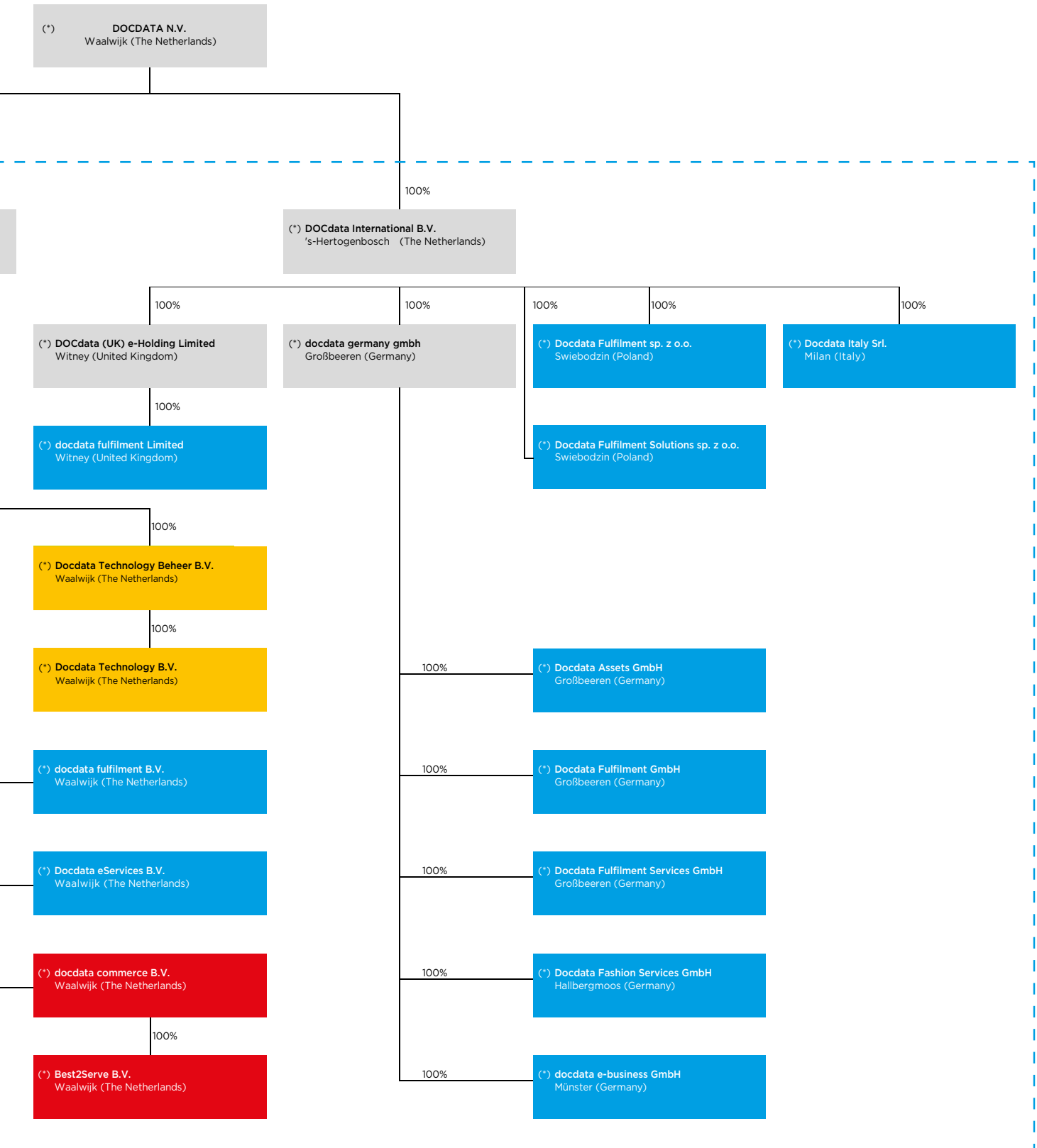
# JURIDISCHE STRUCTUUR TOT 18 DECEMBER 2015

(City mentioned refers to legal seat of each company; registered offices)

(\*) = consolidated until the sale of the Docdata Group (18 December 2015) and the sale of the IAI Group (22 December 2015)







## BELANGRIJKE DATA

Publicatie Jaarverslag 2015 (online)	29 maart 2016
Registratiedatum stemrecht	13 april 2016
Tussentijds bericht eerste kwartaal 2016	20 april 2016 <sup>(*)</sup>
Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2015 te Waalwijk	11 mei 2016
Publicatie halfjaarcijfers 2016	14 juli 2016 <sup>(*)</sup>
Tussentijds bericht derde kwartaal 2016	12 oktober 2016 <sup>(*)</sup>

<sup>(\*)</sup> Datum onder voorbehoud, afhankelijk van toekomst beursnotering DOCDATA N.V.

